



**ENTE OSPEDALIERO SPECIALIZZATO IN GASTROENTEROLOGIA
"Saverio de Bellis"**

ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO

Ente di Diritto Pubblico D.M. del 31.3.1982

SEDE LEGALE ED OPERATIVA: Via Turi, 27

70013 CASTELLANA GROTTE (BARI)

ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2000 n°IQ-1208-14

S.O.C. Controllo di Gestione e SIA

Data 23/01/2017 - Resp. Interim dott. F. Gabriele
referente Di Lorenzo Michele

**Indice
dei
contenuti**

Copertina (dati descrittivi, periodo, cco afferenti, note)

A Scheda Dati di Struttura -> Budget

B Scheda di Budget -> Budget

C Scheda Indicatori -> Budget

Scheda Balanced Scorecard -> Budget

- prospettiva Economico finanziaria

- prospettiva Processi di gestione

- prospettiva Apprendimento e crescita

- prospettiva Assistito e relazioni con l'esterno

Piano delle Risorse Umane

Piano degli investimenti



R60 S.O.C. ANESTESIA E RIANIMAZIONE TERAPIA INTENSIVA POS

Responsabile **Dott. F. Gabriele**

Negoziazione di budget per l'anno 2017

**Centri di
costo
afferenti**

| | | | |
|--------------|---------------------------------------|-----|------|
| 02-01-01-C60 | R.C. RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA | C60 | |
| 03-01-02-R60 | RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA | R60 | 4901 |

Note

| Sintesi | | Proiezione a fine 2016 | | Target 2017 | Note |
|-------------------|---|------------------------------|-----------|--------------|------|
| | | Consuntivo pari periodo 2015 | dettaglio | | |
| Gruppo voci | | | | | |
| Voce di dettaglio | | | | | |
| B010 | DATI DI STRUTTURA | | | | |
| B020 | POSTI LETTO MEDI | N.ro | 8,0 | 8,0 | |
| B030 | ┆ Posti letto ricoveri ordinari | N.ro | 8,00 | 8,00 | |
| B040 | ┆ Posti letto day hospital | N.ro | ,00 | ,00 | |
| B050 | ORGANICO MEDIO | U.Eq | 34,6 | 34,5 | |
| B060 | Personale del Ruolo sanitario | U.Eq | 28,6 | 29,5 | |
| B070 | ┆ Dirigenti medici | U.Eq | 6,6 | 7,5 | |
| B080 | ┆ Dirigenti sanitari non medici | U.Eq | | | |
| B090 | ┆ Comparto | U.Eq | 22,0 | 22,0 | |
| B100 | ┆ Co.Co.Co. | U.Eq | | | |
| B110 | Personale del Ruolo professionale | U.Eq | | | |
| B120 | ┆ Dirigenti | U.Eq | | | |
| B130 | ┆ Comparto | U.Eq | | | |
| B140 | ┆ Co.Co.Co. | U.Eq | | | |
| B150 | Personale del Ruolo tecnico | U.Eq | 6,0 | 5,0 | |
| B160 | ┆ Dirigenti | U.Eq | | | |
| B170 | ┆ Comparto | U.Eq | 6,0 | 5,0 | |
| B180 | ┆ Co.Co.Co. / L.S.U. | U.Eq | | | |
| B190 | Personale del Ruolo amministrativo | U.Eq | | | |
| B200 | ┆ Dirigenti | U.Eq | | | |
| B210 | ┆ Comparto | U.Eq | | | |
| B220 | ┆ Co.Co.Co. / L.S.U. | U.Eq | | | |
| B230 | DATI DI ATTIVITA' | | | | |
| B240 | Ricoveri Ordinari | | | | |
| B250 | ┆ Ricoveri-SDO | N.ro | 176,00 | 160,00 | |
| B255 | ┆ Ricoveri-SDO + Trasferimenti interni | N.ro | 180,00 | | |
| B260 | ┆ Ricoveri-SDO "pesati" | N.ro | 401,51 | 946,46 | |
| B270 | ┆ Ricoveri-SDO "non residenti" | N.ro | | | |
| B280 | ┆ Ricoveri-SDO di un giorno | N.ro | | 4,00 | |
| B290 | ┆ Ricoveri-SDO ripetuti | N.ro | | 6,67 | |
| B300 | ┆ Giornate di degenza | N.ro | 2403,00 | 2492,00 | |
| B310 | ┆ Giornate degenza pre-operat. | N.ro | | -316,00 | |
| B320 | ┆ Ricoveri-SDO DRG chirurgici | N.ro | | 81,33 | |
| B325 | ┆ Ricoveri-SDO Inappropriati | N.ro | ,00 | ,00 | |
| B330 | Day Hospital / Day Surgery | | | | |
| B340 | ┆ Ricoveri-SDO | N.ro | | | |
| B350 | ┆ Ricoveri-SDO "pesati" | N.ro | | | |
| B360 | ┆ Ricoveri-SDO "non residenti" | N.ro | | | |
| B370 | ┆ Accessi | N.ro | | | |
| B380 | Prestazioni ambulatoriali | | | | |
| B390 | ┆ Prestazioni esterne | N.ro | 435,00 | 488,00 | |
| B400 | ┆ Prestazioni esterne "non residenti" | N.ro | | | |
| B410 | ┆ Prestazioni interne acquistate | N.ro | 3974,00 | 4481,33 | |
| B420 | ┆ Prestazioni interne cedute | N.ro | 226,00 | 228,00 | |
| B430 | Altre prestazioni | | | | |
| B440 | ┆ Prestazioni in regime di A.L.P.I. | N.ro | | | |
| B450 | ALTRI DATI | | | | |
| B460 | Superficie | MQ2 | 1245,0 | 1245,0 | |
| B800 | DATI ATTIVITA' SCIENTIFICA | | | | |
| B820 | Impact factor medio ripartito anni '13-'15 | Peso | | | |
| B830 | Peso percentuale Impact factor | Peso | | | |
| B840 | IF per posizione nomi in pubbl.sc.dal 1999 | Peso | | | |
| B850 | IF per posizione nomi in pubbl.sc.anno '2015 | Peso | | 6,000 | |
| B860 | " % sul totale '2015 | % | | | |

R60 S.O.C. ANESTESIA E RIANIMAZIONE TERAPIA INTE
B

Dott. F. Gabriele

Pianificazione del Budget : anno 2017

| Sintesi | | Proiezione a fine 2016 | | Target 2017 | Note |
|--------------------|---|------------------------------|------------|-------------------|------------------|
| | | Consuntivo pari periodo 2015 | dettaglio | | |
| Gruppo voci | | | | | |
| Voce di dettaglio | | | | | |
| A005 | Ricavi | Euro | 3.751.375 | 3.818.411 | |
| A010 | ▶ Contributi vincolati | Euro | 476.091 | | |
| A020 | ▶ Valore netto prestaz. SSN | Euro | 3.197.526 | 3.788.390 | 3.170.000 |
| A030 | └ Ricoveri Ordinari trattati non decurtati | Euro | 3.237.724 | 3.752.062 | |
| A034 | └┐ <i>valore stimato decurtazione R.O.</i> | Euro | | | |
| A040 | └ Day Hospital trattati non decurtati | Euro | | | |
| A044 | └┐ <i>valore stimato decurtazione D.H.</i> | Euro | | | |
| A049 | └ Saldo ribaltamento trasferimento SDO | Euro | -79.058 | -1.924 | |
| A050 | └ Prestazioni ambulatoriali | Euro | 38.860 | 38.252 | |
| A055 | L Rimborso File-F | Euro | | | |
| A060 | ▶ Ricavi e proventi diversi | Euro | 49.559 | 8.411 | |
| A070 | └ Ticket | Euro | 564 | 622 | |
| A080 | └ Prestazioni a pagamento | Euro | | | |
| A090 | └ A.L.P.I. e consulenze da dip. | Euro | 46.160 | 5.107 | |
| A110 | └ Altri ricavi e proventi | Euro | 2.835 | 2.682 | |
| A120 | L▶ Sterilizzaz. ammortamenti | Euro | 28.199 | 21.610 | |
| A125 | Costi | Euro | -2.720.376 | -2.687.241 | |
| A130 | ▶ Materiali | Euro | -439.332 | -419.223 | |
| A140 | └ Consumo materiali sanitari | Euro | -415.957 | -404.237 | |
| A150 | └ Consumo materiali non sanitari | Euro | -23.375 | -14.987 | |
| A160 | ▶ Servizi (prestazioni sanitarie e non) | Euro | -202.744 | -173.055 | |
| A170 | Prestazioni sanitarie | Euro | -708 | -952 | |
| A180 | └ Consulenze sanitarie | Euro | | | |
| A190 | └ A.L.P.I. e consulenze da dip. ruolo sanit. | Euro | | | |
| A200 | └ Altre prestaz. sanit. | Euro | -708 | -952 | |
| A210 | Prestazioni non sanitarie | Euro | -202.036 | -172.102 | |
| A220 | └ Servizi economali | Euro | -90.313 | -88.106 | |
| A230 | └ Consulenze non sanitarie | Euro | | | |
| A240 | └ A.L.P.I. e consulenze da dip. altri ruoli | Euro | -20.541 | -4.619 | |
| A250 | └ Utenze | Euro | -88.115 | -79.377 | |
| A260 | └ Altre prestaz. non sanit. | Euro | -3.067 | | |
| A270 | ▶ Manutenzioni | Euro | -251.469 | -227.571 | |
| A290 | ▶ Godimento beni di terzi | Euro | | -163 | |
| A300 | ▶ Personale | Euro | -1.793.976 | -1.842.921 | |
| A310 | └ Ruolo sanitario | Euro | -1.602.380 | -1.671.695 | |
| A320 | └ Ruolo professionale | Euro | | | |
| A330 | └ Ruolo tecnico | Euro | -191.596 | -171.227 | |
| A340 | └ Ruolo amministrativo | Euro | | | |
| A350 | ▶ Oneri diversi di gestione | Euro | -1.482 | | |
| A360 | ▶ Ammortamenti | Euro | -31.373 | -24.308 | |
| A370 | L▶ Accantonamenti | Euro | | | |
| A380 | RISULTATO OPERATIVO (Ricavi-Costi) | Euro | 1.030.999 | 1.131.170 | |
| A385 | | | | | |
| A390 | Oneri e proventi finanziari | Euro | | | |
| A400 | Oneri e proventi straordinari | Euro | -838 | -84 | |
| A410 | Oneri tributari | Euro | -122.308 | -123.220 | |
| A420 | RISULTATO LORDO | Euro | 907.853 | 1.007.866 | |
| A430 | Prestazioni interne acquistate da altri centri | Euro | -80.476 | -71.094 | |
| A440 | Prestazioni interne cedute ad altri centri | Euro | 52.522 | 52.987 | 30.000 |
| A445 | Prestazioni cedute (emergenza/non tariffate) | Euro | | | |
| A450 | RISULTATO AL NETTO delle PREST.INT. | Euro | 879.900 | 989.759 | |
| A460 | Attribuzione costi comuni ad altri centri | Euro | | | |
| A470 | Attribuzione costi comuni da altri centri | Euro | -879.900 | -646.395 | |
| A480 | RISULTATO NETTO | Euro | | 343.364 | -506.000 |

| Sintesi | Gruppo voci | Voce di dettaglio | Proiezione a fine 2016 | | Target 2017 | Note |
|---------|--|-------------------|------------------------------|-----------|-------------|------|
| | | | Consuntivo pari periodo 2015 | dettaglio | | |
| C010 | INDICATORI DI STRUTTURA | | | | | |
| C020 | Altri sanitari/Dirigenti medici | N.ro | 3,33 | 2,92 | | |
| C030 | Dirigenti medici/Posti letto | N.ro | ,83 | ,94 | | |
| C040 | Altri sanitari/Posti letto | N.ro | 2,75 | 2,75 | | |
| C050 | Personale ruolo sanitario/Posti letto | N.ro | 3,58 | 3,69 | | |
| C060 | Personale totale/Posti letto | N.ro | 3,58 | 3,69 | | |
| C100 | INDICATORI DI ATTIVITA' | | | | | |
| C110 | Indice di Complessità ricoveri-SDO | Peso | 5,58 | 5,92 | | |
| C115 | Indice di Complessità medio trasferimenti | Peso | 2,67 | 2,72 | | |
| C116 | N. trasferiti in reparto ma non ivi dimessi | Peso | 61,00 | 29,00 | | |
| C120 | Indice di Complessità dei ricoveri DH | Peso | | | | |
| C130 | Ricoveri-SDO ord./Posti letto ricoveri ord. | Peso | 22,00 | 15,00 | | |
| C135 | Ric-SDO O. rischi inapp.(non urg)/R.-SDO O. | % | ,00% | ,00% | | |
| C140 | Ric-SDO O. "non residenti"/Ric-SDO Ord. | Peso | | | | |
| C150 | Degenza media ricoveri ord. | Peso | -13,65 | -15,58 | | |
| C160 | Ric-SDO Ord. di un giorno/ Ric-SDO Ord. | Peso | | ,03 | | |
| C170 | Ric-SDO Ord. DRG chirurgici/ Ric-SDO Ord. | Peso | | ,51 | | |
| C180 | Giorni deg. pre-operat./DRG chirurgici | Peso | | 3,89 | | |
| C190 | Tasso di occupazione p.l. ricoveri ord. | Peso | 82,52 | 85,58 | | |
| C200 | Accessi D.H./Ricoveri D.H. | Peso | | | | |
| C210 | Prestaz. est./Pers. ruolo sanit. | Peso | 15,21 | 12,39 | | |
| C220 | Prestaz. est. "non residenti"/Prestaz. est. | Peso | | | | |
| C230 | Prestaz. est./Prestaz. in regime di A.L.P.I. | Peso | | | | |
| C240 | Accessi di P.S. seguiti da ric./Accessi totali | Peso | | | | |
| C300 | INDICATORI QUALITATIVO-FUNZIONALI | | | | | |
| C310 | Percentuale SDO consegnate oltre 20 gg | % | | | | |
| C500 | INDICATORI ECONOMICI | | | | | |
| C510 | Ricavi ricoveri.-SDO Ord./ricoveri.-SDO Ord. | Euro | 18.396 | 23.450 | | |
| C515 | Ricavi ricoveri.-SDO Ord./Posti letto | Euro | 404.716 | 351.756 | | |
| C520 | Ricavi D. H./Ricoveri D.H. | Euro | | | | |
| C525 | Ricavi D. H./Posti letto | Euro | | | | |
| C530 | Ricavi prestaz. amb. est./Prestaz. amb. est. | Euro | 89 | 78 | | |
| C540 | Costo mater. san./Ric.-SDO pesati(Ord+DH) | Euro | 1.036 | 427 | | |
| C550 | Costo beni e serv./Ricoveri pesati (ord.+D.H.) | Euro | 2.225 | 866 | | |
| C555 | Costo beni e servizi/Tot. prestaz. amb. | Euro | 2.054 | 1.680 | | |
| C560 | Costo del personale/Ricov. pesati (ord.+D.H.) | Euro | 4.468 | 1.947 | | |
| C565 | Costo del personale/Tot. prestaz. amb. | Euro | 4.124 | 3.776 | | |
| C570 | Costi operativi/Ricov. pesati (ord.+D.H.) | Euro | 1.382 | 1.195 | | |
| C575 | Costi operativi/Tot. prestaz. amb. | Euro | 1.276 | 2.318 | | |
| C580 | Costo medio dipendenti | Euro | 51.844 | 40.025 | | |

R60 S.O.C. ANESTESIA E RIANIMAZIONE TERAPIA INTENSIVA POST OPE -

Dott. F. Gabriele

Obb Descr.ne Cod DescrAnalitica Azioni Indicatore Valore Valore Peso Peso Peso Peso Peso
gen obb.gene.le Target Rilev. TOT Dipar UO Dirig Comp

Totale prospettive A - B - C - D 400 100 100 100 100

A Prospettiva economico – finanziaria o dei risultati

[Pesi(D20%-C45%-S30%-C20%)]

| | | | | | | | | | | | | |
|----|---|------|--|--|--|--------------------------|--|----|----|----|----|----|
| A1 | 1. Rispetto del budget (DIEF) assegnato dalla Regione 2. Equilibrio costi/ricavi 3. Ridurre i costi operativi e delle prestazioni erogate | A001 | Contenimento dei costi. Incremento dell'attività di ricerca. | Razionalizzare la spesa rivedendo i modelli organizzativi (elaborare documento di intento) | Disavanzo. Avanzo per IF prodotto | <=506000+(180000) | | 80 | 16 | 36 | 24 | 20 |
| A1 | INFORMATIVA | | INFORMATIVA | Convertire pt IF in €. €30000 per punto ottenuto | Avanzo per IF prodotto. Previsti 6 pt | >=(180000) | | | | | | |
| A2 | 1. Rispetto del budget (DIEF) assegnato dalla Regione 2. Equilibrio costi/ricavi 3. Ridurre i costi operativi e delle prestazioni erogate | A002 | Raggiungere l'obiettivo della crescita dei ricavi includendo x 1 pt IF € 30 mila. Dovrà rimodularsi l'obiettivo in caso di variazione ppil. | Pieno utilizzo delle risorse disponibili. Ampliamento dell'offerta. | Ricavi:SSN+Interni-virtuali da sovvenzionamenti. | >=3170000+30000-(180000) | | 20 | 4 | 9 | 6 | 0 |
| A2 | INFORMATIVA | | INFORMATIVA | Presentare nuovi progetti. | Ricavi virtuali per 6 punti di IF (30000x6pt) | >=(180000) | | | | | | |

Totale prospettiva A 100 20 45 30 20

B Prospettiva processi di gestione

[Pesi(D40%-C30%-S40%-C40%)]

| | | | | | | | | | | | | |
|----|---|--------|------------------------------|--|--------------------------------------|----------------------|--|----|----|----|----|----|
| B1 | 1.Migliorare la qualità. 2.Aumentare l'efficienza operativa. 3.Aumentare l'efficienza delle prestazioni. 4.Ridurre inapproprietezza delle prestaz. | B001 | Appropriatezza | Area Sanitaria: favorire le procedura alternative al RO incrementando l'appropriatezza delle prestazione e garantendo la continuità assistenziale e/o di supporto. | Tempi erogazione previo tempari | Minuti x prestazione | | 50 | 24 | 15 | 20 | 30 |
| B2 | 1.Migliorare la qualità. 2.Aumentare l'efficienza operativa. 3.Aumentare l'efficienza delle prestazioni. 4.Ridurre | B002 | Omogeneità nei comportamenti | Incrementare l'adozione di protocolli e loro diffusione. Produrre documentazione. | N.protoc. diagn-ter. mult. Prot oper | >=2 | | 10 | 2 | 3 | 4 | 4 |
| B3 | 1.Migliorare la qualità. 2.Aumentare l'efficienza operativa. 3.Aumentare l'efficienza delle prestazioni. 4.Ridurre | B003 | Flussi informativi | Puntuale rispetto dei tempi di trasmissione. | Ritardi operat. N. contestazioni | =0 | | 10 | 2 | 3 | 4 | 3 |
| B4 | 1.Migliorare la qualità. 2.Aumentare l'efficienza operativa. 3.Aumentare l'efficienza delle prestazioni | B004 a | Efficienza | Attivazione di procedure correlate al raggiungimento obiettivi | D.M. | <=16 | | 15 | 6 | 4 | 6 | 1 |
| B4 | 1.Migliorare la qualità. 2.Aumentare l'efficienza operativa. 3.Aumentare l'efficienza delle prestazioni | B004 b | Efficienza | Attivazione di procedure correlate al raggiungimento obiettivi | I.M.C. | >4.0 | | 15 | 6 | 5 | 6 | 2 |

Totale prospettiva B 100 40 30 40 40

C Prospettiva apprendimento e crescita

[Pesi(D20%-C10%-S10%-C5%)]

| | | | | | | | | | | | | |
|----|--|------|--|---|-------------------------|-------|--|----|---|---|---|---|
| C1 | 1.Colmare il gap delle competenze. 2.Migliorare l'efficienza tecnologica. 3 Promuovere nuovi | C001 | Competenze ed abilità | Interscambiabilità degli operatori | % di turnover aziendale | >=0.8 | | 20 | 4 | 2 | 2 | 1 |
| C2 | 1.Colmare il gap delle competenze. 2.Migliorare l'efficienza | C002 | Innovazione | Introduzione di processi produttivi nuovi | Nuove tecniche | >=1 | | 10 | 3 | 1 | 1 | 1 |
| C4 | 1.Colmare il gap delle competenze. 2.Migliorare l'efficienza tecnologica. | C004 | Formazione e aggiornamento, digitalizzazione | Promuovere eventi formativi | Progetti formativi | >=1 | | 20 | 3 | 2 | 2 | 1 |

R60 S.O.C. ANESTESIA E RIANIMAZIONE TERAPIA INTENSIVA POST OPE -
Dott. F. Gabriele

| Obb gen | Descr.ne obb.gene.le | Cod | DescrAnalitica | Azioni | Indicatore | Valore Target | Valore Rilev. | Peso TOT | Peso Dipar | Peso UO | Peso Dirig | Peso Comp |
|-----------------------------|--|------|--------------------------------------|---|------------------|---------------|---------------|----------|------------|---------|------------|-----------|
| C5 | 1.Colmare il gap delle competenze. 2.Migliorare l'efficienza tecnologica. 3.Promuovere nuovi progetti. 4.Trattenere le persone migliori. 5.Garantire un adeguato training. | C005 | Partecipazione a progetti di ricerca | Creare ricerca multidisciplinare. I sovvenzionamenti ottenuti per la ricerca si trasformano in punti di IF (1 per ogni 30000€) | IF norm.to (ric) | >=6 | | 50 | 10 | 5 | 5 | 2 |
| Totale prospettiva C | | | | | | | | 100 | 20 | 10 | 10 | 5 |

D Prospettiva assistito e relazioni con l'ambiente esterno [Pesi(D20%-C15%-S20%-C35%)]

| | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------|--|------|--|--|--------------------------------------|-----|--|-----|----|----|----|----|
| D1 | 1.Soddisfazione dell'assistito e miglioramento delle relazioni esterne. 2.Migliorare l'attrattività | D001 | Migliorare le relazioni con gli utenti | Azioni correttive per prevenire le azioni di contestazioni | N. reclami (non giustificabili) | < 3 | | 60 | 12 | 9 | 12 | 21 |
| D2 | 1.Soddisfazione dell'assistito e miglioramento delle relazioni esterne. 2.Migliorare l'attrattività. 3.Rafforzare l'immagine | D002 | Elevare la qualità dei servizi offerti | Progettare nuova offerta sanitaria/amministrativa | Carta dei servizi almeno 1 revisione | >=1 | | 30 | 6 | 4 | 6 | 11 |
| D4 | 1.Soddisfazione dell'assistito e miglioramento delle relazioni esterne. 2.Migliorare l'attrattività | D004 | Migliorare l'attrattività | Stipulare accordi specifici anche con stakeholder esterni | n. accordi di programmi | >=1 | | 10 | 2 | 2 | 2 | 3 |
| Totale prospettiva D | | | | | | | | 100 | 20 | 15 | 20 | 35 |

| CodGer | Obb gen | Descr.ne obb.gene.le | Cod | DescrAnalitica | Azioni | Indicatore | Valore Target | Valore Rilev. | Importo |
|--------|---------|----------------------|-----|----------------|--------|------------|---------------|---------------|---------|
|--------|---------|----------------------|-----|----------------|--------|------------|---------------|---------------|---------|

A Piano degli investimenti

| | | | | | | | | | |
|---------------|--|------|---------------------|--|--|--|--|--|-----|
| 03-01-02-R60 | | I001 | Attrezzature | | | | | | 0 |
| 03-01-02-R60 | | I002 | Software e licenze | | | | | | 0 |
| 03-01-02-R60 | | I003 | Impianti e macchine | | | | | | 0 |
| 03-01-02-R60 | | I004 | Altro | | | | | | 0 |
| 03-01-02-R60 | | I004 | Automezzi | | | | | | 0 |
| Totale | | | | | | | | | € 0 |

| CodGer | Obb gen | Descr.ne obb.gene.le | Cod | DescrAnalitica | Azioni | Indicatore | Valore Target | Valore Rilev. | Importo |
|--------|---------|----------------------|-----|----------------|--------|------------|---------------|---------------|---------|
|--------|---------|----------------------|-----|----------------|--------|------------|---------------|---------------|---------|

P Piano delle Risorse Umane

| | | | | | | | | | |
|---------------|--|------|--------------------|--|--|--|--|--|----------|
| 03-01-02-R60 | | P001 | Personale | + N.1 Infermiere in centrale sterilizzazione | | | | | 45000 |
| 03-01-02-R60 | | P002 | Personale precario | | | | | | 0 |
| Totale | | | | | | | | | € 45.000 |

RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA

Dott. F. Gabriele

Il Direttore Generale

Dott. N. Pansini