

PROF. FRANCESCO NATALE



CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **NATALE Francesco**
Indirizzo Via 73026 San Cesario di Lecce (Lecce), Italia
Cellulare (+ 39)
Telefono (+ 39) 0832.298479
Fax (+ 39) 0832.091709
E-mail francesco.natale@unisalento.it
Nazionalità Italiana
Luogo e data di nascita , 01 ottobre 1971

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date 11.07.2000
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Lecce
Facoltà di Economia
• Qualifica conseguita **Laurea in Economia e Commercio**
• Livello nella classificazione nazionale Votazione 110 con lode
- Date 10.12.2004
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Lecce
Facoltà di Economia
• Qualifica conseguita **Dottore di ricerca in Economia Aziendale**
- Date Il Sessione 2005
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Lecce
Facoltà di Economia
• Qualifica conseguita **Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista**
- Date 2006
• Nome e tipo di istituto di istruzione Ministero di Grazia e Giustizia
• Qualifica conseguita **Revisore contabile, iscritto al n. 149638.**
- Date a.a. 2001/2002
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Lecce
Facoltà di Economia
• Qualifica conseguita **Corso di perfezionamento in Revisione Aziendale**
- Date a.a. 2000/2001
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Lecce
Facoltà di Economia e Facoltà di Giurisprudenza
• Qualifica conseguita **Master in Management Pubblico**

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione
- Qualifica conseguita

2001
 Università degli Studi di Lecce
Corso di lingua inglese E.S.P. (English for Special purposes)

**POSIZIONE ACCADEMICA E
 ESPERIENZE LAVORATIVE**

- Periodo
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di impiego

Dal 1 giugno 2005 a oggi
 Università del Salento, Dipartimento di Scienze dell'Economia
Ricercatore Universitario di Economia Aziendale, settore scientifico disciplinare SECS-P/07, con contratto a tempo pieno e indeterminato

- Periodo
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di impiego

Dall'a.a. 2005/2006 all'a.a. 2011/2012
 Università del Salento, Facoltà di Giurisprudenza
Professore Aggregato di Economia Aziendale

- Periodo
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di impiego

Dall'a.a. 2012/2013 a oggi
 Università del Salento
 Facoltà di Giurisprudenza
Professore Aggregato di Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche

- Periodo
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di impiego

Dal 2007 ad oggi
 Università del Salento
Delegato del Rettore per Il Diritto allo Studio

- Periodo
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di impiego

Dal 2012 ad oggi
 Università del Salento
Coordinatore della Commissione per il Diritto allo Studio

- Periodo
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di impiego

Da febbraio 2013
 Progetto di ricerca d'interesse nazionale (PRIN) triennale con
 Progetto Prof. Tavoletti Ernesto, Università di Macerata
Coordinatore del Componente

- Periodo
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di impiego

Dal 15 maggio 2012 a oggi
 LUMAS, *Lupiaensis Management School*, Scuola di formazione di eccellenza, Lecce
Presidente e Direttore

- Periodo
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di impiego

Da marzo 2010 a maggio 2012
 Consorzio Universitario UNIVERSUS-CSEI, LUMAS, *Lupiaensis Management School*, Scuola di formazione di eccellenza, Bari
Project Manager

- Periodo
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di impiego

Da agosto 2007 a maggio 2012
 Comune di Lecce
Organo di Staff al Sindaco, con funzioni di Coordinamento e Controllo dei processi della programmazione economica e finanziaria dell'Ente:

1. supporto di consulenza economico-giuridica ai piani e programmi strategici;
2. supporto alla programmazione e gestione del bilancio dell'Ente;
3. controllo e monitoraggio degli obiettivi strategici e verifica dello stato di attuazione del programma del Sindaco;
4. supporto economico ai rapporti con le società controllate.



- Periodo Da marzo 2012 a dicembre 2012
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Consorzio Universitario UNIVERSUS-CSEI, Bari
 - Tipo di impiego **Componente del Consiglio di Amministrazione**

- Periodo a.a. 2011/2012
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Consorzio Universitario UNIVERSUS-CSEI, Bari
 - Tipo di impiego **Direttore del Master in Public Management. Innovazione dei processi di governo locale -III edizione**

- Periodo Da febbraio 2013
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Consorzio Universitario UNIVERSUS-CSEI, Bari
 - Tipo di impiego Progetto "Tourist Experience Design", Azione formativa finanziata dalla Provincia di Lecce
Coordinamento scientifico

- Periodo Da gennaio 2010 ad aprile 2012
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Progetto "UniVersoimpresa", Azione di promozione della cultura all'impresa tra i giovani, finanziato dal Ministero delle Politiche Giovanili
 - Tipo di impiego Incarico per **Attività di Monitoraggio e Valutazione**

- Periodo Dal 2010 al 2012
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Progetto "Studenti al Centro", iniziativa congiunta tra Comune di Lecce e Università del Salento, finanziata dell'ANCI nell'ambito delle politiche di sviluppo delle città universitarie
 - Tipo di impiego **Responsabile e Coordinatore scientifico**

- Periodo a.a. 2010/2011
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Consorzio Universitario UNIVERSUS-CSEI, Bari
 - Tipo di impiego **Direttore del Master in Management Sanitario**

- Periodo Dal 2009 al 2012
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Università del Salento, Dipartimento di Studi Giuridici
 - Tipo di impiego **Componente del Collegio dei Docenti del Corso di Dottorato di Forme dell'Evoluzione del Diritto – XXIV Ciclo, XXV Ciclo**

- Periodo Da febbraio 2008 a febbraio 2009
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Comune di Galatina (LE)
 - Tipo di impiego Incarico di **Consulente** per l'introduzione e l'implementazione del sistema di controllo di gestione.

- Periodo a.a. 2007/2008
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Università del Salento, Facoltà di Giurisprudenza
 - Tipo di impiego Dipartimento di Studi Giuridici
Direttore del Corso di alta formazione In Management Sanitario

- Periodo Dal 2006 al 2007
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Unione dei Comuni della Grecia Salentina
 - Tipo di impiego **Componente del Nucleo di Valutazione**

- Periodo Dal 2008 al 2010
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Comune di Gagliano del Capo (LE)
 - Tipo di impiego Incarico di **Consulente** per la redazione dello Studio socio-economico del territorio, parte integrante del Documento Programmatico Preliminare e supporto tecnico alla stesura del relativo P.U.G.



- Periodo Da ottobre 2008 a ottobre 2011
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Comune di Galatone (LE)
 - Tipo di impiego Incarico di **Consulente** per la redazione dello Studio socio-economico del territorio, parte integrante del Documento Programmatico Preliminare e supporto tecnico alla stesura del relativo P.U.G.

- Periodo Dal 2007 al 2010
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Università del Salento, Dipartimento di Studi Aziendali, Giuridici e Ambientali
 - Tipo di impiego **Componente** del Collegio dei Docenti del Corso di Dottorato di Ricerca in Sistemi di governance per lo sviluppo locale ed ambientale – XXII Ciclo

- Periodo Da luglio a ottobre 2008
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Consorzio Universitario UNIVERSUS-CSEI, Bari
 - Tipo di impiego Progetto "Spazio Donna Impresa"
Incarico per **Attività di Monitoraggio**

- Periodo a.a. 2007/2008
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Università del Salento, Facoltà di Giurisprudenza, Dipartimento di Studi Giuridici
 - Tipo di impiego **Direttore** del Corso di alta formazione in *Management Sanitario*

- Periodo Da marzo ad agosto 2007
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Comune di Grottaglie (TA)
 - Tipo di impiego Incarico di **Consulente** per la redazione dello Studio socio-economico del territorio, parte integrante del Documento Programmatico Preliminare e supporto tecnico alla stesura del relativo P.U.G.

- Periodo Dal 2006 al 2007
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Università del Salento, Dipartimento di Studi giuridici
 - Tipo di impiego Incarico di **Responsabile e Coordinatore scientifico** del progetto "*Laboratorio di idee imprenditoriali - Lecce città universitaria*", Progetto integrato di formazione e creazione di impresa


- Periodo Da settembre 2003 a settembre 2005
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Comune di Grottaglie (TA)
 - Tipo di impiego Incarico di **Consulente** per l'introduzione e l'implementazione del sistema di controllo di gestione

- Periodo Dal 2003 al 2005
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Comune di Lecce
 - Tipo di impiego **Componente del Nucleo di Valutazione**

- Periodo Dal 2002
 - Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di impiego **Direttore Editoriale** della rivista scientifica "SPAZIO ECONOMIA", iscritta al n. 799 del Registro della Stampa del Tribunale di Lecce.

- Periodo Dal 2004 al 2007
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Regione Puglia, Ente per il Diritto allo Studio di Lecce (E.DI.S.U.)
 - Tipo di impiego **Componente**, in qualità di esperto, della Commissione Controllo di Gestione

- Periodo Dall'a.a. 2005/2006 all'a.a. 2006/2007
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Università del Salento, Facoltà di Giurisprudenza, Dipartimento di Studi Giuridici
 - Tipo di impiego **Coordinatore scientifico** del Corso di alta formazione in *Governo e Direzione degli Enti Locali*



- Periodo a.a. 2006/2007
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Università del Salento, Facoltà di Giurisprudenza
 - Tipo di impiego **Coordinatore scientifico del Corso di alta formazione in *Management Sanitario***

- Periodo a.a. 2004/2005
 - Nome e indirizzo datore di lavoro ISUFI, Università del Salento
 - Tipo di impiego **Coordinatore scientifico della *Scuola di alta formazione per le Pubbliche Amministrazioni***

- Periodo a.a. 2004/2005
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Università del Salento, Facoltà di Economia
 - Tipo di impiego **Coordinatore scientifico del Corso di alta formazione in *Control Management* (per le aziende pubbliche e private).**

- Periodo a.a. 2003/2004
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Università del Salento, Facoltà di Economia
 - Tipo di impiego **Coordinatore scientifico del Corso di perfezionamento in *Economia e Diritto delle Società***

- Periodo Dall'a.a. 2001/2002 all'a.a. 2003/2004
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Università del Salento, Facoltà di Economia
 - Tipo di impiego **Coordinatore scientifico del Corso di perfezionamento in *Revisione Aziendale***

- Periodo Dall'a.a. 2001/2002 all'a.a. 2002/2003
 - Nome e indirizzo datore di lavoro Università del Salento, Facoltà di Economia e Facoltà di Giurisprudenza
 - Tipo di impiego **Coordinatore scientifico del Corso di perfezionamento in *Management della Pubblica Amministrazione***

- Periodo Dal 2001 a oggi
 - Tipo di impiego **Docente di Programmazione e Controllo presso i Master e i Corsi dell'Università del Salento, dell'ISUFI e della LUMAS**
incarico di docenza per i moduli di Pianificazione strategica e Controllo di gestione delle aziende pubbliche nel Corso di Perfezionamento in Management della Pubblica Amministrazione dell'Università degli Studi di Lecce (a.a. 2001/2002);
incarico di docenza per il modulo di Programmazione e controllo delle aziende pubbliche nel Corso di Perfezionamento in Management della Pubblica Amministrazione dell'Università degli Studi di Lecce (a.a. 2002/2003);
incarico di docenza per il modulo di Controllo di gestione delle aziende pubbliche nel Corso di Perfezionamento in Revisione Aziendale della Facoltà di Economia di Lecce (aa.aa. 2002/2003, 2003/2004);
incarico di docenza per il modulo Controllo di regolarità amministrativo-contabile al Corso di Formazione per Revisori dei conti delle istituzioni scolastiche (a.s. 2003);
incarico di docenza per i moduli di "Controllo strategico" e "Valutazione dei dirigenti nelle amministrazioni pubbliche", presso il Corso di Perfezionamento in Management della Pubblica Amministrazione (a.a. 2002/2003);
incarico di docenza per il modulo di Controllo di gestione delle aziende pubbliche nel Corso di alta formazione in Control Management della Facoltà di Economia di Lecce (a.a. 2004/2005);
incarico di docenza per il modulo di Programmazione e controllo delle aziende pubbliche presso la Scuola di alta formazione per le Pubbliche Amministrazioni dell'Istituto Superiore Universitario di Formazione Interdisciplinare (ISUFI) dell'Università di Lecce (aa.aa. 2003/2004, 2004/2005);



incarico di docenza per il modulo di Controllo di gestione negli enti locali nel Corso di alta formazione in Governo e Direzione degli Enti Locali della Facoltà di Economia di Lecce (a.a. 2005/2006).

incarico di docenza per i moduli di Controllo di gestione e Controllo Strategico negli enti locali nel Corso di alta formazione in Governo e Direzione degli Enti Locali della Facoltà di Giurisprudenza di Lecce (a.a. 2005/2006, 2006/2007);

incarico di docenza per il modulo di Processi evolutivi e assetti aziendali nel Corso di alta formazione in Management Sanitario della Facoltà di Giurisprudenza di Lecce (a.a. 2006/2007);

incarico di docenza per il modulo di Controlli Interni e di Gestione nell'ambito delle attività formative dell'Agenzia per l'Assistenza Tecnica agli Enti Locali della Provincia di Lecce (2009);

incarico di docenza per il modulo Competenze manageriali nell'ambito delle attività formative del Master in Public Management di Uni.Versus Csei, Lumas, Lecce (ottobre 2011).

incarico di docenza per i moduli Clima Organizzativo, Leadership e Performance Management nell'ambito delle attività formative del Master in Public Management di Uni.Versus Csei, Lumas, Lecce (2012).

incarico di docenza per il modulo Il controllo di gestione nell'ambito delle attività formative del Master in Public Management di Uni.Versus Csei, Lumas, Lecce (novembre 2012).

• Periodo

• Nome e indirizzo datore di lavoro

• Tipo di impiego

Dal 1996 al 1999

Università degli Studi di Lecce

Componente del Consiglio di Amministrazione

**ATTIVITÀ DI RICERCA E
PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE**

Le aree di interesse della sua attività di ricerca sono dedicate allo studio delle aziende e delle amministrazioni pubbliche (aziende sanitarie, enti locali, università e amministrazioni centrali dello Stato) e dei loro processi di programmazione, valutazione e controllo, con approfondimenti sulle tematiche del controllo di gestione, del controllo strategico, della valutazione delle performance dirigenziali e dei loro strumenti innovativi (Risk Management, Benchmarking, Balanced Scorecard, Business Process Reengineering).

Di particolare intensità sono gli studi condotti sull'analisi della dimensione economico-aziendale delle università e degli aspetti organizzativi, gestionali e contabili introdotti dalle recenti riforme. Inoltre, è interessato allo studio delle diverse forme di gestione privata dei servizi pubblici e all'analisi delle relazioni di partnership tra amministrazioni pubbliche e imprese (Fondazioni universitarie, Fondazioni culturali e Fondazioni sanitarie).

Dal 2005 al 2008 ha fatto parte, in qualità di esperto di Economia delle amministrazioni pubbliche, del Gruppo di ricerca, costituito presso il Dipartimento di Studi Giuridici dell'Università del Salento e in collaborazione con la Regione Puglia, avente ad oggetto lo svolgimento di studi e ricerche sui processi evolutivi della Pubblica Amministrazione nel Salento.



PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

Articoli e Saggi

1. *I caratteri generali dell'azienda universitaria*, in AZIENDA PUBBLICA, Maggioli, Rimini, n. 5, sezione "Saggi", 2001.
2. *La dimensione economico-aziendale della comunicazione nelle università*, in AZIENDA PUBBLICA, Maggioli, Rimini, n. 4/5, sezione "Focus", 2002.
3. *Aspetti metodologici del controllo di gestione nelle aziende pubbliche*, in SPAZIO ECONOMIA, n. 1, sezione "Saggi", 2004.
4. *Il sistema di valutazione dei dirigenti negli enti locali*, in SPAZIO ECONOMIA, n. 2/3, sezione "Saggi", 2004.
5. *La cultura aziendale nelle amministrazioni che cambiano*, in AA.VV., Percorsi innovativi nella Pubblica Amministrazione del Salento, Regione Puglia, PensaMultimedia, Lecce, 2005.
6. *Le fondazioni nel complesso rapporto tra Pubblica Amministrazione e Terzo Settore*, in AA.VV., Pubblica Amministrazione ed enti non profit. Percorsi innovativi nel Salento, Regione Puglia, PensaMultimedia, Lecce, 2007.
7. *L'approccio manageriale nella gestione dei beni culturali*, in Francesco Natale e Gabriella De Giorgi (a cura di), Sistemi innovativi di gestione dei beni culturali. Modelli e prospettive per lo sviluppo del territorio, Regione Puglia, PensaMultimedia, Lecce, 2008.

Curatele

1. *Sistemi innovativi di gestione dei beni culturali. Modelli e prospettive per lo sviluppo del territorio*, Francesco Natale e Gabriella De Giorgi (a cura di), Regione Puglia, PensaMultimedia, Lecce, 2008.

Monografie

1. *Le fondazioni nelle relazioni pubblico-privato. Strategie di partnership e nuove formule gestionali per enti locali, università e aziende sanitarie*, McGraw-Hill, Milano, 2009.
2. *Clinical governance e risk management nelle aziende sanitarie*, McGraw-Hill, Milano, 2012.
3. *Il bilancio delle aziende universitarie. Dalla contabilità economico-patrimoniale ai documenti di sintesi*, McGraw-Hill, Milano, 2013 (in corso di pubblicazione).

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

LINGUA INGLESE

• Capacità di lettura

Buono

• Capacità di scrittura

Buono

• Capacità di espressione orale

Buono

CAPACITÀ E COMPETENZE

RELAZIONALI

Ottime capacità relazionali e comunicative sviluppate nell'ambito dell'associazionismo universitario e dello svolgimento dell'attività professionale e di docente universitario.

CAPACITÀ E COMPETENZE

ORGANIZZATIVE

Ottime capacità di leadership e di organizzazione, acquisite nell'ambito dello svolgimento di attività di coordinamento e direzione di numerosi progetti e iniziative in campo scientifico e culturale.



CAPACITÀ E COMPETENZE
INFORMATICHE

Ottima conoscenza dei sistemi e degli applicativi Microsoft e del pacchetto Office, in modo particolare di Word, Excel e Power Point. Conoscenza del programma di video scrittura Open Office. Capacità di navigazione in Internet.

Corso in Web Application e Office Automation, presso DataSolving di Lecce, per complessive 30 ore, anno 2012.

CAPACITÀ E COMPETENZE
ARTISTICHE

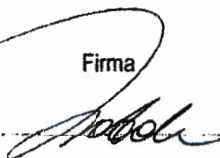
Chitarra acustica, classica ed elettrica.

PATENTI

A e B

Lecce, 3 giugno 2013

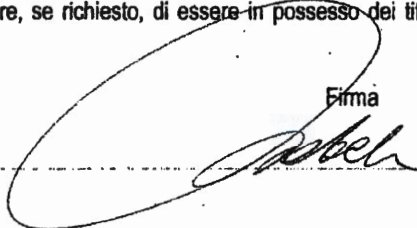
Firma



Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. n. 196/2003.

Il sottoscritto, consapevole che chiunque rilasci dichiarazioni mendaci è punito ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, ai sensi e per gli effetti dell'art. 76 D.P.R. n. 445/2000, dichiara la veridicità e l'autenticità di quanto riportato nel presente curriculum, che autocertifica ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000. Si impegna altresì a dimostrare, se richiesto, di essere in possesso dei titoli indicati nel presente curriculum vitae.

Firma



Lecce, 3 giugno 2013