

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. – P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
	ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14	
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

I.R.C.C.S. 'S. De Bellis'



Prot. 0013758
 Data: 11/12/2019
 Sezione: Partenza
 AOO: EO_GINRC
 U.O.C. GEST. RISORSE ECON.-
 FINANZIARIE

Spett.le Corte dei Conti
 Sez. Regionale di Controllo
 Per la Puglia
 Via Matteotti, 56
 70121 BARI

Al Presidente del Collegio Sindacale
 IRCCS "S. de Bellis"
 Dr. Vittorio Licciardi
 Sede

Oggetto: Esame dei Bilanci di Esercizio 2016-2017

A riscontro della Nota inviata in data 11.11.2017, prot. N. 5209, di pari oggetto, acquisita al protocollo dell'Ente in data 13.11.2019 al n. 12542, con la presente si forniscono i chiarimenti richiesti.

1. Bilancio e contabilità aziendale

I bilanci degli esercizi 2016 e 2017 sono stati chiusi con una perdita, rispettivamente, di euro 5.691.492,00 ed euro 5.138.826,00.

In relazione al bilancio 2016, la Regione Puglia, con D.D. del 16 maggio 2017 "Indicazioni sul Bilancio d'Esercizio 2016 delle Aziende del SSR" ha provveduto, tra l'altro, a definire il riparto e l'assegnazione alle Aziende del SSR; con Atto Dirigenziale del Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti n. 31 del 31/05/2017 e 93 del 07/12/2017 (ALLEGATO 1.A e ALLEGATO 1.B) sono state liquidate le quote della perdita anno 2016 come riepilogato nella tabella successiva:

AZIENDA	PERDITA 2016	DEBITI VS REGIONE IN COMPENSAZIONE	COPERTURA 100%
IRCCS DE BELLIS	5.691.491,69	3.112.702,81	2.578.788,88

Per l'esercizio 2017 la Regione Puglia ha autorizzato preventivamente la perdita d'esercizio con determina n. 09 del 27/02/2018 (ALLEGATO 1.C) liquidando un'anticipazione di risultato 2017 pari a euro 2.000.000,00; la restante quota di perdita pari a euro 3.138.826,00 è stata compensata con un credito che l'ente regionale vantava nei confronti dell'IRCCS, come chiarito con Nota Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti AOO_168/PROT/24_09_2018/000893 Alleg. 1.D).

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 1 di 27

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. - P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14		
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

Il metodo di contabilizzazione seguito per gli anni di esercizio 2016-2017 relativamente alla voce finanziamento sanitario complessivo è avvenuto in base all'esercizio di competenza.

Di seguito riepiloghiamo la suddivisione del finanziamento sanitario concesso all'ente negli anni 2016-2017 suddiviso per l'anno in cui è stato contabilizzato, il conto di bilancio della relativa imputazione contabile e importo:

ANNO DI CONTABILIZZAZIONE	DESCRIZIONE	SOTTOCONTO REGIONALE	IMPORTO
2016	Assegnazione indistinta	761.100.00005	5.850.000,00
2016	Finanziamento Esclusività	761.110.00036	23.831,00
2016	Progetti da DIEF	761.110.00057	125.000,00
TOTALE			5.998.331,00



ANNO DI CONTABILIZZAZIONE	DESCRIZIONE	SOTTOCONTO REGIONALE	IMPORTO
2017	Assegnazione indistinta	761.100.00005	7.350.000,00
2017	Finanziamento Esclusività	761.110.00036	23.831,00
2017	Progetti da DIEF	761.110.00057	175.000,00
TOTALE			7.548.831,00

Relativamente all'esercizio 2016 per mero errore materiale nella compilazione del questionario 2016, non è stato indicato nel finanziamento sanitario regionale quello relativo al riparto del fondo esclusività pari a euro 23.831,00.

A riguardo dell'opera di monitoraggio della spesa tale da consentire riduzione dei costi si rappresenta quanto segue:

- nel 2018 vi è stata una riduzione dei costi di produzione (46.411.652 euro) rispetto a quelli dell'anno 2017 (47.294.140,00);
- nel 2018 il costo di acquisto dei beni sanitari è stato pari al 31% del totale dei costi della produzione (percentuali pressoché simili si conseguono anche negli anni precedenti 2017-2016); su tali costi l'ente non è stato in grado di conseguire notevoli risparmi di spesa in quanto l'accordo AIFA/Ministero Salute/Regioni, relativo all'assistenza e cura dell'epatite C mediante farmaci anti HCV, non era ancora entrato a regime nei termini di rideterminazione dei prezzi, con conseguente minore impatto sui costi;
- tale sopra citato accordo, al contrario, si attua e perfeziona nell'anno 2019 tanto da rendere raggiungibile una riduzione dei costi e permetterebbe di conseguire l'obiettivo di razionalizzazione che questa amministrazione si era posta. III Trimestre 2019, a tal proposito, fa registrare un minor costo per l'acquisizione di beni sanitari pari a € 1.900.000.

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@ircsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 2 di 27

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. – P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
	ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14	
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

2. Valore del finanziamento sanitario di competenza dell'esercizio 2016

Come già anticipato nel punto precedente, il valore del finanziamento sanitario di competenza attribuito con delibera regionale indicato nel questionario 2016 (5.975.000,00) differisce rispetto a quello presente nella voce del valore della produzione del conto economico 2016 (5.998.831,00) poiché, per mero errore materiale, in fase compilativa, non è stato indicato in tale voce (domanda 3.1.3) il finanziamento da riparto fondo esclusività che è pari a euro 23.831,00.

3. Proroga dei contratti

L'IRCCS "De Bellis" nel corso del 2017, 2018 e 2019 ha provveduto a indire e chiudere le procedure necessarie alla stipula di nuovi contratti, al fine di ridurre drasticamente il ricorso alle proroghe contrattuali, se non di eliminarlo del tutto.

Innanzitutto, è d'uopo precisare che l'IRCCS non fa ricorso a proroghe contrattuali; l'Ente –ove impossibilitato ad altre soluzioni- ha provveduto a rinegoziazioni ponte, tramite il Me.P.A., in modo da cercare di spuntare migliori condizioni e ricondurre gli acquisti nell'alveo di quanto disposto dalla normativa sulla Spending Review.

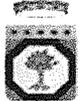
In riferimento, poi, nello specifico, ai contratti citati nella relazione della Corte dei Conti, si precisa che:

- per i presidi / dispositivi medici, l'IRCCS ha provveduto ad aggiudicare tutti i materiali occorrenti alle attività di cura dell'Endoscopia Digestiva e della Chirurgia, core business dell'Ente; in particolare, i set sterili (vestiario sterile e teleria monouso) sono stati oggetto di aggiudicazione nel 2017, anno in cui l'IRCCS ha indetto e concluso una procedura di gara sul Me.P.A., aggiudicata con Deliberazione D.G. n. 835 del 06/12/2017;
- per quanto concerne i servizi di vigilanza, gli stessi, in esito a procedura aperta, sono stati aggiudicati con Deliberazione del Direttore Generale n. 154 del 25/03/2016;
- per quanto concerne i servizi di tesoreria, la procedura in unione di acquisto con il Policlinico di Bari è stata conclusa solo nel 2019; l'IRCCS ha preso atto dell'aggiudicazione con Deliberazione del Direttore Generale n. 155 del 04/03/2019 ed ha stipulato il relativo contratto;
- in riferimento alla procedura aggregata in atto con l'IRCCS Giovanni Paolo II per la fornitura di gas medicali e tecnici e del servizio di gestione e manutenzione dell'impianto di distribuzione degli stessi, l'IRCCS De Bellis ha notizia che l'IRCCS Giovanni Paolo II ha indetto la procedura con Deliberazione n. 186/2019 e che con successiva Deliberazione n. 466/2019 ha posticipato i termini di presentazione delle offerte a motivo dei numerosi quesiti pervenuti; la procedura è, quindi, ancora in corso.

In ordine alla richiesta di informazioni in relazione a contratti ponte, si precisa che, nelle more della attivazione/conclusione di procedure centralizzate condotte da Consip S.p.A. e dal Soggetto Aggregatore regionale Innovapuglia S.p.A., l'IRCCS si è attivato nel modo che segue.

Come noto, i servizi di Facility Management ed i servizi Manutenzione impianti, in virtù del D.M. 24.12.2015 "Individuazione categorie merceologiche ed elenco oneri informativi" sono ricompresi tra le categorie merceologiche

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 3 di 27

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. – P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
	ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14	
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

per le quali è previsto l'obbligo di ricorso agli strumenti di acquisto messi a disposizione delle amministrazioni da Consip e/o del soggetto aggregatore di riferimento (per la Puglia, Innovapuglia S.p.A.).

Relativamente alla manutenzione degli impianti di raffrescamento e riscaldamento ed alla fornitura del vettore energetico (gas naturale), in ottemperanza alla Deliberazione del Direttore Generale dell'IRCCS n. 583 del 22/11/2012 l'Istituto ha aderito con l'Ordinativo Principale di Fornitura n. 493991 del 22/11/2012 (prot. 7606 del 22/11/2012) al lotto 10 della Convenzione Consip "Servizio Energia e Servizi Connessi per le pubbliche amministrazioni" (c.d. Servizio Integrato Energia 2 – SIE2), con fornitore SIRAM S.p.A. (RTI Siram S.p.A. – Zephro S.p.A. – SACCIR S.p.A.) al fine di acquisire i seguenti servizi:

- fornitura di combustibile necessario ad alimentare gli impianti di riscaldamento invernali;
- manutenzione ordinaria e straordinaria;
- diagnosi energetica;
- innovazione tecnologica degli impianti;
- interventi di adeguamento normativo.

Alla scadenza contrattuale, a motivo della mancata attivazione del lotto Puglia della convenzione Consip "MIES 2", ricomprensive i servizi citati e nella impossibilità di aderire ad altre iniziative dei soggetti aggregatori, l'Ente ha dapprima rinegoziato le condizioni contrattuali generali per la stipula di un contratto ponte, comprensivo sia dei servizi di manutenzione sia della fornitura del vettore energetico, spuntando uno sconto del 5% sui prezzi di aggiudicazione di Consip.

Nell'immobilismo della Consip in ordine alla attivazione della MIES 2, l'IRCCS nel corso del 2019 ha agito su tre distinti fronti:

- sganciando la fornitura del gas naturale del contratto principale, aderendo alla Convenzione Consip Gas Naturale 11 (Deliberazione D.G. n. 243 del 12/04/2019);
- espletando una negoziazione diretta con l'attuale fornitore, al fine della stipula di un contratto ponte in relazione ai soli servizi di manutenzione (Deliberazione D.G. n. 272 del 19/04/2019);
- approvando gli atti propedeutici alla indizione di una procedura di appalto specifico nell'ambito del Sistema Dinamico di Acquisizione "Servizi di manutenzione degli impianti termoidraulici e di condizionamento (Deliberazione D.G. n. 389 del 13/06/2019). La procedura non è stata completata.

Relativamente alla fornitura dei gas medicali ed ai servizi di manutenzione degli impianti di distribuzione, come detto, l'IRCCS De Bellis, nelle more della conclusione della procedura in unione di acquisto da parte dell'IRCCS Giovanni Paolo II, ha rinegoziato le condizioni contrattuali, addivenendo ad una scontistica del 5% (Deliberazione n. 444 del 12/06/2018).

Inoltre, in esito ad una complicata procedura indetta nel maggio 2018, l'IRCCS ha approvato con Deliberazione D.G. n. 616 del 16/10/2019 l'aggiudicazione dei 16 lotti della Procedura telematica aperta in Unione di Acquisto tra l'I.R.C.C.S. Saverio De Bellis e l'I.R.C.C.S. Giovanni Paolo II per l'affidamento, in 16 lotti, della Fornitura "in service" di Sistemi Analitici completi per l'esecuzione di esami diagnostici, per la durata di 60 mesi, con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa. N. Gara: 7068892. Bando EmPULIA n. PI111468-18 del 06/06/2018 (Fascicolo FE022785). Nelle more della conclusione del procedimento con la stipula dei contratti e della consegna della nuova strumentazione l'IRCCS De Bellis ha provveduto e sta provvedendo a rinegoziare le condizioni contrattuali con gli

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 4 di 27

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. – P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
	ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14	
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

attuali fornitori della strumentazione in service a mezzo di Trattative Dirette sul Me.P.A., al fine di non interrompere contratti che consentono approvvigionamenti dei prodotti e servizi necessari all'espletamento delle attività di analisi dei laboratori.

Altre negoziazioni di piccoli importi sono state indotte, poi, dalla necessità di concludere procedure di gara sia di tipo aperto che di tipo negoziato sotto-soglia (condotte sul Me.P.A.) avviate proprio al fine della sostituzione di contratti scaduti o con budget esauriti o in esaurimento.

4. Prestazioni in intramoenia

Negli anni 2016 e 2017 l'IRCCS a ristoro dei costi da sostenere per lo svolgimento dell'attività ALPI ha trattenuto dal fatturato una percentuale pari al 40% corrispondente a €. 231.244= per l'anno 2016 e €. 215.896= per l'anno 2017, rispettando:

- l'obbligo del 30% della quota destinata alla copertura dei costi compreso l'IRAP disposto dalla legge 2/2011 e dalla deliberazione di Giunta Regionale n. 1226/2012. (Alleg. 4.A).
- l'obbligo imposto dal D.L. n 158/2012, Art. 2, Co. 1, lettera e, relativamente alla quota del 5 % del compenso da vincolare a interventi di prevenzione o alla riduzione delle liste d'attesa.

Nel contempo l'IRCCS negli anni 2015-2016 ha aderito alla fase sperimentale dell'abbattimento delle liste d'attesa promossa dalla Regione Puglia in accordo con le OO.SS. e l'Assessorato al Welfare. L'iniziativa disposta con deliberazione di Giunta Regionale n. 2336/2013 predisponendo un piano delle attività finalizzato alla riduzione delle liste d'attesa con possibilità di utilizzare da parte delle Aziende Sanitarie le risorse derivanti dalla trattenuta del 5 per cento calcolato sul compenso dei dirigenti medici a rapporto esclusivo. A tal proposito l'IRCCS nell'anno 2016 ha sostenuto costi pari a €. 42.284,70= per la liquidazione del compenso al personale dipendente per prestazioni aggiuntive ex Art. 55, C.C.N.L. 8/6/2000 svolte per la suddetta attività utilizzando la predetta quota trattenuta dal fatturato dell'attività ALPI dell'anno 2016.

Per quanto riguarda i rilievi sollevati in merito alla differenza tra i ricavi da attività ALPI e il totale dei costi rilevati per l'erogazione delle competenze al personale, si rappresenta quanto segue:

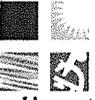
nella sezione dei ricavi della tabella del questionario 2016 e 2017 risultano non rilevati i proventi derivanti dalle sperimentazioni cliniche che in bilancio sono classificate alla voce di conto 764/105/00015 "Sperimentazioni cliniche". Pertanto ai fini della quadratura dell'attività ALPI è necessario tenere conto per l'anno 2016 la somma di €. 72.473,00= ed €. 10.700,00= per l'anno 2017, introitate a tale titolo.

Di contro, per quanto riguarda i costi, si rappresenta che gli stessi sono stati complessivamente rilevati nelle voci delle compartecipazioni erogate al personale sia su attività ALPI in senso stretto, sia su attività relativa a sperimentazioni cliniche, queste ultime, gestite quali attività a pagamento. Ciò in coerenza con quanto dettato dall'art. 9 del Regolamento ALPI dell'Ente, di cui alla deliberazione n. 447/2014 (Alleg. 4.B).

Tale metodologia ha determinato un'apparente sbilanciamento tra costi e ricavi ALPI causata da una mera riclassificazione dei ricavi derivanti dalle Sperimentazioni cliniche nella specifica voce di conto.

Relativamente al questionario dell'anno 2016 si rileva, inoltre, un mero errore di compilazione dell'importo dell'IRAP che risulta pari a €. 65.480,00 in luogo di €. 34.870,00.

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 5 di 27

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. – P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14		
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

5. Appropriata prescrivita.

Come più dettagliatamente evidenziato al punto 9 della relazione, l'Azienda ha avuto nel 2017 una spesa in farmaceutica per il 92% dovuta ai farmaci a distribuzione diretta (flusso F) nella quale rientrano i farmaci che sono somministrati in regime ambulatoriale (Testo Unico per la Compensazione Interregionale). Il consumo di questi farmaci coincide con le prestazioni di somministrazione erogate al singolo paziente per determinate patologie e monitorate dalla compilazione del tracciato record per la mobilità che prevede l'identificazione del paziente la diagnosi e la determinazione quali/quantitativa del farmaco somministrato in una determinata data. Su queste prescrizioni la Farmacia Ospedaliera provvede a effettuare specifici controlli attraverso il Sistema Informativo Sanitario della Regione Puglia (EDOTTO). L'appropriata prescrivita, per la maggior parte di queste prestazioni, è inoltre regolata dai registri di monitoraggio AIFA e relativi Managed Entry Agreements (MEAs) che per loro natura hanno l'obiettivo di:

- verificare l'appropriata d'uso dei farmaci innovativi;
- ottimizzare il processo di richiesta e snellire le pratiche burocratiche necessarie per l'accesso dei farmaci;
- garantire la conservazione sostitutiva della documentazione a supporto dei processi;
- monitorare i dati di consumo ed effettuare il tracking di tutte le attività.

La quota di farmaco, e relativa spesa, utilizzata per il consumo interno (non in mobilità file-F) nel 2017 è stata pari a 542.947,27 euro pari al 8% della spesa totale, con un risparmio di 320.385,84 euro rispetto al 2016. I seguenti dati sono stati ottenuti per sottrazione dalla spesa a bilancio 2017 per il conto 700.100 della quota estratta dal flusso della compensazione (flusso-F). Su questa quota di farmaco sono stati applicati i seguenti strumenti di appropriata prescrivita:

- Report di monitoraggio mensile della spesa prodotta, per classe farmaceutica, da ogni UO di consumo, rapportata alla stessa dell'anno precedente, al fine di individuare precocemente i comportamenti prescrittivi anomali ed evitare un non appropriato utilizzo nella pratica clinica.
- Utilizzo dello strumento della "richiesta motivata per paziente" per determinate categorie di Farmaci: antibiotici ad alto costo; emoderivati; farmaci ad indice terapeutico ristretto.
- Informazione indipendente e formazione ai medici su determinate categorie di farmaci di cui si necessita un approfondimento regolatorio derivante dall'Ufficio del farmaco regionale, dall'AIFA o dall'EMA: Piani terapeutici, le Note Informative, Position Paper, Registri di Monitoraggio, Note limitative.
- Utilizzo di flussi informativi automatizzati raccolti routinariamente dai sistemi di monitoraggio Aziendale e dal Sistema Informativo Sanitario della Regione Puglia

6. Spese per consulenze

Come richiesto si riepiloga nella tabella successiva le spese per consulenze sanitarie e non sanitarie sostenute dall'ente negli esercizi 2016-2017-2018

SPESE PER CONSULENZA- IRCCS DE BELLIS	2016	2017	2018
---------------------------------------	------	------	------

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 6 di 27
--	----------	--------	--------------

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. - P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14		
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 37.456,23	€ 34.007,11	€ 63.117,38
Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	€ 19.999,92	€ 19.999,92	€ 9.690,00
Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	€ 95.254,84		
Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	€ 5.801,84	€ 9.945,00	
Consulenze Tecniche da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ -	€ 8.000,02	€ 15.000,02
Consulenze Tecniche da privato	€ 1.869,61	€ 5.263,39	€ 9.347,02
Consulenze Amministrative da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ -	€ -	€ 39.181,43
Consulenze Legali da privato	€ -	€ 8.017,72	€ 9.518,36
Totali	€ 160.382,44	€ 85.233,16	€ 145.854,21

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 7 di 27

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. – P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
	ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14	
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

Come si può evincere dalla sintesi sopra esposta, l'importo complessivo relativo alle attività di consulenza, a vario titolo, prestate presso l'IRCCS, nel 2018, fa riscontrare un decremento pari a € 14.528,23, rispetto al 2016, e un incremento per € 60.621,05 rispetto all'esercizio 2017.

Tale incremento è principalmente attribuibile a consulenze prestate da altre aziende sanitarie pubbliche regionali, su base convenzionale, urgenti e indifferibili, di carattere sanitario, tecnico e amministrativo. Le consulenze in parola sono state stipulate al fine di sopperire a necessità di interventi da parte di professionisti le cui figure non erano presenti nell'organigramma dell'Ente.

A titolo esemplificativo si fa riferimento alla figura del Fisico, per il monitoraggio radio protezione, al Genetista per il Laboratorio di Genetica Medica, all'Ingegnere per le attività afferenti all'Area Tecnica dell'Ente, del Medico Competente per le visite preassunzione e periodiche dei dipendenti ai sensi del D. Lgs. n. 81/08.

Per tali figure si ravvisa l'opportunità di avvalersi dei suddetti servizi in convenzione piuttosto che procedere con l'assunzione a tempo indeterminato vista la specifica dimensione dell'Ente.

7. *Equilibri strutturali di bilancio*

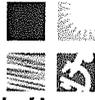
Nella tabella al punto 2 "Domande specifiche sullo Stato Patrimoniale" relativamente alle attività e passività a breve nell'esercizio 2016 sono stati inseriti i seguenti valori così:

ESERCIZIO 2016

ATTIVITA' A BREVE	IMPORTI	PASSIVITA' A BREVE	IMPORTI
RIMANENZE	1.711.092	DEBITI SCADENTI ENTRO I 12 MESI	8.377.980
CREDITI A BREVE TERMINE	2.835.114	FONDI RISCHI E ONERI (BREVE TERMINE)	4.084.557
DISPONIBILITA' LIQUIDE	4.804.508		
TOTALE	8.900.714	TOTALE	12.462.537

Lo squilibrio di bilancio è dettato dall'inserimento tra le passività a breve di importi del "FONDO RISCHI E ONERI", che si prevedeva di utilizzare entro l'esercizio successivo (al 31/12/2017) per un totale di euro 4.084.557,00; nelle tabelle seguenti rappresentiamo gli utilizzi dei "FONDI RISCHI E ONERI" nel corso degli esercizi 2017 e 2018:

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 8 di 27

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. – P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14		
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

ESERCIZIO 2017

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	UTILIZZI FONDO
230.105.00305	Fondo Svalutazione Crediti da Clienti	67.695,81
230.125.00100	Fondo quote Inutilizzo Quote Contributi Regionali	33.339,80
230.125.00700	Fondo quote Inutilizzo Contributi della Ricerca	816.444,32
TOTALE		917.479,93


ESERCIZIO 2018

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	UTILIZZI FONDO
230.100.00129	Fondo Straordinario Personale Dipendente	10.453,75
230.100.00150	Fondo Rinnovo Contrattuale competenze Ruolo Sanitario	99.676,69
230.100.00150	Fondo Rinnovo Contrattuale competenze Ruolo Tecnico	32.454,19
230.100.00180	Fondo Rinnovo Contrattuale competenze Ruolo Amministrativo	17.738,22
230.105.00305	Fondo Svalutazione Crediti da Clienti	1495,00
230.120.00105	Fondo rischi cause civili e oneri processuali	161.272,20
230.120.00120	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi	817.979,15
230.120.00122	Fondo per interessi di mora	32.975,12
230.125.00100	Fondo quote inutilizzate contributi regionali	129.661,06
230.125.00700	Fondo quote Inutilizzo Contributi della Ricerca	811.164,38
TOTALE		2.114.869,76

Come è facile verificare, gli utilizzi dei fondi rischi e oneri nel corso degli esercizi 2017-2018, sono stati ben al di sotto di quanto previsto nel questionario 2016, dove è stato utilizzato un criterio di ripartizione dello stesso a breve/lungo termine eccessivamente prudenziale. Tale comportamento è stato dettato dalla difficoltà nel poter pervenire alla corretta

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 9 di 27
--	----------	--------	--------------

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. – P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
	ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14	
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

suddivisione temporale di utilizzo dei fondi rischi e oneri, in previsione, cioè, della conclusione dei procedimenti ad essi riferiti.

Posto che, così come previsto dal Principio Contabile OIC 19, i fondi rischi e oneri sono stati iscritti a bilancio per:

- Accantonamenti per passività certe (che quindi alimentano fondi per oneri), il cui ammontare o la cui dati di estinzione sono indeterminati; non essendo ancora definito esattamente l'ammontare, l'onere va determinato attraverso un procedimento di stima;
- Accantonamenti per passività la cui esistenza è solo probabile (che quindi alimentano fondi per rischi), legate a situazioni esistenti ma con esito pendente in quanto si risolveranno in futuro;

si ritiene che per gli esercizi 2016-2017 è stato garantito l'equilibrio di bilancio per ciò che è inerente le attività/passività a breve termine.

8. Investimenti

Le fonti di finanziamento in C.Capitale a cui si rivolge l'IRCCS "de Bellis", usualmente, sono rappresentati dal Ministero, Regione Puglia, altre misure e programmi (spesso rappresentate da fonti di rotazione comunitaria). Spesso accade che per affrontare urgenti e indifferibili esigenze di carattere strumentale e strutturale, non riscontrando specifiche destinazioni e utilizzi delle precedenti fonti, l'Istituto è obbligato a finanziare con fondi propri attività di investimento.

Nel 2016 veniva assegnato un budget all'IRCCS "de Bellis" pari a € 390.000,00, in realtà troppo esiguo per poter far fronte alle esigenze e agli investimenti necessari per la corrente gestione dell'Istituto che, stante l'elevato grado di imprevedibilità, non potevano essere oggetto di programmazione e, pertanto, di eventuale candidatura a finanziamento.

La presente relazione anche per precisare che, fermo restando la difficoltà programmatica degli acquisti, alcune tipologie di cespiti o di interventi comunque non sempre trovano allocazione nelle misure poste a bando per ottenimento di finanziamenti in C/Capitale pesando, pertanto, e inevitabilmente, sul Finanziamento con Fondi propri dell'Ente.

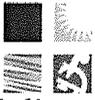
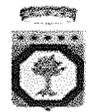
Si allega elenco dei cespiti acquisiti con finanziamenti propri (Alleg. 8.A e 8.B), precisando che in allegato 8.B si può riscontrare l'importo pari a € 324.306 relativa alla parametrizzazione riveniente dalla rettifica 2015.

Si compie inoltre alla presente (Alleg. 8.C) tabella relativa alla movimentazione delle immobilizzazioni materiali rivista alla luce di ulteriori integrazioni più coerenti con il bilancio in esame.

9. Spesa per assistenza farmaceutica

La risposta al quesito 11.3 del questionario 2017 è stata data, erroneamente, giudicando i tetti di spesa 2017 per l'acquisto dei dispositivi medici, assegnati con il citato atto dirigenziale n°10 del Dipartimento Promozione della salute, del benessere sociale e dello sport per tutti del 9 agosto 2017, provvisori, nelle more della determinazione definitiva del Fondo sanitario nazionale e del riparto alle Regioni per il 2017, e non più ratificati. Ciò nonostante il tetto di spesa per il 2017 pari a € 3.115.000,00 (voce CE BA0210) è stato preso in considerazione ed oggetto di programmazione ed analisi degli acquisti prima, e verifica della spesa sull'aggregato CE BA0210 a chiusura del bilancio 2017. La spesa per dispositivi medici nel 2017, proveniente dal bilancio è la seguente:

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 10 di 27

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. - P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14		
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

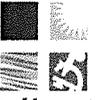
CE BA0210		2017	2016
700.100.00036	Materiali diagnostici in vitro	1.828.036,43	1.376.837,86
700.100.00040	Mater. diagn., lastre RX, carta per ECG, ecc.	48.182,38	52.705,89
700.100.00050	Presidi chirurgici e materiali sanitari	2.768.043,43	2.798.167,11
700.100.00056	Protesi impiantabili attive	128.730,71	54.161,67
700.100.00065	Materiali per emodialisi	31.110,00	-
	Tot	4.804.102,95	4.281.872,53

A
w

Il sottoconto 700.100.00036 riferito ai materiali diagnostici in vitro, rappresentato quasi totalmente dai kit diagnostici su sangue utilizzati dalla Patologia Clinica, ha avuto un incremento nel 2017 pari a € 451.198,57 corrispondente comunque all' incremento di produttività della Unità di Patologia Clinica del 24,48%, evidenziabile dai dati del Controllo di Gestione per l'anno 2017. E' bene ricordare che questo tipo di dispositivi (diagnostici in vitro) esulano da quelli i cui prezzi di riferimento sono messi a disposizione dal Ministero della Salute e presenti nel NSIS, almeno in quella data. Il consumo di dispositivi rientranti nei sottoconti 700.100.00050 e 700.100.00056 per l'anno 2017 provenienti dal flusso informativo per il monitoraggio dei consumi dei dispositivi medici (Decreto del Ministro della salute 11 giugno 2010) è il seguente:

		2017	2016	Delta 2017-2016
CND		spesa	Spesa	spesa
A	DISPOSITIVI DA SOMMINISTRAZIONE, PRELIEVO E RACCOLTA	301.774,96	235.818,61	65.956,34
C	DISPOSITIVI PER APPARATO CARDIOCIRCOLATORIO	255.499,69	275.337,17	-19.837,48
D	DISINFETTANTI, ANTISETTICI E PROTEOLITICI	68.754,58	60.911,81	7.842,77
F	DISPOSITIVI PER DIALISI	884,5	1.547,87	-663,37
G	DISPOSITIVI PER APPARATO GASTROINTESTINALE	328.273,22	329.653,84	-1.380,62
H	DISPOSITIVI DA SUTURA	622.992,85	617.052,1563	5.940,70
J	DISPOSITIVI IMPIANTABILI ATTIVI	31.096	24.523,2	6.572,8
K	DISPOSITIVI PER CHIRURGIA MINI-INVASIVA ED ELETTROCHIRURGIA	548.606,52	658181,5698	-109575,0442
L	STRUMENTARIO CHIRURGICO PLURIUSO O RIUSABILE	15123,9496	12302,48122	2821,46838
M	DISPOSITIVI PER MEDICAZIONI GENERALI E SPECIALISTICHE	80691,09361	77228,17011	3462,9235
N	DISPOSITIVI PER SISTEMA NERVOSO E MIDOLLARE	2537,6		2537,6
P	DISPOSITIVI PROTESICI IMPIANTABILI	135162,9469	118838,5984	16324,34843
Q	DISPOSITIVI PER ODONTOIATRIA, OTALMOLOGIA E OTORINOLARINGOIATRIA	1821,704	946,5248	875,1792
R	DISPOSITIVI PER APPARATO RESPIRATORIO E ANESTESIA	77406,67956	83007,02246	-5600,3429

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 11 di 27
--	----------	--------	---------------

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. – P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14		
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

S	PRODOTTI PER STERILIZZAZIONE	7222,56591	51253,75086	-44031,18495
T	DISPOSITIVI DI PROTEZIONE E AUSILI PER INCONTINENZA	68058,95696	61766,81636	6292,1406
U	DISPOSITIVI PER APPARATO UROGENITALE	12453,7844	16280,8512	-3827,0668
V	DISPOSITIVI VARI	23500,66594	28351,68015	-4851,01421
Y	SUPPORTI O AUSILI TECNICI PER PERSONE DISABILI		192,76	-192,76
Z	APPARECCHIATURE SANITARIE E RELATIVI COMPONENTI ACCESSORI E MATERIALI	210906,3288	175006,5966	35899,7322
tot		2792768,623	2828201,505	-35432,88218

Dalla tabella si evidenzia che la differenza dall'acquistato ed il consumato per l'anno 2017 è di 152.187,89 euro, pari al 5%. Ciò evidenzia una giacenza di magazzino bassa ed una alta rotazione delle merci evidenziando una gestione oculata ed appropriata della scorte. Dai dati in tabella si evidenzia come l'aumento di spesa per il 2017 sia concentrato su un ristretto numero di categorie di dispositivi medici. La categoria rappresentata dai dispositivi con CND della classe A (DISPOSITIVI DA SOMMINISTRAZIONE, PRELIEVO E RACCOLTA) con un incremento di 65956,35 euro nel 2017 e la categoria rappresentata dai dispositivi con CND della classe P (DISPOSITIVI PROTESICI IMPIANTABILI) con un incremento di 16.324,35 euro. Tali incrementi sono dovuti all'aumento di produzione dell'Ente, evidenziabile dai dati del Controllo di Gestione, pari al 17,99% rispetto al 2016. Per contenere le spese derivate da queste classe di dispositivi l'Ente, ha provveduto già sul finire dell'annualità 2016 e poi nel 2017 ad aderire a convenzioni Consip, effettuare rinegoziazioni pubbliche dei prezzi d'acquisto non in linea con i prezzi di riferimento ANAC o presenti in NSIS ed indire procedure pubbliche d'acquisto su Me.P.A.:

- deliberazione del Direttore Generale n° 21 del 20/01/2016: Indizione Procedura Aperta in Modalità telematica per la fornitura di Materiale per Radiologia Interventistica;
- deliberazione del Direttore Generale n° 400 del 27/07/2016: Fornitura di Suture Circolari, lineari e ricariche tessuti per Sala Operatoria per due anni;
- deliberazione del Direttore Generale n° 679 del 23/12/2016: Fornitura di cateteri a punta metallica per ERCP;
- deliberazione del Commissario Straordinario n° 447 del 03/07/2017: adesione alla Convenzione Consip per la fornitura biennale di Aghi e siringhe;
- deliberazione del Commissario Straordinario n° 554 del 11/08/2017: Fornitura, in lotti, di presidi chirurgici e materiale sanitario per il Servizio di Endoscopia Digestiva dell'Istituto;
- deliberazione del Commissario Straordinario n° 718 del 20/10/2017: Fornitura in lotti di clip, cannule e pinze per l'attività del Servizio di Endoscopia Digestiva.

In merito alla spesa farmaceutica dal bilancio dell'annualità 2017 si evidenziano i seguenti dati:

		2017	2016
700.100.00006	Medicinali con AIC	7.092.657,31	6.099.088,86

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@ircsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 12 di 27
---	----------	--------	---------------

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. – P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14		
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

700.100.00008	Epatite C HCV	2.097.332,22	3.540.684,15
700.100.00009	Medicinali senza AIC	29.318,21	43.776,65
tot. 700.100	ACQUISTI DI BENI SANITARI	9.219.307,74	9.683.549,66

Il sottoconto di contabilità 700.100.00008 contiene la spesa per nuovi farmaci anti HCV, denominati Farmaci anti virali ad azione diretta (Directly Acting Antivirals- DAA). Il prezzo d'acquisto di questa categoria di farmaci è deciso da AIFA in base a contratti prezzo volume con le aziende Farmaceutiche. L'appropriatezza prescrittiva di questa categoria farmaceutica è regolata dai registri di monitoraggio AIFA che per loro natura hanno l'obiettivo di:

- verificare l'appropriatezza d'uso dei farmaci innovativi;
- ottimizzare il processo di richiesta e snellire le pratiche burocratiche necessarie per l'accesso dei farmaci;
- garantire la conservazione sostitutiva della documentazione a supporto dei processi;
- monitorare i dati di consumo ed effettuare il tracking di tutte le attività.

Il diminuire della spesa nel 2017 rispetto al 2016 è dovuto all'abbassarsi dei prezzi delle terapie ed alla epidemiologia della patologia che ha visto diminuire i pazienti da trattare nel tempo. Al netto di questi farmaci la spesa dell'Azienda nel 2017 è stata la seguente:

		2017	2016
700.100.00006	Medicinali con AIC	7.092.657,31	6.099.088,86
700.100.00009	Medicinali senza AIC	29.318,21	43.776,65
TOT		7.121.975,52	6.142.865,51

Dal flusso della somministrazione diretta dei farmaci (flusso F) comprendente nel Testo Unico per la Compensazione Interregionale inviato dall'Azienda nel 2017 si evincono i seguenti dati:

IRCCS "S. de Bellis"		2017	2016
FILE -F	farmaci distribuiti in File-F	6579028,25	5279532,40
	farmaci ad utilizzo interno Azienda	542.947,27	863.333,11
	% spesa interna sul totale	8	14

Il 92 % della spesa del 2017 ed l'86% della spesa del 2016 a bilancio riguarda farmaci a distribuzione diretta (flusso F) nella quale rientrano i farmaci che sono somministrati in regime ambulatoriale e domiciliare. A questa categoria appartengono, tra gli altri, antitumorali per impiego ambulatoriale/domiciliare (L. 448/98 art. 68 comma 6), i farmaci in

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 13 di 27
--	----------	--------	------------------

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. - P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
	ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14	
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

erogazione diretta ex L. 405/01, quelli utilizzati in regime di Day Hospital, i farmaci di fascia H impiegati a livello domiciliare e i farmaci innovativi e oncologici innovativi.

Nel 2017 l'Azienda ha speso per farmaci ad utilizzo interno 542.947,27 euro, con un risparmio di 320.385,84 euro rispetto al 2016. Dall'analisi del flusso F dell'anno 2017 si evince che:

IRCCS "S. de Bellis"		2017	%
FILE -F	farmaci distribuiti in File-F	6579028,25	100
	Antitumorali per impiego ambulatoriale/domiciliare	2495150,308	37,9
	Farmaci per IBD somm. in regime ambulatoriale	4065084,496	61,8
	Resto	18793,44744	0,3

Il 37,9 % della spesa è dovuta ai farmaci utilizzati per allestire le chemioterapie antiblastiche somministrate in regime ambulatoriale. L'appropriatezza prescrittiva è regolata dai registri di monitoraggio AIFA e relativi Managed Entry Agreements (MEAs) per la maggior parte di queste prestazioni. Il prezzo d'acquisto dei farmaci antiblastici ad alto costo utilizzati per l'allestimento delle chemioterapie è determinato da AIFA.

Il 61,8 % della spesa a bilancio è determinata dall'acquisto di farmaci della categoria ATC: L04A anticorpi monoclonali somministrati in regime ambulatoriale per la cura delle Malattie Croniche Intestinali (IBD). Per questi farmaci l'appropriatezza prescrittiva e assicurata dalla schedulazione propria del regime terapeutico dei farmaci a dalla compilazione del tracciato record per la mobilità che prevede l'identificazione del paziente e diagnosi e determinazione quali/quantitativa del farmaco somministrato in una determinata data su cui la Farmacia Ospedaliera provvede a effettuare specifici controlli attraverso il Sistema Informativo Sanitario della Regione Puglia (EDOTTO). La spesa per l'acquisto di questi farmaci è stata oggetto di attenzione da parte dell'Azienda sin dal 2015, anno in cui con l'ammissione alla rimborsabilità, da parte di AIFA, dei primi farmaci biosimilari della molecola INFLIXIMAB con deliberazione del Direttore Generale n° 272 del 21/05/2015 bandiva gara per la "Fornitura del farmaco Infliximab fl 100 mg Ev per il trattamento IBD di cui 2200 flc di Remicade per continuità terapeutica e 600flc di Infliximab biosimilare per trattamento pazienti naive". Nel 2017 con deliberazione n° 520 del Direttore Generale del 24/07/2017 veniva indetta una "procedura aperta telematica -a mezzo EmPulia- per l'individuazione di tre operatori economici con i quali stipulare un Accordo Quadro -senza ulteriore riapertura della competizione- per la fornitura, per il normale approvvigionamento per 12 mesi (estensibili di ulteriori 6 mesi) della Farmacia dell'Istituto, di flaconcini da 100mg di polvere per concentrato per soluzione per infusione del principio attivo Infliximab (ATC L04AB02). Valore Accordo Quadro € 2.405.637,50 iva esclusa (estensibile fino ad € 2.886.765,00 iva esclusa)". Con delibera del Direttore Generale 635 del 25/09/2017 l'Azienda aggiudicava la fornitura del farmaco INFLIXIMAB a tre operatori economici secondo il seguente schema:

OPERATORE ECONOMICO	QUOTA DI COMMESSA PRESUNTA	OFFERTA PER SINGOLO FLACONE	PREZZI ANTE ACCORDO	RISPARMIO	RISPARMIO vs BRAND
BIOGEN ITALIA	50%	€ 116,10	€ 332,20	65%	74%
MUNDIPHARMA PHARMACEUTICALS	30%	€ 280,00	€ 322,20	13%	37%

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 14 di 27
--	----------	--------	---------------

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. – P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14		
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

PFIZER ITALIA	20%	€ 283,00	€ 349,68	19%	36%
MSD ITALIA	non compete	€ 442,93	€ 442,93		

10. Spesa del personale

L'IRCCS "de Bellis" negli esercizi 2016 e 2017 hanno fatto rilevare costi per il Personale afferente ai ruoli Sanitario, Professionale, Tecnico e Amministrativo, rispettivamente, pari a € 175.999.456 e € 17.804.124, con un incremento per € 204.000.

Di seguito si pubblica lo schema analitico dei costi posti a confronto nei esercizi in esame.

CONTO	DESCRIZIONE	Bilancio 2017	Bilancio 2016	DELTA Bilancio 2017 Bilancio 2016
721	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	14.674.132,02	14.490.508,81	183.623,21
721.105	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO TEMPO INDETERMINATO	14.347.174,50	14.255.487,48	91.687,02
721.105.00010	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	3.825.310,25	3.773.758,85	51.551,40
721.105.00020	Competenze da fondo posizione Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	1.461.489,71	1.460.495,95	993,76
721.105.00030	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	310.589,34	309.096,21	1.493,13
721.105.00040	Competenze da fondo produttività Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	133.723,00	133.439,07	283,93
721.105.00050	Altre competenze extra fondi Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	77,70	615,78	- 538,08
721.105.00060	Ferie maturate e non godute Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	-	-	-
721.105.00070	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	-	-	-
721.105.00080	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	1.514.157,42	1.513.599,83	557,59
721.105.00110	Competenze fisse Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo INDETERMINATO	675.959,96	729.530,54	- 53.570,58
721.105.00120	Competenze da fondo posizione Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo INDETERMINATO	101.213,33	115.213,26	- 13.999,93
721.105.00130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo INDETERMINATO	27.354,70	26.726,60	628,10
721.105.00140	Competenze da fondo produttività Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo INDETERMINATO	54.776,56	58.566,07	- 3.789,51
721.105.00150	Altre competenze extra fondi Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo INDETERMINATO	214,62	244,08	- 29,46
721.105.00160	Ferie maturate e non godute Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo INDETERMINATO	-	-	-

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 15 di 27
--	----------	--------	---------------

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. – P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14		
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

721.105.00170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo INDETERMINATO	-	-	-
721.105.00180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo INDETERMINATO	228.409,80	250.800,44	- 22.390,64
721.105.00210	Competenze fisse Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	3.483.944,31	3.388.471,12	95.473,19
721.105.00220	Competenze da fondo fasce Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	775.802,54	752.814,17	22.988,37
721.105.00230	Competenze da fondo disagio pericolo danno Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	326.445,42	342.367,45	- 15.922,03
721.105.00240	Competenze da fondo produttività Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	106.335,29	105.006,87	1.328,42
721.105.00250	Altre competenze extra fondi Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	49.411,21	25.685,41	23.725,80
721.105.00260	Ferie maturate e non godute Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	-	-	-
721.105.00270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	-	-	-
721.105.00280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	1.271.959,34	1.269.055,78	2.903,56
721.106	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO TEMPO DETERMINATO	326.957,52	235.021,33	91.936,19
721.106.00010	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo DETERMINATO	37.088,67	42.314,08	- 5.225,41
721.106.00020	Competenze da fondo posizione Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo DETERMINATO	7.486,51	8.480,27	- 993,76
721.106.00030	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo DETERMINATO	1.042,28	2.535,41	- 1.493,13
721.106.00040	Competenze da fondo produttività Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo DETERMINATO	772,89	1.056,82	- 283,93
721.106.00050	Altre competenze extra fondi Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo DETERMINATO	-	-	-
721.106.00060	Ferie maturate e non godute Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo DETERMINATO	-	-	-
721.106.00070	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo DETERMINATO	-	-	-
721.106.00080	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo DETERMINATO	13.192,57	16.309,70	- 3.117,13
721.106.00110	Competenze fisse Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo DETERMINATO	-	-	-
721.106.00120	Competenze da fondo posizione Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo DETERMINATO	-	-	-
721.106.00130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo DETERMINATO	-	-	-
721.106.00140	Competenze da fondo produttività Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo DETERMINATO	-	-	-
721.106.00150	Altre competenze extra fondi Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo DETERMINATO	-	-	-
721.106.00160	Ferie maturate e non godute Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo DETERMINATO	-	-	-
721.106.00170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo DETERMINATO	-	-	-
721.106.00180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo DETERMINATO	-	-	-
721.106.00210	Competenze fisse Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	174.743,93	106.851,71	67.892,22
721.106.00220	Competenze da fondo fasce Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	12.123,61	9.122,07	3.001,54
721.106.00230	Competenze da fondo disagio pericolo danno Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	17.557,32	6.615,25	10.942,07
721.106.00240	Competenze da fondo produttività Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	3.688,60	2.341,03	1.347,57
721.106.00250	Altre competenze extra fondi Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	246,15	459,92	- 213,77

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@ircsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 16 di 27
---	----------	--------	------------------

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. - P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14		
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

721.106.00260	Ferie maturate e non godute Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	-	-	-
721.106.00270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	-	-	-
721.106.00280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	59.014,99	38.935,07	20.079,92
724	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	94.948,96	88.538,74	6.410,22
724.105	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE TEMPO INDETERMINATO	94.948,96	88.539	6.410,22
724.105.00110	Competenze fisse Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	43.625,53	43.625,53	-
724.105.00120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	25.616,64	21.175,17	4.441,47
724.105.00130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	-	167,76	- 167,76
724.105.00140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	2.745,02	3.014,68	- 269,66
724.105.00150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	3.437,00	2.070,00	1.367,00
724.105.00160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	-	-	-
724.105.00170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	-	-	-
724.105.00180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	19.524,77	18.485,60	1.039,17
724.105.00210	Competenze fisse Comparto R. Professionale Tempo INDETERMINATO	-	-	-
724.105.00220	Competenze da fondo fasce Comparto R. Professionale Tempo INDETERMINATO	-	-	-
724.105.00230	Competenze da fondo disagio pericolo danno Comparto R. Professionale Tempo INDETERMINATO	-	-	-
724.105.00240	Competenze da fondo produttività Comparto R. Professionale Tempo INDETERMINATO	-	-	-
724.105.00250	Altre competenze extra fondi Comparto R. Professionale Tempo INDETERMINATO	-	-	-
724.105.00260	Ferie maturate e non godute Comparto R. Professionale Tempo INDETERMINATO	-	-	-
724.105.00270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R. Professionale Tempo INDETERMINATO	-	-	-
724.105.00280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R. Professionale Tempo INDETERMINATO	-	-	-
724.106	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE TEMPO DETERMINATO	-	-	-
724.106.00110	Competenze fisse Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-
724.106.00120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-
724.106.00130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-
724.106.00140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-
724.106.00150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-
724.106.00160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-
724.106.00170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-
724.106.00180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-
724.106.00210	Competenze fisse Comparto R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-
724.106.00220	Competenze da fondo fasce Comparto R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 17 di 27
--	----------	--------	------------------

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. - P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14		
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

724.106.00230	Competenze da fondo disagio pericolo danno Comparto R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-
724.106.00240	Competenze da fondo produttività Comparto R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-
724.106.00250	Altre competenze extra fondi Comparto R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-
724.106.00260	Ferie maturate e non godute Comparto R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-
724.106.00270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-
724.106.00280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-
727	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	1.811.027,62	2.057.734,81	- 246.707,19
727.105	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO TEMPO INDETERMINATO	1.782.497,78	2.030.796,72	- 248.298,94
727.105.00110	Competenze fisse Dirigenza R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	-	-	-
727.105.00120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	-	-	-
727.105.00130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	-	-	-
727.105.00140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	-	-	-
727.105.00150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	-	-	-
727.105.00160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	-	-	-
727.105.00170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	-	-	-
727.105.00180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	-	-	-
727.105.00210	Competenze fisse Comparto R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	1.077.009,61	1.199.847,94	- 122.838,33
727.105.00220	Competenze da fondo fasce Comparto R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	149.378,21	199.773,75	- 50.395,54
727.105.00230	Competenze da fondo disagio pericolo danno Comparto R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	120.862,51	116.895,44	3.967,07
727.105.00240	Competenze da fondo produttività Comparto R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	39.696,57	45.885,33	- 6.188,76
727.105.00250	Altre competenze extra fondi Comparto R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	18.826,91	29.910,97	- 11.084,06
727.105.00260	Ferie maturate e non godute Comparto R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	-	-	-
727.105.00270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	-	-	-
727.105.00280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R. Tecnico Tempo INDETERMINATO	376.723,97	438.483,29	- 61.759,32
727.106	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO TEMPO DETERMINATO	28.529,84	26.938,09	1.591,75
727.106.00110	Competenze fisse Dirigenza R. Tecnico Tempo DETERMINATO	-	-	-
727.106.00120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R. Tecnico Tempo DETERMINATO	-	-	-
727.106.00130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R. Tecnico Tempo DETERMINATO	-	-	-
727.106.00140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R. Tecnico Tempo DETERMINATO	-	-	-
727.106.00150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R. Tecnico Tempo DETERMINATO	-	-	-
727.106.00160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R. Tecnico Tempo DETERMINATO	-	-	-
727.106.00170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R. Tecnico Tempo DETERMINATO	-	-	-

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@ircsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 18 di 27
---	----------	--------	------------------

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. - P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14		
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

727.106.00180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R.Tecnico Tempo DETERMINATO	-	-	-
727.106.00210	Competenze fisse Comparto R.Tecnico Tempo DETERMINATO	16.327,06	16.436,40	- 109,34
727.106.00220	Competenze da fondo fasce Comparto R.Tecnico Tempo DETERMINATO	446,16	671,41	- 225,25
727.106.00230	Competenze da fondo disagio pericolo danno Comparto R.Tecnico Tempo DETERMINATO	973,07	1.263,61	- 290,54
727.106.00240	Competenze da fondo produttività Comparto R.Tecnico Tempo DETERMINATO	451,87	467,19	- 15,32
727.106.00250	Altre competenze extra fondi Comparto R.Tecnico Tempo DETERMINATO	5.052,88	2.076,92	2.975,96
727.106.00260	Ferie maturate e non godute Comparto R.Tecnico Tempo DETERMINATO	-	-	-
727.106.00270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R.Tecnico Tempo DETERMINATO	-	-	-
727.106.00280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R.Tecnico Tempo DETERMINATO	5.278,80	6.022,56	- 743,76
730	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	1.224.015,29	962.673,26	261.342,03
730.105	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO TEMPO INDETERMINATO	1.224.015,29	962.673,26	261.342,03
730.105.00110	Competenze fisse Dirigenza R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	120.107,23	65.704,39	54.402,84
730.105.00120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	61.711,56	51.740,42	9.971,14
730.105.00130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	-	244,93	- 244,93
730.105.00140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	6.739,23	3.308,15	3.431,08
730.105.00150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	394,08	134,10	259,98
730.105.00160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	-	-	-
730.105.00170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	-	-	-
730.105.00180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	49.357,94	31.825,96	17.531,98
730.105.00210	Competenze fisse Comparto R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	603.108,41	482.525,22	120.583,19
730.105.00220	Competenze da fondo fasce Comparto R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	129.831,42	105.200,54	24.630,88
730.105.00230	Competenze da fondo disagio pericolo danno Comparto R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	11.771,62	10.468,18	1.303,44
730.105.00240	Competenze da fondo produttività Comparto R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	20.836,11	17.308,01	3.528,10
730.105.00250	Altre competenze extra fondi Comparto R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	12.471,30	18.510,18	- 6.038,88
730.105.00260	Ferie maturate e non godute Comparto R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	-	-	-
730.105.00270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	-	-	-
730.105.00280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	207.686,39	175.703,18	31.983,21
730.106	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO TEMPO DETERMINATO	-	-	-
730.106.00110	Competenze fisse Dirigenza R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-
730.106.00120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-
730.106.00130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-
730.106.00140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 19 di 27
--	----------	--------	---------------

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. – P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14		
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

730.106.00150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-
730.106.00160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-
730.106.00170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-
730.106.00180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-
730.106.00210	Competenze fisse Comparto R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-
730.106.00220	Competenze da fondo fasce Comparto R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-
730.106.00230	Competenze da fondo disagio pericolo danno Comparto R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-
730.106.00240	Competenze da fondo produttività Comparto R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-
730.106.00250	Altre competenze extra fondi Comparto R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-
730.106.00260	Ferie maturate e non godute Comparto R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-
730.106.00270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-
730.106.00280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-

Dagli schemi su esposti si evince quanto i maggiori costi abbiano interessato soprattutto il Ruolo Sanitario, sia afferente all'Area Dirigenziale, sia del Comparto, il Ruolo Professionale e quello Amministrativo. Fa registrare un decremento il costo relativo al personale del Ruolo Tecnico che fa registrare economie per € 246.717.

I maggiori costi sono addebitabili a inderogabili esigenze di arruolamento di personale medico e infermieristico, stante il deficit organico lamentato nei reparti e servizi e la cogente necessità di garantire livelli minimi assistenziali. Anche il Ruolo Amministrativo, Area Dirigenziale, fa registrare un incremento e ciò è esclusivamente dovuto alla assunzione di due unità presso l'Area del Patrimonio ed Economico Finanziaria, sino ad allora vacanti.

Ciò premesso, si riferisce che tali maggiori costi, pari a € 204.000, nel complesso, non hanno minato il rispetto dell'obbligo ex c. 71 L. n. 191/2009, sia relativamente all'Esercizio 2016, sia al 2017, rispettando pertanto l'obiettivo posto dalla citata norma. Gli **Allegati n. 10.A e n. 10.B** compiegati alla presenti esplicano le procedure di calcoli con i riferimenti alle componenti del Bilancio di esercizio relativo.

11. Sterilizzazione degli ammortamenti

In allegato alla presente relazione si compiega Alleg. 11.A relativo al registro cespiti dell'anno 2016 da cui si evince il dettaglio dei cespiti sterilizzati e di quelli non sterilizzati.

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 20 di 27

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. – P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
	ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14	
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

Lo stesso vale anche per l'esercizio 2017 visto l'Alleg. 11.B.

Le eventuali discordanze relative ai valori complessivi delle sterilizzazioni rispetto ai dati di bilancio sono, sia per l'esercizio 2016 sia per quello 2017, attribuibili alla procedura di ricalcolo degli ammortamenti effettuati retroattivamente nel 2012 all'indomani dell'introduzione del D. Lgs. n. 118/2011, come richiesto dalla Regione Puglia su indicazioni ministeriali.

Stante la struttura del gestionale di contabilità e il gran numero di cespiti presenti a Registro, non è possibile, allo stato attuale, fornire la corrispondenza cespite/finanziamento.

12. Inventario dei beni mobili

A seguito di una ricognizione dei beni mobili presenti presso l'IRCCS, conclusasi nel novembre del 2016, l'Ente ha costantemente aggiornato la propria dotazione mediante la puntuale applicazione delle targhette di riconoscimento su ogni mobile acquisito, allineando poi, per quanto di competenza, il libro inventari. L'Ente ha provveduto anche ad adottare, allorquando necessario, apposito provvedimento (Deliberazione del D.G. n. 696/2016) di presa d'atto delle dismissioni dei beni distrutti e dismessi con conseguente aggiornamento del libro inventari.

La data indicata nel questionario del 15 novembre 2016 è esclusivamente relativa alla data di completamento della ricognizione dei beni mobili allora presenti in sede.

13. Rimanenze

In allegato alla presente relazione si trasmettono file relativi all'estrazione dei Conti afferenti al Magazzino Economico e Magazzino Farmacia (Allegati 13.A, B,C,D).

Essi, nei saldi finali per conto e per singolo prodotto, conciliano con gli importi portati a bilancio, 2016 e 2017.

Riguardo alla stratificazione per anno di acquisizione, si relaziona riferendo che i due magazzini sono alimentati secondo ritmi ad alta rotazione merci che impattano sugli esercizi correnti con interessamento minimo di quelli precedenti; risulta pertanto difficilmente rilevabile l'avvicendamento dei carichi e degli scarichi, per singolo prodotto, nei diversi esercizi, partendo da quello più remoto.

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 21 di 27

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. – P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14		
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

In ordine alle tecniche di controllo si informa che questo IRCCS ha provveduto a richiedere, per i bilanci in esame, la revisione volontaria degli stessi e pertanto la Società incaricata ha provveduto, fra le altre cose, a compiere puntuali sopralluoghi presso i magazzini economici e di farmacia al fine di verificare la loro corretta tenuta.

In allegato si trasmettono le relazioni afferenti all'esercizio 2016 (Alleg. 13.E) e 2017 (Alleg. 13.F).

Anche l'attività del Collegio Sindacale ha riguardato specificatamente il controllo dello stato di tenuta dei magazzini "Farmacia" e "Economale" verificati dedicando specifiche sedute del Collegio medesimo.

14. Crediti

La componente B.II.2.a.1.d-Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente pari a euro 84.000, iscritta a bilancio per l'esercizio chiuso al 31/12/2017 è relativa a spese finanziate dalla Regione Puglia, per progetti in materia di farmacovigilanza ai sensi dell'art.31, comma 14 L.449/97; tali crediti alla data di redazione della presente relazione non risultano ancora incassati, nonostante, con atto dirigenziale n. 325 del 07.12.2018 del Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti, siano state impegnate le relative somme su specifico capitolo del bilancio regionale.

In relazione ai Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto, ammontanti a euro 1.518.301,00, deve ritenersi corretta la ripartizione effettuata nel questionario relativo al bilancio d'esercizio 2016;

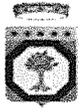
nel questionario 2017 per mero errore materiale è stato indicato tutto il credito nella annualità 2013 e precedente.

Sempre a riguardo dei suddetti crediti, non si è provveduto alla costituzione del fondo svalutazione crediti, poiché a seguito di specifica analisi suddivisa per tipologia di credito, non vi erano indicatori necessari e sufficienti, tali da far ritenere probabile una perdita del valore creditizio.

In riferimento alle annualità 2016-2017 riportiamo nelle tabelle seguenti le movimentazioni dei crediti verso altri e del relativo fondo di svalutazione a rettifica dei dati contenuti nelle note integrative dei suddetti anni.

CODICE MOD.SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	ESERCIZIO 2016				
		MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE	DI CUI PER FATTURE DA EMETTERE

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 22 di 27

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. - P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14		
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

ABA670	Crediti v/clienti privati	134.057	165.594	166.019	133.632	27.385
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	1.399			1.399	1.399
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
ABA710	Altri Crediti Diversi	83.392			83.392	
TOTALE		218.848	165.594	166.019	218.423	28.784

CREDITI V/ALTRI	FONDO SVALUTAZIONE INZIALE	ACCANTONAMENTI	UTILIZZI	FONDO SVALUTAZIONE FINALE
Crediti V/clienti privati	70.000	15.159	15.519	70.000

CODICE MOD.SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	ESERCIZIO 2017 MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				DI CUI PER FATTURE DA EMETTERE
		VALORE INZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE	
ABA670	Crediti v/clienti privati	133.632		48.411	85.211	16.844
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	1.399		1.399		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
ABA710	Altri Crediti Diversi	83.392			83.392	
TOTALE		218.423		49.810	168.613	16.844

CREDITI V/ALTRI	FONDO SVALUTAZIONE INZIALE	ACCANTONAMENTI	UTILIZZI	FONDO SVALUTAZIONE FINALE
Crediti V/clienti privati	70.000	82.696	67.696	85.000

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 23 di 27
--	----------	--------	---------------

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. - P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14		
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

15. Indice di tempestività di pagamento

A seguito di ulteriore analisi del dato, si elabora la tabella 20.2.3. sulla base di una rideterminazione della stessa che, più coerentemente con il dato del debito "2016", tiene presente il Debito 2017 e collegate note di credito realmente ricevute.

	Debiti verso fornitori (Ammontare) effettuati durante il 2017 per anno di emissione di fattura						Importo dei pagamenti effettuato oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014
	Ante 2014	2014	2015	2016	2017	Totale pagamenti 2017	
Note Credito				€ 3.018.019,48	€ 8.078.140	€ 11.096.160	
Fatture	€ 827	€ 6.566	€ 229.654	€ 10.894.382	€ 22.140.251	€ 33.271.680	
Netto Pagato	€ 827	€ 6.566	€ 229.654	€ 7.876.362	€ 14.062.111	€ 22.175.520	€ 10.144.888

Il dato, rivisto in base a una più completa elaborazione, a differenza della precedente tabella, prende in considerazione non solo l'importo originario delle fatture riportanti il debito, ma anche la collegata nota di credito.

Ciò rende il risultato più coerente fra i bilanci susseguiti, risentendo però e comunque dell'estrema fluttuazione delle componenti che determinano i diversi saldi del debito e del pagato.

In primis gli importi delle Fatture da Ricevere nel 2017 di competenza del 2016 e le Note di Credito da ricevere di competenza del 2016 che non sempre corrispondono a quanto preventivato.

Allo stesso modo si elaborano i dati inseriti nella tabella afferente l'esercizio 2016.

	Debiti verso fornitori (Ammontare) effettuati durante il 2016 per anno di emissione di fattura						Importo dei pagamenti effettuato oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014
	Ante 2012	2013	2014	2015	2016	Totale pagamenti 2016	
Note Credito		€ 307	€ 2.921	€ 1.974.250	€ 5.048.716	€ 7.026.195	
Fatture	€ 4.360	€ 146.143	€ 349.720	€ 13.194.565	€ 17.586.636	€ 31.281.425	
Netto Pagato	€ 4.360	€ 145.385	€ 346.799	€ 11.220.315	€ 12.537.920	€ 24.255.230	€ 21.556.052

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 24 di 27
--	----------	--------	------------------

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. – P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
	ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14	
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

Riguardo alla domanda 20.2 del questionario 2017 è stata pronunciata una risposta negativa poiché non essendovi stata alcuna transazione commerciale non è stato elaborato il collegato prospetto.

Riguardo al settore afferente gli oneri finanziari, nello specifico, si relaziona che gli interessi di mora hanno rappresentato negli esercizi 2015, 2016 e 2017 un trend piuttosto costante in termini di impatto sul C.E. . Nel 2017 non v'è stata corrispondente copertura nel fondo rischi collegato, straordinariamente rispetto agli altri esercizi. Si coglie l'occasione per anticipare il corrispondente dato 2018 che fa registrare a bilancio un importo pari a € 800.

16. Liste di attesa

Il punto in oggetto offre la possibilità di fornire chiarimenti in merito al problema specifico richiamando concetti che nell'anno 2019 sono stati contenuti nella normativa nazionale e regionale. Fino all'accordo in Conferenza Stato-Regioni del febbraio 2019 con l'approvazione del Piano Nazionale del Governo delle Liste di Attesa (PNGLA) del Ministero della Salute e del successivo recepimento da parte della Regione Puglia prima con la L.R. 13 del 28.03.2019 e poi del Piano Regionale del Governo delle Liste di Attesa (PRGLA) con DGR 735 del 18.04.2019 la gestione delle liste di attesa era affidata e valutata sulle singole aziende erogatrici prestazioni sanitarie.

Dal momento dell'approvazione del PNGLA in poi la gestione delle liste di attesa è riferito agli ambiti territoriali di garanzia che nel caso della Puglia si identificano con il territorio di competenza delle diverse ASL provinciali come riportato nel PRGLA.

Quindi la valutazione della gestione delle liste di attesa passa dalle singole aziende sanitarie (ASL, AOU, IRCCS, etc) ad una valutazione su base provinciale che comprende territorialmente tutte le aziende sanitarie pubbliche e private accreditate che erogano prestazioni che insistono nel territorio della relativa ASL.

Con al nuova normativa l'IRCCS "S. de Bellis", Ente Ospedaliero specializzato in gastroenterologia dotato di circa 100 posti letto e servizi (cardiologia, radiologia e anatomia patologica) dimensionati per assolvere alle esigenze dei pazienti ricoverati, finalmente esce dalla valutazione isolata che lo ha sempre visto in grande sofferenza per le esigue risorse a disposizione e entra a far parte di una valutazione più appropriatamente provinciale nell'ambito della quale assicura un certo numero di prestazioni in relazione alla disponibilità di risorse.

Si tenga conto, a mero esempio, che in servizio ed in dotazione organica sono presenti n. 3 cardiologi che assicurano le prestazioni per i pazienti ricoverati h 24. Di conseguenza il contributo che tale dotazione può dare alla gestione delle liste di attesa deve essere contestualizzato alle funzioni istituzionali e, pertanto, è possibile assicurare un certo numero di prestazioni che

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 25 di 27

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. – P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
	ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14	
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

contribuiscono a rispondere alla domanda di prestazioni dei cittadini ma che devono essere gestite e garantite dalla ASL.

Lo stesso discorso vale anche per le prestazioni di radiologia.

Per altro verso, la specializzazione in gastroenterologia dell'Ente e la ragione giuridica di IRCCS determina una grande richiesta sia di visite specialistiche che strumentali di gastroenterologia.

In questo caso la struttura possiede un congruo numero di risorse umane specializzate in gastroenterologia ma il richiamo di pazienti dall'intero territorio regionale ed extraregionali soprattutto per patologie più complesse determina una oggettiva difficoltà a garantire nei tempi prestazioni strumentali e anche visite gastroenterologiche motivo per cui vengono utilizzati dei criteri di appropriatezza prescrittiva nella prenotazione, di cui alla allegata relazione del 2017 (Alleg. 16.A), al fine di garantire almeno le prestazioni a chi ha oggettivo bisogno ed a tal fine, l'Ente nel 2018 e nel 2019 ha anche adottato provvedimenti di utilizzo del fondo del 5% ex L. 158/2012 per l'abbattimento delle liste di attesa.

Il PRGLA prevede azioni importanti come la pubblicazione dei dati sul portale della salute, la nomina dei Responsabili Unici aziendali delle Liste di Attesa (RULA) e la adozione del Piano Attuativo Aziendale delle liste di attesa. Tutte le azioni citate sono state regolarmente e tempestivamente adottate dall'Ente.

Altre azioni importanti come la centralizzazione dei CUP e delle agende delle prestazioni su base provinciale sono in itinere coinvolgendo l'intero ambito territoriale di competenza della ASL BA.

17. Partecipazioni societarie

L'IRCCS "de Bellis" risulta titolare di una partecipazione, pari al 5 % del Capitale Sociale, del Consorzio H-Bio già dalla data della sua costituzione, avvenuta nel 2013.

Dal momento della sua costituzione il Consorzio, su mandato dell'Assemblea, ha candidato a finanziamento propri progetti a valere su bandi pubblicati dal MIUR (PON) e/o dalla Regione Puglia i cui iter di valutazione e eventuale approvazione risultano essere molto articolati.

A valere sul Programma Operativo Nazionale "Ricerca e Innovazione 2014/2020" e "Fondo per lo sviluppo e la coesione", il Consorzio H-Bio ha presentato, e successivamente ammesso a finanziamento, il progetto dal titolo "**BIOMOS – Costituzione della biobanca del microbiota intestinale e salivare umano: dalla disbiosi alla simbiosi**", per un costo complessivo pari a € 8.460.000. Nell'ambito di tale progetto l'IRCCS "de Bellis", partner progettuale, risulta destinatario di un investimento pari a € 188.000, giusta Delibera di presa d'atto del D.G. n. 475/2019.

Ciò premesso per comunicare che quest'Amministrazione, alla luce dei primi risultati positivi conseguiti dal Consorzio, e delle conseguenti ricadute sull'IRCCS, ha ritenuto utile conservare il ruolo presso l'H-BIO, anche in considerazione delle ulteriori possibilità di compartecipazione a progetti di ricerca in corso di valutazione da parte degli organi competenti che, nell'ambito della gestione interna del Consorzio, potrebbero permettere anche il raggiungimento dell'equilibrio di bilancio.

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 26 di 27

 Ministero della Salute	 Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" Istituto Nazionale di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982 C.F. – P.IVA: 00565330727 via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari	 Regione Puglia
	ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 n°IQ-1208-14	
SOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE		

18. La trasparenza

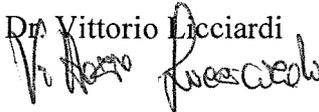
Con riferimento al punto in esame, si comunica che, in ottemperanza alle delibere ANAC n. 1310/16 e n. 141/18, la verifica sulla pubblicazione, sulla completezza, sull'aggiornamento e sull'apertura del formato dei documenti, dati ed informazioni dell'Allegato 2.1 – griglia di rilevazione al 31 marzo 2018 della delibera n.141/18 ha condotto alle seguenti statistiche:

- Obblighi totali previsti n. 31;
- Obblighi rispettati n. 19;
- Obblighi per i quali non sussistono situazioni riconducibili all'obbligo specifico n. 8;
- Obblighi non di competenza degli IRCCS n. 4.

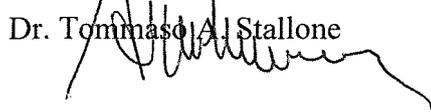
Pertanto si può affermare che l'IRCCS ha ottemperato quali-quantitativamente agli obblighi di propria competenza previsti dalla normativa vigente.

Si allega tabella riassuntiva (Alleg. 18.A).

Il Presidente del Collegio Sindacale

Dr. Vittorio Licciardi


Il Direttore Generale

Dr. Tommaso A. Stallone


Castellana Grotte, 11.12.2019

Il Dirigente: Dr. Giuseppe Savino Tel. 0804994160; fax 0804994326; email: giuseppe.savino@irccsdebellis.it	+Mod.C&M	Rev. 0	Pag. 27 di 27