



COPIA ATTI ARCHIVIO



Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia  
"Saverio de Bellis"

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Ente di diritto pubblico D.M. del 31-3-1982

C.F. - P.IVA: 00565330727

Via Turi, 27 - 70013 Castellana Grotte - Bari

ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2008 N° IQ - 1208 14



Regione Puglia

**CONTROLLO DI GESTIONE E SERVIZIO INFORMATICO AZIENDALE**

Responsabile: Dott. Francesco Gabriele Tel. 0804994127- fax 215 E.Mail: francesco.gabriele@irccsdebellis.it  
(Collaboratori: Piero Longo, Massimo Tutino)

Castellana Grotte, 07-05-2018

Oggetto: Verbale Incontro di Budget 2018 sottoscrizione schede di Budget,

In seguito a regolare convocazione giusta nota prot. 4869 del 27/04/2018 sono presenti i Sig.ri:

Direttori responsabili delle strutture aziendali:

Dott. Dionigi Lorusso S.O.C. Chirurgia Generale

Dott. Francesco Gabriele S.O.C. Anest.- Rianimazione+Card  
CdG e SIA

Dott. Gioacchino Leandro S.O.C. Gastroenterologia 1°  
Gastroenterologia 2°+End

Dott. Ivan Lolli S.O. Oncologia Medica

Dott.ssa Maria Lucia Caruso S.O.C. Anatomia e Ist. Patolog.

Dott. Caterina Mammone S.O.C. di Radiodiagnostica

Dott. Mario Correale S.O.C. Patologia Cl.+Gen+Lab.ri Ricerc

Dott. Pietro Trisolini S.O. Farmacia

Dott. Roberto Di Paola Direzione Sanitaria

Prof. Gianluigi Giannelli Direzione Scientifica

Dott. Ruben Osella S.O. Epidemiologia e statistica

Dott. Giuseppe Savino S.O. Gest. Economico-finanziarie

Dott. Michele Giangrande S.O. Gest. Svil. Risorse umane

S.O. Affari generali- Burocr. Legale

Dott. Fabio Scattarella S.O. Gest. Patrimonio Appal.+ Manut.

E componenti del comitato di Budget:

Sig. Direttore Scientifico

Sig. Direttore Sanitario

Sig. Direttore Amministrativo

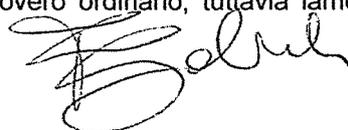
Sig. Responsabile Controllo di Gestione

Handwritten signatures of the attendees, each on a horizontal line. The signatures correspond to the list of names on the left.

La riunione ha inizio alle ore 09,30, presiede il Direttore Generale Dott. Tommaso A. Stallone, segretario verbalizzante, dott. Francesco Gabriele.

Preliminarmente il Direttore Sanitario Dott. Roberto Di Paola, evidenzia ai presenti l'opportunità che i reparti di degenza siano muniti di un apparecchiatura ecografica e, viste le perplessità espresse dal dott. Lorusso e dalla dott.ssa Mammone sull'argomento, almeno per un approccio diagnostico iniziale, con la possibilità anche di refertazione, per i professionisti dotati di accertata e validata esperienza,.

Il Responsabile del controllo di gestione illustra ai presenti brevemente, sulla base dei contenuti della DDR n. 173/18, i criteri adottati per l'assegnazione degli obiettivi economici e di ricerca. Su quest'ultimo argomento interviene dapprima il Dott. Leandro evidenziando la difficoltà per tutti di raggiungere l'I.F. normalizzato assegnato; la Dott.ssa Caruso, aggiunge che per l'assegnazione degli obiettivi di I.F. normalizzato, a suo parere, occorre tener conto del numero di personale assegnando almeno 1 punto di I.F. per unità di personale, segnalando altresì come alcune U.O. pur composte in termini di personale danno un apporto limitato. Intervenendo, il Prof. Gianluigi Giannelli precisa come il Ministero non tiene conto del parametro personale e che più volte inutilmente ha evidenziato al Ministero le stesse perplessità chiedendo che l'attività di ricerca fosse normalizzata per il numero di ricercatori. Il Direttore Scientifico è conscio del fatto che alcune U.O. hanno limiti a produrre I.F. (vedi come es. il personale dedicato ad attività chirurgica), tuttavia sottolinea che tale personale contribuisce a produrre ricerca in modo diverso cooperando attraverso casistiche, campionamenti, attività di supporto, ecc. Tuttavia egli evidenzia la necessità comunque di mantenere livelli importanti e sostenuti di produzione della ricerca con lo scopo di permettere all'IRCCS la permanenza in classe B con almeno 400 punti di I.F./anno, evidenziando la limitata cultura riscontrata al momento della sua nomina di elaborare un documento pubblicabile. A tal proposito il Direttore Sanitario suggerisce l'istituzione di un team esperto specifico che svolga attività diretta ed educativa per la produzione di studi. Il Dott. Leandro è d'accordo sull'importanza di continuare a sensibilizzare i collaboratori spronandoli a lavorare in team, tuttavia insiste sulla necessità d'incrementare la presenza di personale fortemente dedicato alla ricerca. Il prof. Giannelli condivide i concetti espressi, tuttavia dimostra come, con la sua gestione, la direzione scientifica ha intrapreso numerose iniziative finalizzate a moltiplicare la produzione scientifica, come peraltro si evince dall'attività svolta nell'ultimo anno, nonostante il nostro IRCCS e quelli del sud in genere evidenziano un gap di partenza pesante rispetto agli IRCCS del nord Italia e quelli lombardi in particolare, divario che si acuisce pensando ai tempi di acquisizione di attrezzature e presidi, soprattutto rispetto agli IRCCS privati. Il dott. Antonio Lippolis sottolinea l'importanza di "mettersi in rete", tuttavia rimarca la necessità di dotarsi di specialisti di cui l'IRCCS è attualmente carente. Interviene la dott.ssa Caruso sugli obiettivi specifici assegnati, affermando, sentiti i chiarimenti, di non aver nulla da eccepire in quanto alla ricerca, ma con riferimento all'obiettivo "tempi di refertazione", questi non possono essere inferiori a 10 giorni, così come peraltro stabilito per il 2017, il Comitato di Budget corregge da 8 a 10 giorni tale parametro. La dott.ssa Caterina Mammone interviene chiedendo di fornire indicazioni sulle finalità dei Day Service e sulla loro remunerabilità. Il Direttore Sanitario risponde evidenziando il ruolo strategico per un Istituto di eccellenza di limitare fino ad annullare l'inappropriatezza dell'attività di ricovero ed il Day Services è un'arma in tal senso importante che bisogna utilizzare anche alla luce degli approvandi nuovi Day Services di Gastroenterologia. Interviene a tal proposito il Dott. Fabio Scattarella riferendo dell'esistenza di ampia disponibilità finanziaria da parte della Regione per incentivare i processi di interazione fra Ospedale e Territorio potenziando tutte le iniziative alternative al ricovero ordinario, tuttavia lamenta la scarsità della



presentazione di progetti d'acquisto da parte delle U.O.. Il Dott. Pietro Trisolini, sottolinea come tali anomalie potrebbero colmarsi rendendo più solidi i processi gestionali ed i loro controlli; i percorsi diagnostico-terapeutici, la rivisitazione dei processi interni, l'adozione di forti elementi di coordinamento potrebbero favorire una migliore erogazione dell'assistenza accorciandone i tempi e riducendo la degenza media. Il Dott. Ivan Lolli interviene ponendo la necessità del riconoscimento dell'attività multidisciplinare già avviata dalla sua U.O.; egli sottolinea l'enorme carico organizzativo del front office presso la sua U.O. che richiede la necessità personale amministrativa. Quest'ultima necessità viene sollevata altresì da diversi altri presenti in particolare dai reparti di degenza. Il Direttore Sanitario riferisce della necessità ineludibile che l'Oncologia attivi i posti letti assegnati. Il Dott. Dionigi Lorusso afferma come per il nostro IRCCS, vista il dimensionamento, è fondamentale che tutto il sistema funzioni sinergicamente mirando ad una progettualità che coinvolga tutti a vari livelli. Il Direttore Sanitario nel condividere l'opportunità di integrazione afferma come il raggiungimento degli obiettivi si ottiene se le diverse articolazioni aziendali lavorano in modo sincrono condividendo tutte le risorse disponibili, nella considerazione che le anomalie di alcuni settori devono essere affrontati come problemi di tutti.

Infine i professionisti convenuti procedono alla sottoscrizione delle schede di budget proposte, con l'indicazione che tali obiettivi devono essere trasmessi/comunicati con meccanismo a cascata ai propri collaboratori.

La riunione termina alle ore 11.30

Il Segretario Estensore

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'G. Lorusso', written over the typed name of the Secretary.