



Collegio Sindacale

**AZIENDA SANITARIA LOCALE TARANTO**  
REGISTRO UFFICIALE  
0053330 - 23/03/2020 - INGRESSO  
Classifiche: 02.13  
Allegati : 0

Al Direttore Generale  
ASL di Taranto

Al Direttore Amministrativo  
ASL di Taranto

Al Direttore Sanitario  
ASL di Taranto

Prot.n. del 19/03/2020.

Oggetto: Trasmissione verbale n. 11 del 05/03/2020.

Si trasmette, in allegato, copia del verbale n. 11 del 05/03/2020.

La Segretaria  
Sig.ra Irene Cavallo

Ente/Collegio: AZIENDA SANITARIA LOCALE DELLA PROVINCIA DI TARANTO

Regione: Puglia

Sede: Taranto

**Verbale n. 11 del COLLEGIO SINDACALE del 05/03/2020**

In data 05/03/2020 alle ore 09:00 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

**ANGELO NISI**

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

**ALESSANDRO MAZZAMATI**

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

**GUIDO D'ALESSANDRO**

Assente giustificato

Partecipa alla riunione La Signora Irene Cavallo che lascia la seduta alle 17:30

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

1. Esame Delibere del D.G.;
2. Analisi del bilancio preventivo 2020;
3. Riscontri, osservazioni, rilievi pervenuti al Collegio;
4. Varie ed eventuali;

Per il primo punto posto all'ordine del giorno il Collegio procede seguendo il criterio di campionamento casuale definito nel verbale n. 1 del 29 agosto 2019, all'esame delle deliberazioni del D.G. dalla n. 209 del 03/02/2020 alla n. 294 del 13/02/2020, acquisite al protocollo 151 del 05/03/2020 e dalla n. 295 del 14/02/2020 alla n. 364 del 20/02/2020, acquisite al protocollo 152 del 05/03/2020. A tal riguardo si da atto che risultano estratte le seguenti del 221, 225, 233, 256, 258, 261, 275, 284, 293, 301, 307, 319, 332, 354, 357, 360, riportate analiticamente di seguito.

Per il punto 2 posto all'ordine del giorno, il Collegio, si trasferisce presso la stanza del dirigente dell'area economica e finanziaria dott. Francesco Saverio Massaro, per acquisire informazioni inerenti il Bilancio Preventivo 2020. Al riguardo si rimanda all'apposito verbale riportato di seguito.

Il punto 3 e 4 non vengono trattati per limiti di tempo.



The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

In the second section, the author outlines the various methods used to collect and analyze the data. This includes both manual and automated processes. The goal is to ensure that the information is both reliable and up-to-date.

The third part of the report details the results of the analysis. It shows a clear upward trend in the data over the period covered. This indicates that the current strategies are effective and that there is significant potential for further growth.

Finally, the document concludes with a series of recommendations for future actions. These include investing in new technologies, expanding into new markets, and continuing to monitor the data closely. The author believes that these steps will lead to long-term success.



## ESAME DELIBERAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO

Numero: 221      Data: 03/02/2020      Presenza Rilievo: No

Oggetto: Procedura negoziata telematica ex art. 36 D. Lgs. n.50/2016 per l'affidamento della fornitura pluriennale di Set per infusione di farmaci biologici e anticorpi monoclonali per le necessità dei PP.OO. della ASL Taranto - CIG.ZF12A3C904 - Aggiudicazione.

Osservazioni:

Numero: 225      Data: 03/02/2020      Presenza Rilievo: No

Oggetto: Esito procedura negoziata telematica per l'affidamento della fornitura di poltrone multispecialistiche e relativo servizio di assistenza tecnica post garanzia tipo full-risk triennale per le necessità della S.C. Mecau del P.O. Centrale - Stabilimento "SS. Annunziata" di Taranto. CIG 80617384A7

Osservazioni:

Numero: 233      Data: 07/02/2020      Presenza Rilievo: No

Oggetto: Richiesta di risarcimento danni M.N. (sx 35/2018/Rischio Clinico) c/ ASL TA - Liquidazione risarcimento danni a seguito di intervenuta transazione. Pagamento quota franchigia rientrante in SIR.

Osservazioni:

Numero: 256      Data: 07/02/2020      Presenza Rilievo: No

Oggetto: Esito procedura aperta per la fornitura in service, per anni uno con l'opzione di un ulteriore anno, di emogasanalizzatori con relativi reagenti e materiale di consumo per la ASL Taranto. - CIG 78734308BA.

Osservazioni:

Numero: 258      Data: 10/02/2020      Presenza Rilievo: No

Oggetto: Avviso Pubblico regionale n.1/FSE/2019 volto all'acquisizione delle competenze e della qualifica di Operatore Socio Sanitario (O.S.S.) da parte degli alunni degli Istituti Professionali ad indirizzo socio-sanitario, ad opera degli Organismi di Formazione accreditati della Regione Puglia. Approvazione della Convenzione tra la ASL di Taranto e

*fel*

STATE OF TEXAS

Faint, illegible text, possibly a legal document or contract, covering the majority of the page.

l'Organismo di Formazione "Associazione Formare Puglia" per l'attivazione dei progetti corso OSS1FSE19-TA-8 e OSS1FSE19-TA-9.

Osservazioni:

Numero: 261      Data: 10/02/2020      Presenza Rilievo: No

Oggetto: ESECUZIONE SENTENZA. Liquidazione spese legali. Avv. Michele BRUNETTI. Sentenza n. 2703/2019. Tribunale di Taranto - Sezione Lavoro. Giudizio: Sig.ra C.A. c/ Asl TA. RGN 4904/2018.

Osservazioni:

Numero: 275      Data: 10/02/2020      Presenza Rilievo: No

Oggetto: OGGETTO: Costituzione delle "Commissioni Mediche per l'accertamento dell'invalidità civile, dell'handicap, delle disabilità ai fini lavorativi, della cecità, del sordomutismo"- Nomina dei Presidenti, dei componenti e dei segretari.

Osservazioni:

Numero: 284      Data: 13/02/2020      Presenza Rilievo: No

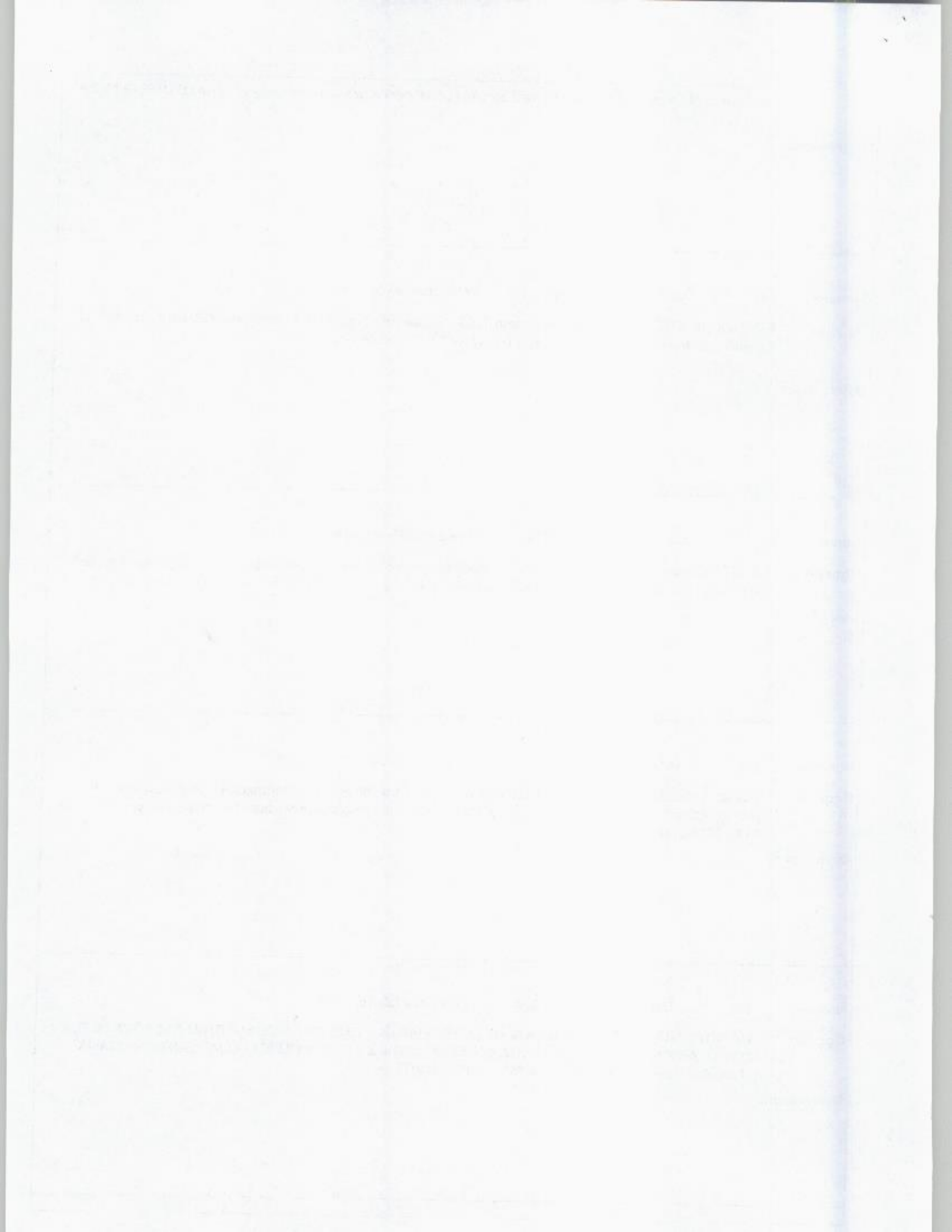
Oggetto: Affidamento triennale del servizio di raccolta, trasporto e smaltimento di rifiuti speciali e pericolosi prodotti presso l'Azienda Sanitaria Locale di Taranto. Presa d'atto della revisione prezzi applicata dalla ditta per il periodo 01.04.2018-31.03.2019.

Osservazioni:

Numero: 293      Data: 13/02/2020      Presenza Rilievo: No

Oggetto: AVVISO PUBBLICO PER LA FORMULAZIONE DI GRADUATORIE PER N. 120 PARTECIPANTI ALLA VII EDIZIONE DEL CORSO DI FORMAZIONE PER L'IDONEITA' ALL'ESERCIZIO DELL'ATTIVITA' MEDICA DI EMERGENZA SANITARIA TERRITORIALE - ACCOGLIMENTO DOMANDE PERVENUTE

Osservazioni:





Numero: 301      Data: 14/02/2020      Presenza Rilievo: No

Oggetto: Ammodernamento delle sezioni di alimentazione in media tensione delle cabine elettriche dell'ospedale SS. Annunziata di Taranto. Affidamento in forze del contratto in essere al RTI Rekeep s.p.a. (capogruppo) (CIG: 0238482192, CUP:

Osservazioni:

Numero: 307      Data: 14/02/2020      Presenza Rilievo: No

Oggetto: CONVENZIONE PER LO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA' DI FORMAZIONE SPECIALISTICA IN NEUROCHIRURGIA TRA L'AZIENDA SANITARIA LOCALE DI TARANTO E L'UNIVERSITA' DI CATANIA.

Osservazioni:

Numero: 319      Data: 14/02/2020      Presenza Rilievo: No

Oggetto: Autorizzazione a contrarre e indizione procedura negoziata telematica per l'affidamento della fornitura quinquennale di "Fissatore per citologia" per l'attività di screening citologico presso i Consultori Familiari della ASL Taranto.

Osservazioni:

Numero: 332      Data: 18/02/2020      Presenza Rilievo: Si

Oggetto: PARTECIPAZIONE AL CORSO DAL TITOLO "IL NUOVO CCNL DELLA DIRIGENZA SANITARIA ALLA LUCE DEL NUOVO CCNL 2016-2018 - ASPETTI GIURIDICI ED ECONOMICI". DOTT. SSA LOREDANA CARULLI - DOTT.SSA RAFFAELLA ZACCAGNI - DOTT.SSA MARIA LEONE. CODICE ID 15.0.1

Categoria: Questioni contrattuali

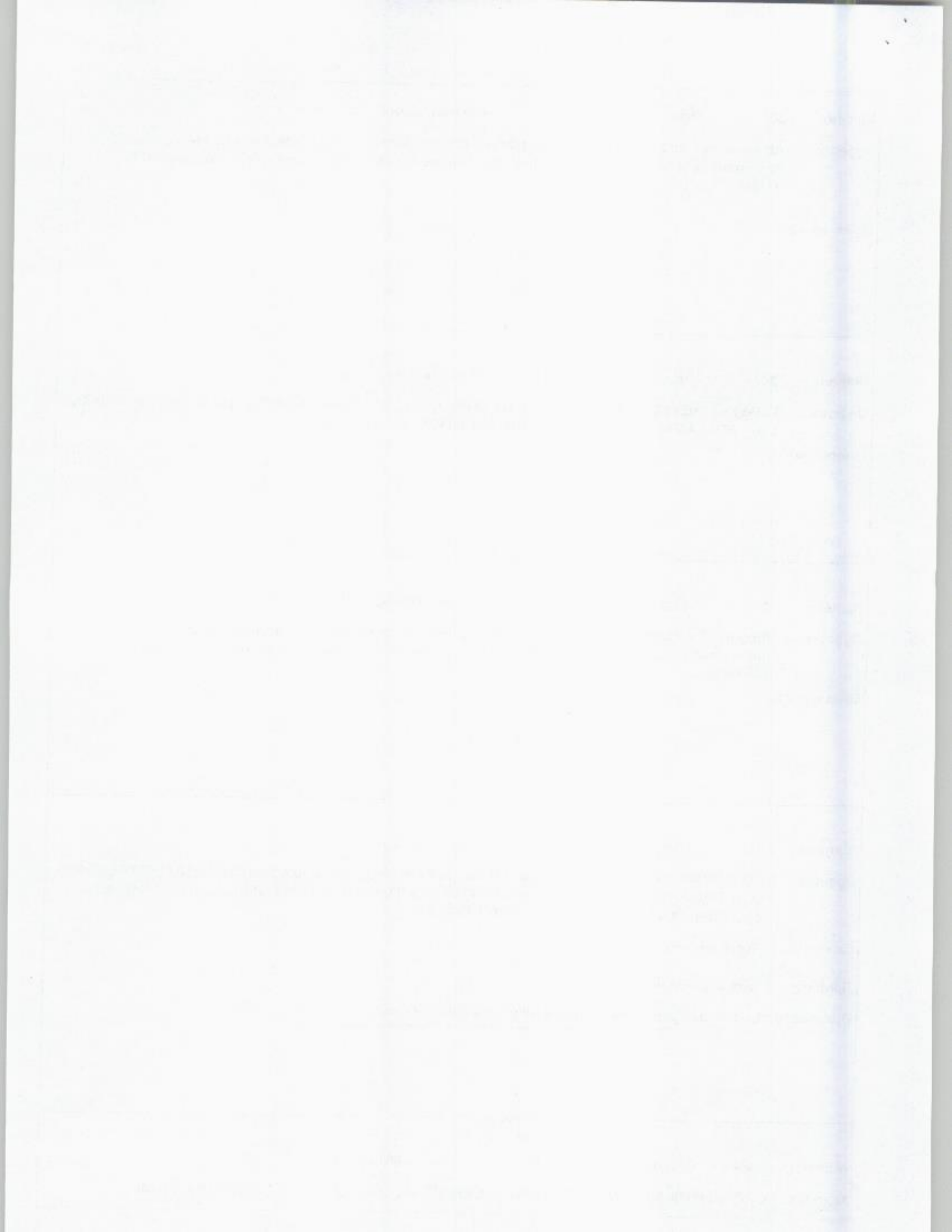
Tipologia: Tardiva adozione dell'atto

Osservazioni: La delibera è successiva alla data di all'effettuazione del corso.

Numero: 354      Data: 19/02/2020      Presenza Rilievo: No

Oggetto: AVVISO PUBBLICO DI MOBILITA' NAZIONALE, PER TITOLI E COLLOQUIO, PER LA COPERTURA A TEMPO





INDETERMINATO DI 1 POSTO DI DIRIGENTE AMMINISTRATIVO

Osservazioni:

Numero: 357      Data: 19/02/2020      Presenza Rilievo: No

Oggetto: Esito procedura negoziata telematica per l'affidamento della fornitura di arredi sanitari per le necessità dei servizi e delle UU.TT.RR. del Dipartimento di Assistenza Riabilitativa Territoriale - CIG ZDE2AAE682

Osservazioni:

Numero: 360      Data: 20/02/2020      Presenza Rilievo: No

Oggetto: Lavori di realizzazione impianto di detezione fughe di gas presso sala criogenica dello stabilimento ospedaliero S G Moscati (GM2020001). Contratto n. 977 del 16.11.2017 - CIG: 6777064222

Osservazioni:

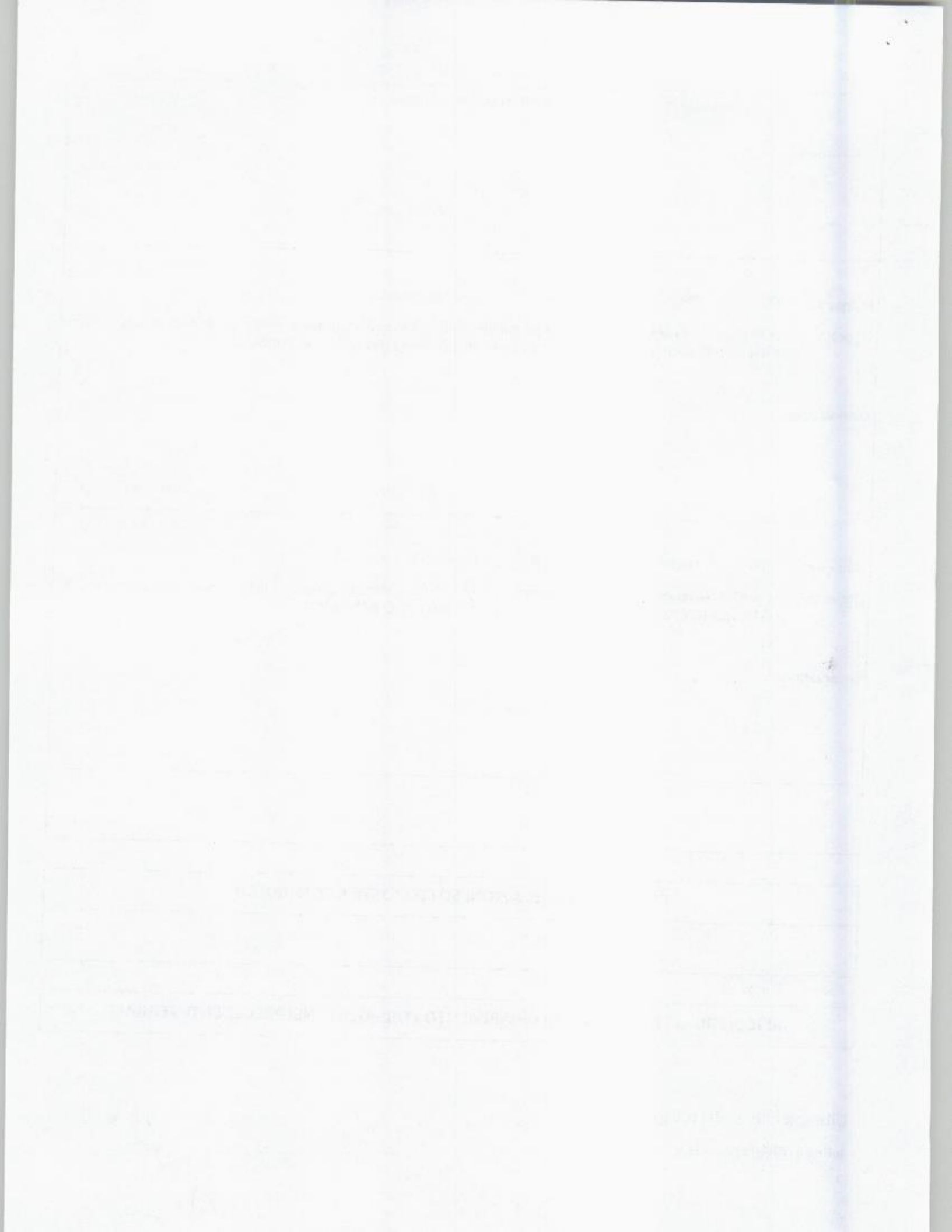
**ESAME DETERMINAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO**

**RISCONTRI ALLE RICHIESTE DI CHIARIMENTO FORMULATE NEI PRECEDENTI VERBALI**

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:





La seduta viene tolta alle ore 19:30

previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

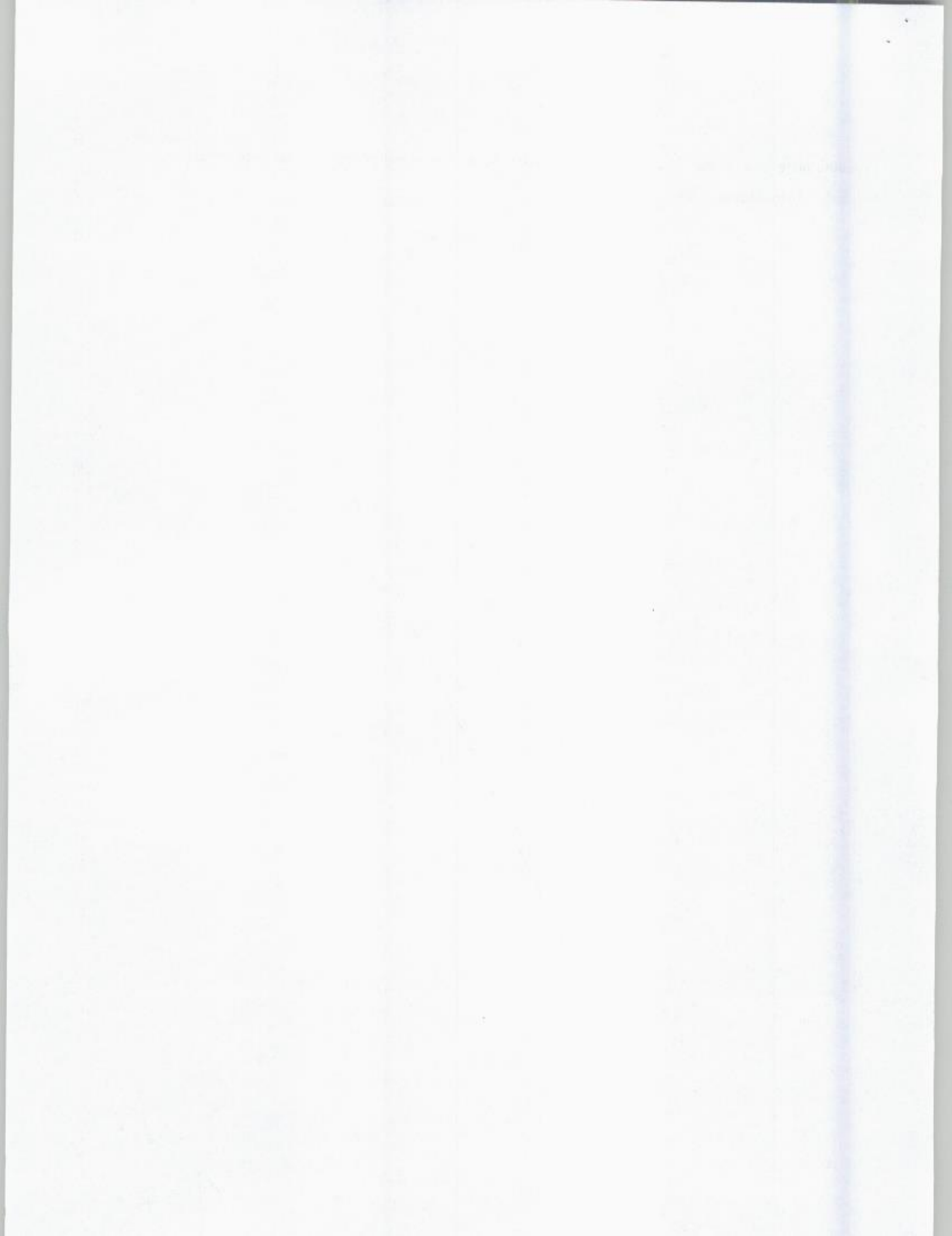
Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

*[A large, diagonal handwritten line, possibly a signature or a mark, spans across the middle of the page.]*

*[Handwritten initials or signature.]*

*[Handwritten initials or signature.]*





## RELAZIONE DEL COLLEGIO AL BILANCIO PREVENTIVO

## BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2020

In data 05/03/2020 si è riunito presso la sede della AZIENDA SANITARIA LOCALE DELLA PROVINCIA DI TARANTO il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio Preventivo economico per l'anno 2020.

Risultano essere presenti /assenti i Sigg.:

ANGELO NISI Presidente in rappresentanza della Regione

ALESSANDRO MAZZAMATI Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

GUIDO D'ALESSANDRO Componente in rappresentanza del Ministero della Salute è assente giustificato.

Il preventivo economico di cui alla delibera di adozione del Direttore generale n. 3217 del 30/12/2019

è stato trasmesso al Collegio sindacale per le relative valutazioni in data 28/01/2020, con nota prot. n. 14940

del 24/01/2020 e, ai sensi dell'art. 25 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- conto economico preventivo
- piano dei flussi di cassa prospettici
- conto economico di dettaglio
- nota illustrativa
- piano degli investimenti
- relazione del Direttore generale

Il Collegio, al fine di acquisire ulteriori elementi informativi sul bilancio preventivo, con riferimento anche alla relazione del Direttore Generale, ha ritenuto opportuno conferire con lo stesso che in merito all'argomento ha così relazionato:

Il bilancio di previsione 2020 risente fortemente del peso della spesa farmaceutica; al riguardo l'azienda con delibera n. 1843 del 20/12/2018 sta adottando un piano di azioni finalizzato alla riduzione ed al contenimento della spesa farmaceutica. In particolare si mira ad una riduzione dei costi per acquisto dei farmaci ed un comportamento prescrittivo aderente al prontuario terapeutico regionale.



THE UNIVERSITY OF CHICAGO

PHILOSOPHY DEPARTMENT

PHILOSOPHY 101: INTRODUCTION TO PHILOSOPHY

LECTURE 1: THE PHILosophical Method

1.1. The Nature of Philosophy

1.2. The Socratic Method

1.3. The Cartesian Method

1.4. The Empiricist Method

1.5. The Analytic Method

1.6. The Continental Method

PHILOSOPHY 101

PHILOSOPHY 101

PHILOSOPHY 101

PHILOSOPHY 101

PHILOSOPHY 101

PHILOSOPHY 101

PHILOSOPHY 101

PHILOSOPHY 101

PHILOSOPHY 101

PHILOSOPHY 101

PHILOSOPHY 101

PHILOSOPHY 101



Il Collegio, avendo accertato in via preliminare che il bilancio è stato predisposto su schema conforme al modello previsto dalla normativa vigente, passa all'analisi delle voci che compongono il bilancio stesso.

In particolare, per le voci indicate tra i ricavi il Collegio ha esaminato l'attendibilità dei valori iscritti nei vari conti sulla base della documentazione e degli elementi conoscitivi forniti dall'Ente.

Per quanto attiene l'analisi delle voci indicate tra i costi, ai fini di una valutazione di congruità, il Collegio ha esaminato con attenzione il Piano di attività per l'anno 2020, confrontando lo stesso con quello dell'anno precedente, valutando la coerenza delle previsioni con gli obiettivi da conseguire e la compatibilità con le risorse concretamente realizzabili nel periodo cui si riferisce il bilancio nonché l'attendibilità della realizzazione di quanto nello stesso previsto.

In particolare l'attenzione è stata rivolta:

- alle previsioni di costo per il personale, complessivamente considerato, con riferimento anche alla consistenza delle unità di personale in servizio, compreso quello che si prevede di assumere a tempo determinato, nonché agli oneri per rinnovi contrattuali;
- alle previsioni di costo per l'acquisto di beni di consumo e servizi, con riferimento al costo che si sosterrà relativo a consulenze nonché al lavoro a vario titolo esternalizzato per carenza di personale in organico;
- agli accantonamenti di oneri di non diretta manifestazione finanziaria;
- Altro:

L'attenzione è stata altresì rivolta al rispetto delle 'linee operative per l'adozione del Bilancio di Previsione 2020' del Dipartimento della Promozione della salute, del Benessere Sociale e dello Sport per tutti - sezione Amministrazione Finanza e Controllo della regione Puglia - protocollo 'AOO\_168/PROT/1042/2019/1408' del 12/12/2019.

Al tal proposito il collegio sindacale evidenzia che la spesa farmaceutica prevista nel preventivo 2020 tiene conto delle prescrizioni della nota regionale, al tempo stesso evidenzia che la riduzione richiesta si discosta sensibilmente dalla spesa storica farmaceutica dell'Azienda sanitaria e questo potrebbe condizionare l'esecuzione di detta posta nel corso dell'esercizio.

La riduzione prevista, tra preventivo 2020 e consuntivo 2018, dell'8% della spesa per i dispositivi medici e protesica (conto CE BA0210 e conto CE BA0790) si discosta leggermente dal valore previsto attestandosi ad un valore di circa del 7.60%. In particolare si riscontra che nel bilancio consuntivo 2018 la voce CE BA0210 deve essere considerata insieme alla voce CE BA0270, che dal bilancio 2020 tale incongruenza di imputazione viene sanata dall'Azienda Sanitaria ma è da considerarsi anche per il bilancio 2019. La spesa prevista per la farmacia convenzionata non si discosta dal preconsuntivo 2019.

Per quanto concerne la spesa per interessi di mora (voce CE CA0140) si riduce rispetto al consuntivo 2018 per € 202.559,00 restando invariata rispetto al valore indicato nel pre-consuntivo 2019.

Il valore del costo del personale, derivanti dal piano assunzionale, come specificato nella relazione illustrativa, risultano essere compatibile con gli equilibri economici.

Per la dirigenza e personale convenzionato risultano previsti gli accantonamenti per il rinnovo contrattuale in misura a quanto iscritto nel CE III trimestre 2019 su base annua per € 7.248.209,00 che rappresenta i 3/4 di quanto previsto nel preventivo 2020 ossia € 9.664.279,00.

Il Collegio da atto che risulta predisposto il 'Piano dei flussi finanziari prospettici'; per quanto riguarda il 'Piano degli investimenti' risulta allegato al bilancio di previsione 2020 insieme al Programma biennale degli acquisti di beni e servizi della Asl Taranto', completi di due prospetti contenenti una elencazione dei beni ed il relativo fabbisogno biennale.

Si riportano di seguito le previsioni economiche del bilancio per l'anno 2020 confrontate con le previsioni dell'esercizio precedente e con l'ultimo bilancio d'esercizio approvato:





Faint, illegible text on the left side of the page, possibly bleed-through from the reverse side.

Faint, illegible text on the right side of the page, possibly bleed-through from the reverse side.

CONTO ECONOMICO	(A) CONTO CONSUNTIVO ANNO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2019	(B) BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2020	DIFFERENZA (B - A)
Valore della produzione	€ 1.127.847.002,00	€ 1.099.036.882,00	€ 1.120.867.621,00	€ -6.979.381,00
Costi della produzione	€ 1.106.329.552,00	€ 1.081.333.004,00	€ 1.101.534.815,00	€ -4.794.737,00
Differenza +- -	€ 21.517.450,00	€ 17.703.878,00	€ 19.332.806,00	€ -2.184.644,00
Proventi e Oneri Finanziari +- -	€ -563.650,00	€ 0,00	€ -348.192,00	€ 215.458,00
Rettifiche di valore attività fin. +- -	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi e Oneri straordinari +- -	€ -1.633.340,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.633.340,00
Risultato prima delle Imposte	€ 19.320.460,00	€ 17.703.878,00	€ 18.984.614,00	€ -335.846,00
Imposte dell'esercizio	€ 19.315.985,00	€ 17.630.513,00	€ 18.951.217,00	€ -364.768,00
Utile (Perdita) d'esercizio	€ 4.475,00	€ 73.365,00	€ 33.397,00	€ 28.922,00

**Valore della Produzione:** tra il preventivo 2020 e il consuntivo 2018 si evidenzia un decremento

pari a € -6.979.381,00 riferito principalmente a:

	voce	importo
	A.1) Contributi in c/esercizio	€ 3.588.511,00
	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€ 16.238,00
	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€ -1.164.316,00
	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	€ -725.821,00
	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	€ -8.843.243,00
	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	€ 167.781,00
	A.9) Altri ricavi e proventi	€ -18.531,00

DATE	DESCRIPTION	AMOUNT	CHECK NO.	BANK	BALANCE
1/1/20	OPENING BALANCE				100.00
1/5/20	DEPOSIT	50.00			150.00
1/10/20	PAYROLL	25.00	101	CHASE	125.00
1/15/20	RENT	75.00	102	CHASE	50.00
1/20/20	DEPOSIT	100.00			150.00
1/25/20	UTILITIES	30.00	103	CHASE	120.00
1/30/20	DEPOSIT	80.00			200.00
2/5/20	PAYROLL	25.00	104	CHASE	175.00
2/10/20	RENT	75.00	105	CHASE	100.00
2/15/20	DEPOSIT	100.00			200.00
2/20/20	UTILITIES	30.00	106	CHASE	170.00
2/25/20	DEPOSIT	80.00			250.00
2/28/20	PAYROLL	25.00	107	CHASE	225.00
3/5/20	RENT	75.00	108	CHASE	150.00
3/10/20	DEPOSIT	100.00			250.00
3/15/20	UTILITIES	30.00	109	CHASE	220.00
3/20/20	DEPOSIT	80.00			300.00
3/25/20	PAYROLL	25.00	110	CHASE	275.00
3/30/20	RENT	75.00	111	CHASE	200.00
4/5/20	DEPOSIT	100.00			300.00
4/10/20	UTILITIES	30.00	112	CHASE	270.00
4/15/20	DEPOSIT	80.00			350.00
4/20/20	PAYROLL	25.00	113	CHASE	325.00
4/25/20	RENT	75.00	114	CHASE	250.00
4/30/20	DEPOSIT	100.00			350.00
5/5/20	UTILITIES	30.00	115	CHASE	320.00
5/10/20	DEPOSIT	80.00			400.00
5/15/20	PAYROLL	25.00	116	CHASE	375.00
5/20/20	RENT	75.00	117	CHASE	300.00
5/25/20	DEPOSIT	100.00			400.00
5/30/20	UTILITIES	30.00	118	CHASE	370.00
6/5/20	DEPOSIT	80.00			450.00
6/10/20	PAYROLL	25.00	119	CHASE	425.00
6/15/20	RENT	75.00	120	CHASE	350.00
6/20/20	DEPOSIT	100.00			450.00
6/25/20	UTILITIES	30.00	121	CHASE	420.00
6/30/20	DEPOSIT	80.00			500.00
7/5/20	PAYROLL	25.00	122	CHASE	475.00
7/10/20	RENT	75.00	123	CHASE	400.00
7/15/20	DEPOSIT	100.00			500.00
7/20/20	UTILITIES	30.00	124	CHASE	470.00
7/25/20	DEPOSIT	80.00			550.00
7/30/20	PAYROLL	25.00	125	CHASE	525.00
8/5/20	RENT	75.00	126	CHASE	450.00
8/10/20	DEPOSIT	100.00			550.00
8/15/20	UTILITIES	30.00	127	CHASE	520.00
8/20/20	DEPOSIT	80.00			600.00
8/25/20	PAYROLL	25.00	128	CHASE	575.00
8/30/20	RENT	75.00	129	CHASE	500.00
9/5/20	DEPOSIT	100.00			600.00
9/10/20	UTILITIES	30.00	130	CHASE	570.00
9/15/20	DEPOSIT	80.00			650.00
9/20/20	PAYROLL	25.00	131	CHASE	625.00
9/25/20	RENT	75.00	132	CHASE	550.00
9/30/20	DEPOSIT	100.00			650.00
10/5/20	UTILITIES	30.00	133	CHASE	620.00
10/10/20	DEPOSIT	80.00			700.00
10/15/20	PAYROLL	25.00	134	CHASE	675.00
10/20/20	RENT	75.00	135	CHASE	600.00
10/25/20	DEPOSIT	100.00			700.00
10/30/20	UTILITIES	30.00	136	CHASE	670.00
11/5/20	DEPOSIT	80.00			750.00
11/10/20	PAYROLL	25.00	137	CHASE	725.00
11/15/20	RENT	75.00	138	CHASE	650.00
11/20/20	DEPOSIT	100.00			750.00
11/25/20	UTILITIES	30.00	139	CHASE	720.00
11/30/20	DEPOSIT	80.00			800.00
12/5/20	PAYROLL	25.00	140	CHASE	775.00
12/10/20	RENT	75.00	141	CHASE	700.00
12/15/20	DEPOSIT	100.00			800.00
12/20/20	UTILITIES	30.00	142	CHASE	770.00
12/25/20	DEPOSIT	80.00			850.00
12/30/20	PAYROLL	25.00	143	CHASE	825.00
1/5/21	RENT	75.00	144	CHASE	750.00
1/10/21	DEPOSIT	100.00			850.00
1/15/21	UTILITIES	30.00	145	CHASE	820.00
1/20/21	DEPOSIT	80.00			900.00
1/25/21	PAYROLL	25.00	146	CHASE	875.00
1/30/21	RENT	75.00	147	CHASE	800.00
2/5/21	DEPOSIT	100.00			900.00
2/10/21	UTILITIES	30.00	148	CHASE	870.00
2/15/21	DEPOSIT	80.00			950.00
2/20/21	PAYROLL	25.00	149	CHASE	925.00
2/25/21	RENT	75.00	150	CHASE	850.00
2/28/21	DEPOSIT	100.00			950.00
3/5/21	UTILITIES	30.00	151	CHASE	920.00
3/10/21	DEPOSIT	80.00			1000.00
3/15/21	PAYROLL	25.00	152	CHASE	975.00
3/20/21	RENT	75.00	153	CHASE	900.00
3/25/21	DEPOSIT	100.00			1000.00
3/30/21	UTILITIES	30.00	154	CHASE	970.00
4/5/21	DEPOSIT	80.00			1050.00
4/10/21	PAYROLL	25.00	155	CHASE	1025.00
4/15/21	RENT	75.00	156	CHASE	950.00
4/20/21	DEPOSIT	100.00			1050.00
4/25/21	UTILITIES	30.00	157	CHASE	1020.00
4/30/21	DEPOSIT	80.00			1100.00
5/5/21	PAYROLL	25.00	158	CHASE	1075.00
5/10/21	RENT	75.00	159	CHASE	1000.00
5/15/21	DEPOSIT	100.00			1100.00
5/20/21	UTILITIES	30.00	160	CHASE	1070.00
5/25/21	DEPOSIT	80.00			1150.00
5/30/21	PAYROLL	25.00	161	CHASE	1125.00
6/5/21	RENT	75.00	162	CHASE	1050.00
6/10/21	DEPOSIT	100.00			1150.00
6/15/21	UTILITIES	30.00	163	CHASE	1120.00
6/20/21	DEPOSIT	80.00			1200.00
6/25/21	PAYROLL	25.00	164	CHASE	1175.00
6/30/21	RENT	75.00	165	CHASE	1100.00
7/5/21	DEPOSIT	100.00			1200.00
7/10/21	UTILITIES	30.00	166	CHASE	1170.00
7/15/21	DEPOSIT	80.00			1250.00
7/20/21	PAYROLL	25.00	167	CHASE	1225.00
7/25/21	RENT	75.00	168	CHASE	1150.00
7/30/21	DEPOSIT	100.00			1250.00
8/5/21	UTILITIES	30.00	169	CHASE	1220.00
8/10/21	DEPOSIT	80.00			1300.00
8/15/21	PAYROLL	25.00	170	CHASE	1275.00
8/20/21	RENT	75.00	171	CHASE	1200.00
8/25/21	DEPOSIT	100.00			1300.00
8/30/21	UTILITIES	30.00	172	CHASE	1270.00
9/5/21	DEPOSIT	80.00			1350.00
9/10/21	PAYROLL	25.00	173	CHASE	1325.00
9/15/21	RENT	75.00	174	CHASE	1250.00
9/20/21	DEPOSIT	100.00			1350.00
9/25/21	UTILITIES	30.00	175	CHASE	1320.00
9/30/21	DEPOSIT	80.00			1400.00
10/5/21	PAYROLL	25.00	176	CHASE	1375.00
10/10/21	RENT	75.00	177	CHASE	1300.00
10/15/21	DEPOSIT	100.00			1400.00
10/20/21	UTILITIES	30.00	178	CHASE	1370.00
10/25/21	DEPOSIT	80.00			1450.00
10/30/21	PAYROLL	25.00	179	CHASE	1425.00
11/5/21	RENT	75.00	180	CHASE	1350.00
11/10/21	DEPOSIT	100.00			1450.00
11/15/21	UTILITIES	30.00	181	CHASE	1420.00
11/20/21	DEPOSIT	80.00			1500.00
11/25/21	PAYROLL	25.00	182	CHASE	1475.00
11/30/21	RENT	75.00	183	CHASE	1400.00
12/5/21	DEPOSIT	100.00			1500.00
12/10/21	UTILITIES	30.00	184	CHASE	1470.00
12/15/21	DEPOSIT	80.00			1550.00
12/20/21	PAYROLL	25.00	185	CHASE	1525.00
12/25/21	RENT	75.00	186	CHASE	1450.00
12/30/21	DEPOSIT	100.00			1550.00
1/5/22	UTILITIES	30.00	187	CHASE	1520.00
1/10/22	DEPOSIT	80.00			1600.00
1/15/22	PAYROLL	25.00	188	CHASE	1575.00
1/20/22	RENT	75.00	189	CHASE	1500.00
1/25/22	DEPOSIT	100.00			1600.00
1/30/22	UTILITIES	30.00	190	CHASE	1570.00
2/5/22	DEPOSIT	80.00			1650.00
2/10/22	PAYROLL	25.00	191	CHASE	1625.00
2/15/22	RENT	75.00	192	CHASE	1550.00
2/20/22	DEPOSIT	100.00			1650.00
2/25/22	UTILITIES	30.00	193	CHASE	1620.00
2/28/22	DEPOSIT	80.00			1700.00
3/5/22	PAYROLL	25.00	194	CHASE	1675.00
3/10/22	RENT	75.00	195	CHASE	1600.00
3/15/22	DEPOSIT	100.00			1700.00
3/20/22	UTILITIES	30.00	196	CHASE	1670.00
3/25/22	DEPOSIT	80.00			1750.00
3/30/22	PAYROLL	25.00	197	CHASE	1725.00
4/5/22	RENT	75.00	198	CHASE	1650.00
4/10/22	DEPOSIT	100.00			1750.00
4/15/22	UTILITIES	30.00	199	CHASE	1720.00
4/20/22	DEPOSIT	80.00			1800.00
4/25/22	PAYROLL	25.00	200	CHASE	1775.00
4/30/22	RENT	75.00	201	CHASE	1700.00
5/5/22	DEPOSIT	100.00			1800.00
5/10/22	UTILITIES	30.00	202	CHASE	1770.00
5/15/22	DEPOSIT	80.00			1850.00
5/20/22	PAYROLL	25.00	203	CHASE	1825.00
5/25/22	RENT	75.00	204	CHASE	1750.00
5/30/22	DEPOSIT	100.00			1850.00
6/5/22	UTILITIES	30.00	205	CHASE	1820.00
6/10/22	DEPOSIT	80.00			1900.00
6/15/22	PAYROLL	25.00	206	CHASE	1875.00
6/20/22	RENT	75.00	207	CHASE	1800.00
6/25/22	DEPOSIT	100.00			1900.00
6/30/22	UTILITIES	30.00	208	CHASE	1870.00
7/5/22	DEPOSIT	80.00			1950.00
7/10/22	PAYROLL	25.00	209	CHASE	1925.00
7/15/22	RENT	75.00	210	CHASE	1850.00
7/20/22	DEPOSIT	100.00			1950.00
7/25/22	UTILITIES	30.00	211	CHASE	1920.00
7/30/22	DEPOSIT	80.00			2000.00
8/5/22	PAYROLL	25.00	212	CHASE	1975.00
8/10/22					

**Costi della Produzione:** tra il preventivo 2020 e il consuntivo 2018

si evidenzia un decremento pari a € -4.794.737,00 riferito principalmente a:

	voce	importo
	B.1) Acquisti di beni	€ -15.318.791,00
	B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 3.810.212,00
	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 3.549.648,00
	B.4) Manutenzione e riparazione	€ 1.451.773,00
	B.5) Godimento di beni di terzi	€ 429.226,00
	B.6) Costi del personale	€ -783.262,00
	B.7) Oneri diversi di gestione	€ -39.067,00
	B.8) Ammortamenti	€ 655.495,00
	B.10) Variazione delle rimanenze	€ -1.075.687,00
	B.11) Accantonamenti	€ 2.525.714,00

**Proventi e Oneri Fin.:** tra il preventivo 2020 e il consuntivo 2018 si evidenzia un incremento

pari a € 215.458,00 riferito principalmente a:

	voce	importo
	C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	€ -424,00
	C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	€ -215.884,00







1910

1911

1912

1913

1914

1915

1916

1917

1918

1919

1920

1921

1922

1923

1924

1925

1926

1927

1928

1929

1930

1931

1932

1933

1934

1935

1936

1937

1938

1939

1940

1941

1942

1943

1944

1945

1946

1947

1948

1949

1950

1951

1952

1953

**ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO**

Nessun file allegato al documento.

---

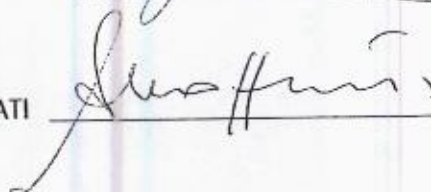
**FIRME DEI PRESENTI**

ANGELO NISI



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Angelo Nisi', written over a horizontal line.

ALESSANDRO MAZZAMATI



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Alessandro Mazzamati', written over a horizontal line.



1942-1943

1942-1943

1942-1943

1942-1943

1942-1943