

Obb gen	Descr.ne obb.gene.le	Cod	Descr. Analitica	Azioni	Indicatore	Valore Target	Peso UD	Peso Dir	Peso Com
Totale prospettive A - B - C - D							100	100	100

A Prospettiva economico – finanziaria

A1	Raggiungimento Equilibrio/Pareggio di Bilancio	A1b	Contenimento dei costi	Contenere costi di beni, servizi. Contenere la spesa dispositivi e farmaceutica: (brand, antibiotici, prestazioni a distribuzione territoriale, dispositivi in vitro, dispositivi ad alto costo)	Minori Costi rispetto 2019: 2.Maggiore utilizzo biosimilari rispetto al consumo complessivo 3.Riduzione di utilizzo di antibiotici cat. J01DH sul consumo totale antib. 4.Incremento prescrizioni biosimilari a distribuzione territoriale 6.Scorte farmaci e dispositivi medici	>90% and >20% and >30% and <Bisogno bimestrale tolleranza <=10% pt.20 <=20% pt.10		25	25	30
A2	Program. Fabbisogno Beni e Servizi anche Finanziar. FESR	A2	1.Pianificare i consumi delle risorse 2.Proposte progettuali 3.Straordinario	1.Comunicare entro i termini il fabbisogno di beni e servizi 2.Comunicare progetti nei termini 3.Rispetto budget straordinario	1.Giorni di ritardo nella trasmissione 2.Presentare Progetto 3.Numero ore oltre il budget	=0 and >=1 and =0		10	10	5
Totale prospettiva A							35	35	35	

B Prospettiva processi di gestione

B1	Azzerare l'inappropriatezza	B1	Gestire i ricoveri con DRG alto rischio inappropriatezza	Incrementare i Day-Service a disposizione per contenere l'inappropriatezza. Nuovi day-service per malattie infiammatorie (colite ulcerosa Morbo di crohn e PEG). Convenzione prestazioni con altre aziende.	1.Numero casi di DRG con codice ad alto rischio di inappropriatezza (focus su DRG 182 e 183) 2.Scrematura impegnative da MMG con priorità U e B per contenere inappropriatezza (Metodologia RAO)	<=6% and =documentare attività		13	13	13
B2	Innovazione Processi Gestionali/Organizzativi	B2	Revisione processi per innovare (LEAN salute di valore) e adempiere a Privacy e Anticorruzione	Documentare attività per ridurre sprechi di tempi e risorse adeguandosi agli obblighi di Privacy e Anticorruzione	Numero attività documentate o attestate da ARESS/LUM per la Lean da DPO per la Privacy e dal RPCT per Anticorruzione	<=1		5	5	5
B3	Trasmettere i DATI per adempimento flussi.	B3	Cooperare per la circolazione di informazioni, ai fini del rispetto degli adempimenti obbligatori dei Flussi informativi.	Predisporre i dati utili alla formazione di tutti flussi di pertinenza dell'UO e per flusso SDO SDA DH DS ecc per Edotto	Giorni di ritardo rispetto alla scadenza	=0		5	5	2
B4	Efficienza operativa Al punto 7 è richiesta collaborazione dell'UO per la mappatura del rischio per la qualità	B4	1.Degenza media reparti 2.Uso sistemi informativi 3.Revisione organizz.va Sporco/Pulito con AGT 4.Ricetta dematerializzata 5.Case Mix 6.Redazione PDTA 7.ISO 9001:2015 Qualità	1.Riorganizzare attività di ricov. 2.Pieno utilizzo dei software 3.Documento di riorganizz.ne 4.Pieno utilizzo ricetta bianca 5.Aumentare indice di compless. 6.Studio e Stesura di PDTA colon retto 7.Mappatura del rischio: metodo Risk Based Thinking	1.Degenza media 2.Relazione SIA 3.Presentazione al protocollo 4.Numero ricette rosse 5.Indice complessità 6.N.PDTA adottati 7.Collaborare alla mappatura del rischio con FMEA	<=8 and = 0k and >=1 and =0 and >1 and >=1 and =0k resp.qualità		12	12	15
Totale prospettiva B							35	35	35	

C Prospettiva apprendimento e crescita

C1	Curare la Soddisfazione degli stakeholder	C1	Accogliere i ricoveri.	Personale dedicato ad accogliere e applicazione misure anticovid	1.Numero di contestazioni presso URP	<=1		6	6	6
----	---	----	------------------------	--	--------------------------------------	-----	--	---	---	---

R40 U.O.C. Gastroenterologia II
Dott. A. Pisani

Obb gen	Descr.ne obb.gene.ia	Cod	Descr. Analitica	Azioni	Indicatore	Valore Target	Peso UO	Peso Dir	Peso Com
C2	Migliorare l'Accoglienza	C2	1.Sensibilizzazione reclami e contestazioni 2.Ridurre tempi d'attesa: prestazioni e referti	1.Monitorare mensilmente i dati forniti dall'ufficio URP 2.Rispetto del piano regionale	1.N. Segnalazioni negative a proprio carico 2.Valori piano regionale	<=2 and Ok respons. RULA	12	12	12
Totale prospettiva C							18	18	18

D Prospettiva assistito e relazioni con l'ambiente esterno

D1	Intercambiabilit� risorse Umane	D1	Formazione tra colleghi	Sostituzione di personale in procedure	Numero di procedure processate	>=2	6	6	6
D3	Potenziamento Ricerca: IFN, casistiche e Sperimentazioni	D3	Conseguimento punteggio di IFN per la ricerca. Supporto alle Pubblicazioni	1.Apporto al valore di IFN 2.Segnalazioe di casistiche 3.Attivit� di ricerca sperimentale	1.Collaborazione finalizzata al conseguimento di IFN 2.N. segnalazioni casistiche 3.partec. Sperimentazioni cliniche	>=1 or >=1 or >=1	6	6	6
Totale prospettiva D							12	12	12

A Piano degli investimenti

Attrezzature	1001	FORNITURA APPARECCHIO RADIOLOGICO AD ARCO C PER ENDOSCOPIA DIGESTIVA COMPLETO DI TAVOLO	PO-FESR FASE 1	190000
Attrezzature	1001.1	MICROSCOPIO CONFOCALE LASER CON SONDE DEDICATE PER LA U.O. ENDOSCOPIA DIGESTIVA E RELATIVI CONSUMABILI	PO-FESR FASE 1	325000
Attrezzature	1001.2	FORNITURA DIN. 3 MONITOR 27 POLLICI 4 K ACOMPLETAMEN TO DEL RINNOVO DEL SISTEMA DI VIDEOENDOSCO PIA DELLA U.O. ENDOSCOPIA	PO-FESR FASE 1	20000
Attrezzature	1001.3	FORNITURA DIN. 1 VIDEOCOLONSCOPIO DUAL FOCUS PER COLONNA ENDOSCOPICA OLYMPUS EXERA III - U.O. ENDOSCOPIA DIGESTIVA	PO-FESR FASE 1	40000
Software e licenze	1002			0
Impianti e macchine	1003			0
Altro	1004			0
Automezzi	1004			0
Totale				€ 575.000

P Piano degli delle Risorse Umane

Personale	P001	1 Infermiere 3 OSS		145000
Personale precario	P002			0
Totale				€ 145.000

GASTROENTEROLOGIA 2

Dott. A. Pisani



Il Direttore Generale
Dott. Tommaso A. Stallone

