



Num.	Prospettiva BSC	Descrizione Obiettivo	PESO	OB. GEN. RIF	Indicatore/i	Target	Verifica	Raggiunto [SI/No]	NOTE
1	D	Pubblicazioni scientifiche IF normalizzato (Ministero della Salute)	12,5	RICERCA	punti IF normalizzato	val > 5	Direzione Scientifica		
2	D	Obiettivo Dipartimentale: monitoraggio dell'applicazione del protocollo per la prevenzione delle infezioni	30	governance clinica / Sicurezza	Report	val =1	Direzione Sanitaria		
3	D	Attività di tutoraggio per l'inserimento del neo assunto in sala operatoria	20	Performance / apprendimento	Report relativo alla compilazione della scheda di formazione del neo -assunto	val=1	Direzione Sanitaria		
4	D	Attivazione protocollo clinico	12,5	RICERCA	N. 1 Protocollo approvato CE	val=1	Direzione Scientifica		
5	D	Organizzazione di meeting/audit intrareparto, con partecipazione multiprofessionale, finalizzati all'individuazione di rischi clinici e definizione di azioni correttive e/o di miglioramento da attivare	25	Performance organizzativa / Sicurezza	Relazione con evidenza dei rischi individuati e proposte di azioni correttive e/o di miglioramento da attivare	val=1	SSD Risk Management e Formazione		La partecipazione dovrà essere estesa a tutto il personale (comparto e dirigenza)

PROSPETTIVA BSC (A - UTENTE, B - ECONOMICO FINANZIARIO, C - INTERI ORGANIZZATIVI, D - PERFORMANCE, INNOVAZIONE E APPRENDIMENTO)

Prot. 4708 DEL 17 GIU. 2020

CONCORDATI IN DATA

IL RAGGIUNGIMENTO DI TUTTI GLI OBIETTIVI RIGUARDANO L'INTERA EQUIPE.

IL DIRETTORE DELLA U.O. SI IMPEGNA A COMUNICARE E DISCUTERE GLI OBIETTIVI CON L'INTERA EQUIPE (DIRIGENZA E COMPARTO) E DEFINIRE IL PIANO OPERATIVO

Il Direttore U.O.

Il Direttore Generale

Data

03 GIU. 2020



Num.	Prospettiva BSC	Descrizione Obiettivo	PESO	OB. GEN. RIF	Indicatore/i	Target	Verifica	Raggiunto [SI/No]	NOTE
1	D	Coordinamento delle attività propedeutiche all'individuazione di rischi, eventi avversi e near miss	25	performance organizzativa	Invio di una relazione relativa agli audit e/o meeting sul rischio attivati nel dipartimento	val =1	Direzione Generale		
2	C	Partecipazione alla riprogettazione degli spazi a seguito dell'emergenza COVID19	25	capacità organizzative / comportamento organizzativo	relazione con evidenza delle proposte avanzate	val =1	Direzione Generale		
3	C	Coordinamento degli incontri con i Responsabili di UU.OO del Dipartimento attraverso l'attivazione di riunioni in via telematica	25	capacità organizzative / comportamento organizzativo	n.incontri	val ≥6	Direzione Generale		
4	D	Collaborazione al rispetto del cronoprogramma per l'implementazione della nuova cartella clinica informatizzata	25	performance organizzativa	Report di verifica del rispetto del cronoprogramma	val =1	Direzione Generale		

CONCORDATI IN DATA

Il Direttore U.O.

Il Direttore Generale

Data 03 GIU, 2020



Num.	Prospettiva BSC	Descrizione Obiettivo	PESO	OB. GEN. RIF	Indicatore/i	Target	Verifica	Raggiunto [SI/No]	NOTE
1	D	Publicazioni scientifiche IF normalizzato (Ministero della Salute)	12,5	RICERCA	punti IF normalizzato	val > 5	Direzione Scientifica		
2	D	Obiettivo Dipartimentale: monitoraggio dell'applicazione del protocollo per la prevenzione delle infezioni	30	governance clinica / Sicurezza	Report	val =1	Direttore Dipartimento Area Chirurgica		
3	C	Organizzazione di meeting /audit intrareparto, con partecipazione multiprofessionale, finalizzati all'individuazione di rischi clinici e definizione di azioni correttive e/o di miglioramento da attivare	25	Organizzazione interna / Sicurezza	Relazione con evidenza dei rischi individuati e proposte di azioni correttive e/o di miglioramento da attivare	val =1	SSD Risk Management e Formazione		La partecipazione dovrà essere estesa a tutto il personale (comparto e dirigenza)
4	D	Partecipazione dei Dirigenti Medici dell'U.O. ai Team multidisciplinari	20	Governance clinica	n. casi	val ≥ 30	Dipartimento di Area Chirurgica		
5	D	Raccolta casistica gastroenterologica	12,5	RICERCA	Database prospettico	val= 1	Direzione Scientifica		

PROSPETTIVA BSC (A - UTENTE, B - ECONOMICO FINANZIARI, C - INTERNI ORGANIZZATIVI, D - PERFORMANCE, INNOVAZIONE E APPRENDIMENTO)

CONCORDATI IN DATA 08.06.2020

IL RAGGIUNGIMENTO DI TUTTI GLI OBIETTIVI RIGUARDANO L'INTERA EQUIPE.

IL DIRETTORE DELLA U.O. SI IMPEGNA A COMUNICARE E DISCUTERE GLI OBIETTIVI CON L'INTERA EQUIPE (DIRIGENZA E COMPARTO) E DEFINIRE IL PIANO OPERATIVO

Prot. 11527 DEL 16 GIU. 2020

Il Direttore U.O.

Il Direttore Generale

Data 8 GIU. 2020



Num.	Prospettiva BSC	Descrizione Obiettivo	PESO	OB. GEN. RIF	Indicatore/i	Target	Verifica	Raggiunto [SI/No]	NOTE
1	D	Pubblicazioni scientifiche IF normalizzato (Ministero della Salute)	12,5	RICERCA	punti IF normalizzato	val > 10	Direzione Scientifica		
2	D	Obiettivo Dipartimentale: monitoraggio dell'applicazione del protocollo per la prevenzione delle infezioni	30	governance clinica / Sicurezza	Report	val =1	Direttore Dipartimento Area Chirurgica		
3	D	Organizzazione di meeting/audit intrareparto, con partecipazione multiprofessionale, finalizzati all'individuazione di rischi clinici e definizione di azioni correttive e/o di miglioramento da attivare	25	Performance organizzativa / Sicurezza	Relazione con evidenza dei rischi individuati e proposte di azioni correttive e/o di miglioramento da attivare	val=1	SSD Risk Management e Formazione		La partecipazione dovrà essere estesa a tutto il personale (comparto e dirigenza)
4	D	Attivazione protocollo chirurgia profilattica	12,5	RICERCA	N. 1 Protocollo attivato CE	val =1	Direzione Scientifica		
5	D	Monitoraggio dei casi di chirurgia profilattica in pz mutate e non mutate	20	governance clinica	report annuale	val =1	S.C. UOSE Controllo di gestione e Qualità		

PROSPETTIVA BSC (A - UTENTE, B - ECONOMICO FINANZIARIO, C - INTERNI ORGANIZZATIVI, D - PERFORMANCE, INNOVAZIONE E APPRENDIMENTO)

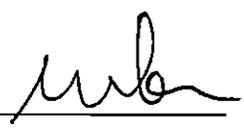
CONCORDATI IN DATA 03.06.2020

IL RAGGIUNGIMENTO DI TUTTI GLI OBIETTIVI RIGUARDANO L'INTERA EQUIPE.

IL DIRETTORE DELLA U.O. SI IMPEGNA A COMUNICARE E DISCUTERE GLI OBIETTIVI CON L'INTERA EQUIPE (DIRIGENZA E COMPARTO) E DEFINIRE IL PIANO OPERATIVO

Prot. 11535 DEL 16 GIU. 2020

Il Direttore U.O. 

Il Direttore Generale 

03 GIU. 2020

Data _____



OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2020
DIPARTIMENTO: AREA CHIRURGICA
UNITA' OPERATIVA: GINECOLOGIA ONCOLOGICA CLINICIZZATA

Num.	Prospettiva BSC	Descrizione Obiettivo	PESO	OB. GEN. RIF	Indicatore/i	Target	Verifica	Raggiunto [SI/No]	NOTE
1	D	Pubblicazioni scientifiche IF normalizzato (Ministero della Salute)	12,5	RICERCA	punti IF normalizzato	val > 25	Direzione Scientifica		
2	D	Obiettivo Dipartimentale: monitoraggio dell'applicazione del protocollo per la prevenzione delle infezioni	30	governance clinica / Sicurezza	Report	val =1	Direttore Dipartimento Area Chirurgica		
3	D	Avvio Procedure per inserimento dell'IRCCS tra i Centri di II livello nel Progetto Regionale di Screening del Cervicocarcinoma	20	Performance /innovazione	Relazione con evidenza dello stato dell'arte	val=1	Direzione Sanitaria		
4	D	PDTA per preservazione fertilità	12,5	RICERCA	PDTA	val=1	Direzione Scientifica		
5	C	Organizzazione di meeting /audit intrareparto, con partecipazione multiprofessionale, finalizzati all'individuazione di rischi clinici e definizione di azioni correttive e/o di miglioramento da attivare	25	Organizzazione interna / Sicurezza	Relazione con evidenza dei rischi individuati e proposte di azioni correttive e/o di miglioramento da attivare	val =1	SSD Risk Management e Formazione		La partecipazione dovrà essere estesa a tutto il personale (comparto e dirigenza)

PROSPETTIVA BSC (A - UTENTE, B - ECONOMICO FINANZIARIO, C - INTERNI ORGANIZZATIVI, D - PERFORMANCE, INNOVAZIONE E APPRENDIMENTO)

CONCORDATI IN DATA **03.06.2020**

IL RAGGIUNGIMENTO DI TUTTI GLI OBIETTIVI RIGUARDANO L'INTERA EQUIPE.

IL DIRETTORE DELLA U.O. SI IMPEGNA A COMUNICARE E DISCUTERE GLI OBIETTIVI CON L'INTERA EQUIPE (DIRIGENZA E COMPARTO) E DEFINIRE IL PIANO OPERATIVO

Prot. 11536 DEL 16 GIU. 2020

Il Direttore U.O.

Il Direttore Generale

03 GIU. 2020
Data _____



Num.	Prospettiva BSC	Descrizione Obiettivo	PESO	OB. GEN. RIF	Indicatore/i	Target	Verifica	Raggiunto [SI/No]	NOTE
1	D	Produzione Scientifica con IF normalizzato	12,5	RICERCA	pubblicazione con IF normalizzato	IF ≥ 5 punti	Direzione Scientifica		
2	D	Obiettivo Dipartimentale: monitoraggio dell'applicazione del protocollo per la prevenzione delle infezioni	30	governance clinica / Sicurezza	Report	val =1	Direttore Dipartimento Area Chirurgica		
3	D	Casistica urogenitale maschile con stimate familiari	12,5	RICERCA	data base prospettico	val =1	Direzione Scientifica		
4	D	Partecipazione ai Team multidisciplinari	20	Governance clinica	condivisione di almeno n. 30 casi	val ≥ 30	Dipartimento di Area Chirurgica		
5	D	Organizzazione di meeting/audit intrareparto, con partecipazione multiprofessionale, finalizzati all'individuazione di rischi clinici e definizione di azioni correttive e/o di miglioramento da attivare	25	Performance organizzativa / Sicurezza	Relazione con evidenza dei rischi individuati e proposte di azioni correttive e/o di miglioramento da attivare	val=1	SSD Risk Management e Formazione		La partecipazione dovrà essere estesa a tutto il personale (comparto e dirigenza)

PROSPETTIVA BSC (A - UTENTE, B - ECONOMICO FINANZIARIO, C - INTERNI ORGANIZZATIVI, D - PERFORMANCE, INNOVAZIONE E APPRENDIMENTO)

CONCORDATI IN DATA 03.06.2020

IL RAGGIUNGIMENTO DI TUTTI GLI OBIETTIVI RIGUARDANO L'INTERA EQUIPE.

IL DIRETTORE DELLA U.O. SI IMPEGNA A COMUNICARE E DISCUTERE GLI OBIETTIVI CON L'INTERA EQUIPE (DIRIGENZA E COMPARTO) E DEFINIRE IL PIANO OPERATIVO

Prot. 11538 DEL 16 GIU. 2020

Il Direttore U.O.

Il Direttore Generale

03 GIU. 2020

Data _____



Num.	Prospettiva BSC	Descrizione Obiettivo	PESO	OB. GEN. RIF	Indicatore/i	Target	Verifica	Raggiunto [SI/No]	NOTE
1	D	Pubblcazioni scientifiche IF normalizzato (Ministero della Salute)	12,5	RICERCA	punti IF normalizzato	val > 2	Direzione Scientifica		
2	D	Obiettivo Dipartimentale: monitoraggio dell'applicazione del protocollo per la prevenzione delle infezioni	30	governance clinica / Sicurezza	Report	val =1	Direttore Dipartimento Area Chirurgica		
3	C	Organizzazione di meeting /audit intrareparto, con partecipazione multiprofessionale, finalizzati all'individuazione di rischi clinici e definizione di azioni correttive e/o di miglioramento da attivare	25	Organizzazione interna / Sicurezza	Relazione con evidenza dei rischi individuati e proposte di azioni correttive e/o di miglioramento da attivare	val =1	SSD Risk Management e Formazione		La partecipazione dovrà essere estesa a tutto il personale (comparto e dirigenza)
4	D	Partecipazione dei Dirigenti Medici dell'U.O. ai Team multidisciplinari del polmone	20	Governance clinica	n. casi	val ≥ 30	Dipartimento di Area Chirurgica		
5	D	Attivazione protocollo clinico	12,5	RICERCA	N°1 protocollo approvato CE	val =1	Direzione Scientifica		

PROSPETTIVA BSC (A - UTENTE, B - ECONOMICO FINANZIARIO, C - INTERNI ORGANIZZATIVI, D - PERFORMANCE, INNOVAZIONE E APPRENDIMENTO)

CONCORDATI IN DATA 29.05.2020

Prot. 11539 DEL 16 GIU. 2020

IL RAGGIUNGIMENTO DI TUTTI GLI OBIETTIVI RIGUARDANO L'INTERA EQUIPE.

IL DIRETTORE DELLA U.O. SI IMPEGNA A COMUNICARE E DISCUTERE GLI OBIETTIVI CON L'INTERA EQUIPE (DIRIGENZA E COMPARTO) E DEFINIRE IL PIANO OPERATIVO

29 MAG, 2020

Data _____

Il Direttore U.O. 

Il Direttore Generale 



Num.	Prospettiva BSC	Descrizione Obiettivo	PESO	OB. GEN. RIF	Indicatore/i	Target	Verifica	Raggiunto [SI/No]	NOTE
1	D	Attivazione protocollo clinico	12,5	RICERCA	N°1 protocollo approvato CE	val =1	Direzione Scientifica		
2	D	Obiettivo Dipartimentale: applicazione del protocollo per la prevenzione delle infezioni	30	governance clinica / Sicurezza	Report	val =1	Direttore Dipartimento Area Chirurgica		
3	D	Partecipazione dei Dirigenti Medici dell'U.O. ai Team multidisciplinari del polmone	20	Governance clinica	n. casi	val ≥ 30	Dipartimento di Area Chirurgica		Obiettivo in condivisione con la SC di Chirurgia Toracica
4	D	Pubblicazioni scientifiche secondo IF normalizzato (Ministero della Salute)	12,5	RICERCA	punti IF normalizzato	val > 2	Direzione Scientifica		
5	C	Organizzazione di meeting /audit intrareparto, con partecipazione multiprofessionale, finalizzati all'individuazione di rischi clinici e definizione di azioni correttive e/o di miglioramento da attivare	25	Organizzazione interna / Sicurezza	Relazione con evidenza dei rischi individuati e proposte di azioni correttive e/o di miglioramento da attivare	val =1	SSD Risk Management e Formazione		La partecipazione dovrà essere estesa a tutto il personale (comparto e dirigenza)

PROSPETTIVA BSC (A - UTENTE, B - ECONOMICO FINANZIARIO, C - INTERNI ORGANIZZATIVI, D - PERFORMANCE, INNOVAZIONE E APPRENDIMENTO)

CONCORDATI IN DATA 29.05.2020

IL RAGGIUNGIMENTO DI TUTTI GLI OBIETTIVI RIGUARDANO L'INTERA EQUIPE.

IL DIRETTORE DELLA U.O. SI IMPEGNA A COMUNICARE E DISCUTERE GLI OBIETTIVI CON L'INTERA EQUIPE (DIRIGENZA E COMPARTO) E DEFINIRE IL PIANO OPERATIVO

Prot. 11541 DEL 16 GIU. 2020

Il Direttore U.O. 

Il Direttore Generale 

29 MAG. 2020
Data _____



Num.	Prospettiva BSC	Descrizione Obiettivo	PESO	OB. GEN. RIF	Indicatore/i	Target	Verifica	Raggiunto [SI/No]	NOTE
1	D	Arruolamento pazienti in Trial Interventistici	12,5	RICERCA	n° pazienti	val > 5	Direzione Scientifica		
2	D	Obiettivo Dipartimentale: monitoraggio dell'applicazione del protocollo per la prevenzione delle infezioni	30	governance clinica / Sicurezza	Report	val =1	Direttore Dipartimento Area Chirurgica		
3	C	Organizzazione di meeting /audit intrareparto, con partecipazione multiprofessionale, finalizzati all'individuazione di rischi clinici e definizione di azioni correttive e/o di miglioramento da attivare	25	Organizzazione interna / Sicurezza	Relazione con evidenza dei rischi individuati e proposte di azioni correttive e/o di miglioramento da attivare	val =1	SSD Risk Management e Formazione		La partecipazione dovrà essere estesa a tutto il personale (comparto e dirigenza)
4	D	Pubblicazioni scientifiche IF normalizzato (Ministero della Salute)	12,5	RICERCA	punti IF normalizzato	val > 15	Direzione Scientifica		
5	D	Partecipazione dei Dirigenti Medici dell'U.O. al Team multidisciplinare del colon retto. Per la SS di ORL : TEAM MULTIDICIPLINARE PER I TUMORI DEL DISTRETTO TESTA COLLO	20	Governance clinica	condivisione di almeno n. 30 casi	val ≥ 30	Dipartimento di Area Chirurgica		

PROSPETTIVA BSC (A - UTENTE, B - ECONOMICO FINANZIARIO, C - INTERNI ORGANIZZATIVI, D - PERFORMANCE, INNOVAZIONE E APPRENDIMENTO)

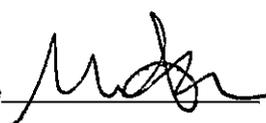
CONCORDATI IN DATA 29.05.2020

IL RAGGIUNGIMENTO DI TUTTI GLI OBIETTIVI RIGUARDANO L'INTERA EQUIPE.

IL DIRETTORE DELLA U.O. SI IMPEGNA A COMUNICARE E DISCUTERE GLI OBIETTIVI CON L'INTERA EQUIPE (DIRIGENZA E COMPARTO) E DEFINIRE IL PIANO OPERATIVO

Prot. 11548 DEL 16 GIU. 2020

Il Direttore U.O. 

Il Direttore Generale 

Data 29-5-2020



Num.	Prospettiva BSC	Descrizione Obiettivo	PESO	OB. GEN. RIF	Indicatore/i	Target	Verifica	Raggiunto [SI/No]	NOTE
1	D	Publicazioni scientifiche IF normalizzato (Ministero della Salute)	12,5	RICERCA	punti IF normalizzato	val > 10	Direzione Scientifica		
2	D	Obiettivo Dipartimentale: monitoraggio dell'applicazione del protocollo per la prevenzione delle infezioni	30	governance clinica / Sicurezza	Report	val =1	Direttore Dipartimento Area Chirurgica		
3	D	Mantenimento degli standard di appropriatezza nell'ambito dei ricoveri chirurgici	20	Performance	% inapproprietezza 2020 ≤ % inapproprietezza 2019	val 2020 ≤ val 2019	Flussi SDO/attività ambulatoriale / resoconto inapproprietezza (S.C. U.O.S.E. Controllo di gestione e Qualità)		
4	C	Organizzazione di meeting /audit intrareparto, con partecipazione multiprofessionale, finalizzati all'individuazione di rischi clinici e definizione di azioni correttive e/o di miglioramento da attivare	25	Organizzazione interna / Sicurezza	Relazione con evidenza dei rischi individuati e proposte di azioni correttive e/o di miglioramento da attivare	val =1	SSD Risk Management e Formazione		La partecipazione dovrà essere estesa a tutto il personale (comparto e dirigenza)
5	D	Raccolta casistica lipofilling	12,5	RICERCA	database prospettico	val=1	Direzione Scientifica		

PROSPETTIVA BSC (A - UTENTE, B - ECONOMICO FINANZIARIO, C - INTERNI ORGANIZZATIVI, D - PERFORMANCE, INNOVAZIONE E APPRENDIMENTO)

CONCORDATI IN DATA 29.05.2020

IL RAGGIUNGIMENTO DI TUTTI GLI OBIETTIVI RIGUARDANO L'INTERA EQUIPE.

IL DIRETTORE DELLA U.O. SI IMPEGNA A COMUNICARE E DISCUTERE GLI OBIETTIVI CON L'INTERA EQUIPE (DIRIGENZA E COMPARTO) E DEFINIRE IL PIANO OPERATIVO

Prot. 11545 DEL 16 GIU. 2020

Il Direttore U.O.

Il Direttore Generale

29 MAG. 2020

Data _____