

## Deliberazione del Direttore Generale

N. 61 / 2013

**OGGETTO: Bilancio di Esercizio 2012.**

L'anno 2013 il giorno 30 del mese di Aprile in Bari, nella sede della Agenzia Regionale Sanitaria,

### IL DIRETTORE GENERALE

Visto il D. Lgs. 30.12.1992 n. 502 e successive integrazioni e modificazioni;

Vista la Legge Regionale 13 agosto 2001 n. 24;

Vista la deliberazione della Giunta Regionale n. 273 del 02/02/2010;

Sulla base dell'istruttoria dell'ufficio Contabilità e Bilancio e per quanto di competenza sulla base dell'istruttoria dell'Ufficio PHT;

### HA ADOTTATO

Il seguente provvedimento

Assiste con funzioni di segretario la Sig.ra Cesira Mangia

### Premesso che:

- a questa Agenzia si applicano le norme in materia di patrimonio e contabilità previste per le aziende sanitarie;
- con l'Atto Aziendale, riapprovato con deliberazione n. 118 del 19 dicembre 2002 alla luce delle integrazioni e modifiche alla legge regionale n. 24/2001 disposte con legge regionale n. 20/2002, è stata regolamentata la contabilità di questa Agenzia oltre che l'organizzazione e il funzionamento della stessa;
- l'art. 18 dell'Atto Aziendale prevede che il bilancio di esercizio sia redatto secondo le norme di cui al Titolo IV della L.R. n. 38/94;
- l'art. 27 della L.R. n. 38/94, recante norme sull'assetto programmatico e contabile delle UU.SS.LL., prevede la predisposizione del bilancio di esercizio avente lo scopo di rappresentare il risultato economico e la situazione patrimoniale-finanziaria della U.S.L.;

- il bilancio di esercizio deve essere formulato secondo lo schema approvato con decreto interministeriale 11 febbraio 2002;
- il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa,

**Predisposto:**

- la relazione del Direttore Generale sulla gestione (allegato A);
- il bilancio di esercizio per l'anno 2012, secondo lo schema previsto, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa (Allegati B,C,D,E e F),

**Preso atto che:**

- con Deliberazione n. 2973 del 28/12/2010 la Giunta Regionale, ha affidato a questa Agenzia la gestione contabile ed amministrativa della Distribuzione dei farmaci inclusi nel PHT ex art. 8 lett. a) della Legge 405/2001, subentrando all'ASL BA e che per tale gestione l'Agenzia ha predisposto contabilità separata e conti correnti bancari separati;

**A tal fine si è reso necessario predisporre:**

- lo stato patrimoniale ed il conto economico Ares "c.d. gestione diretta" (Allegato B);
- il conto economico dettagliato per linee progettuali (Allegato C)
- lo stato patrimoniale ed il conto economico del Progetto PHT (Allegato D);
- lo stato patrimoniale ed il conto economico aggregati (Allegato E);
- la nota integrativa complessiva (Allegato F)

**Dato atto che:**

- ai fini della redazione del conto economico, tra i ricavi diretti dell'Agenzia è stata iscritta, quale assegnazione indistinta di parte corrente del F.S.R., la somma di € 3.500.000,00;
- il risultato economico di esercizio aggregato ha determinato un risultato di € 219.098 che sarà utilizzato come previsto dall'art. 33 legge regionale n. 38/94 e dall'art. 17, comma 5, della legge regionale n. 1/2005;

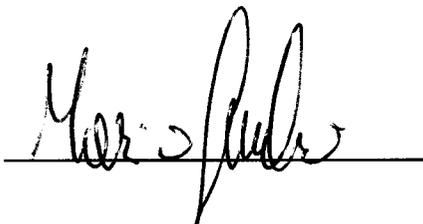
**Visto:**

- l'art. 7 della legge regionale n. 24/2001;
- la legge regionale n. 38/1994;
- il verbale n. 6 del 29 aprile 2012 con il quale il Collegio Sindacale ha formulato parere favorevole sul progetto del bilancio di esercizio al 31/12/2012 ai sensi dell'art. 44 della legge regionale n. 38/94;

**DELIBERA**

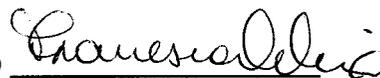
1. di adottare il bilancio di esercizio per l'anno 2012, corredato della relazione del Direttore Generale, come da allegati A, B, C, D, E ed F facenti parte integrante del presente atto e nei termini indicati in narrativa;
2. di trasmettere il presente provvedimento, corredato del verbale del Collegio Sindacale, al Servizio Controlli per l'istruttoria ai fini del controllo ai sensi della legge regionale n. 24/2001 e per conoscenza al Servizio Gestione Sanitaria Finanza Sanitaria dell'Assessorato alle Politiche della Salute.

(PHT) Dott. Mario Lembo



Il Dirigente

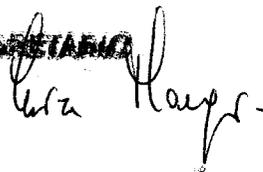
Dott.ssa Francesca Avolio



presente deliberazione contiene n. SEI  
allegati I che costituiscono di n. SESSANTOTTO PAGINE



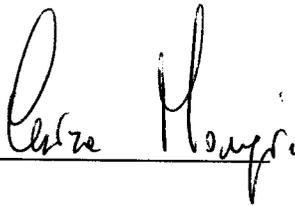
IL SEGRETARIO



IL DIRETTORE GENERALE  
Dott. FRANCESCO BUX



Il Segretario  
Signora Cesira Mangia



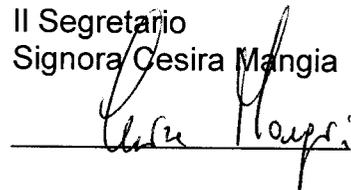
ATTESTAZIONE DI AVVENUTA PUBBLICAZIONE

Si certifica che il presente provvedimento è stato pubblicato sul sito WEB di questa Agenzia nel rispetto di quanto prescritto dalla Legge Regione Puglia n. 40/2007

dal 30.04.2013

Bari, 30.04.2013

Il Segretario  
Signora Cesira Mangia





**Agenzia  
Regionale  
Sanitaria**  
Puglia

Via Caduti di Tutte le  
Guerre, 15  
70126 Bari

P. Iva e C.F.  
05747190725

~~Decreto di~~ **VERBA SEI PAGINE**  
n. **61** del **30.04.2013**



IL SEGRETARIO

*Luca Pagliaro*

**Direzione Generale**

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2012**

**Relazione sulla Gestione**  
*Allegato A*



### **Premessa**

L'Agenzia Regionale Sanitaria della Puglia è stata costituita con Legge Regionale del 13 agosto 2001, n. 24 e ss.mm.ii.

L'Agenzia Regionale Sanitaria della Puglia si caratterizza per la sua natura pubblica, in funzione delle risposte di salute che si propone di organizzare e migliorare attraverso il monitoraggio e la verifica continua degli esiti, nel rispetto delle aspettative e delle preferenze delle Persone che in Puglia esprimono la domanda di salute.

Il funzionamento dell'Agenzia Regionale Sanitaria della Puglia s'ispira, in via generale, al quadro legislativo riveniente dal D.lg. 502/92 e dal D.lg. 229/99, ed è dedotto dalla disciplina vigente in materia di organizzazione delle pubbliche amministrazioni, secondo i dettami del D.lg. 165/2001 ("Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze della amministrazioni pubbliche").

Un ruolo che è stato meglio definito anche dalle varianti apportate dal D.lg. 229/99 e 150/2009, che hanno ridefinito i poteri del Direttore Generale all'interno della gestione complessiva.

Questo, per rafforzare il principio che il sistema di delega delle responsabilità assieme a quello di verifica, controllo e monitoraggio, rappresentano importanti strumenti di gestione a disposizione dei vertici organizzativi.

### **La funzione di Produzione Interna all'Agenzia**

La Funzione di Produzione si espleta attraverso l'utilizzo ottimale delle risorse assegnate ed è affidata alle Aree, alle Strutture Complesse.

Il ruolo di "Produttore intermedio" è affidato alle funzioni professionali e operatori del comparto che erogano servizi e prestazioni all'interno dell'organizzazione e contribuiscono, attraverso compiti di supporto, alla produzione delle prestazioni finali.

La Funzione di Produzione può essere espletata anche da professionalità esterne all'Agenzia, attraverso forme di convenzionamento, per la fornitura di servizi o l'acquisizione di singole prestazioni, finali o intermedie.

La distinzione fra attività di committenza e di produzione trova applicazione concreta attraverso un processo graduale e costante di adeguamento di tutte le azioni finalizzate allo svolgimento delle attività, ai modelli organizzativi e ai meccanismi operativi propri dell'Agenzia.

### **La funzione di Produzione Esterna all'Agenzia (Gestione progetti finalizzati)**

Nell'ambito dei processi primari (operativi) e dei principali processi di supporto tecnico al vertice politico, l'Agenzia svolge la funzione di promozione ed il coordinamento di modelli organizzativi e gestionali, anche su base sperimentale, orientati all'efficienza, alla competitività ed all'efficacia;

I Progetti di gestione sperimentale attualmente attivi sono:

- Centro Regionale Screening;
- Ufficio PHT;
- Progetto Care Puglia;
- Coordinamento Regionale Attività Trasfusionali;
- Coordinamento Regionale Malattie Rare;

- Centro Regionale INMP Puglia;
- Registro delle cardiologie e delle cardiocirurgie.

### **Dotazione Organica legata alla realizzazione di progetti e di sperimentazioni gestionali**

La Dotazione Organica relativa ai Progetti di gestione sperimentale sopracitati non rientra in quella prevista dall'art. 9 della L.R. 24/2001 e ss.ii.mm. .

Si tratta di una Dotazione Organica generata dall'attribuzione, all'Agenzia, di Progetti finalizzati e Progetti di gestione sperimentale e che quindi non stabilizzano ruoli istituzionali e dotazioni economiche visto che i finanziamenti sono legati temporalmente alla durata dei progetti e distinti dal bilancio di funzionamento dell'AReS.

### **Dotazione Organica istituzionale e le criticità emerse**

La Dotazione Organica istituzionale è quella sancita dalla L.R. 24/2001 e ss.ii.mm. istitutiva dell'AReS, utile allo svolgimento dei compiti individuati nella stessa legge:

- a. L'organico di personale, può raggiungere in numero massimo di trentasei unità, comprensive di quelle di cui all'articolo 12 della L.R. n. 20/2002, di cui non oltre nove posizioni dirigenziali.
- b. L'Agenzia si avvale, oltre che del personale direttamente assunto, anche di personale distaccato o comandato dalla Regione e da Aziende sanitarie e da altri Enti Pubblici, nel rispetto di quanto previsto dal D.Lgs. 3 febbraio 1993, n. 29 e ss.mm.ii., ovvero contrattualizzato ai sensi e per gli effetti degli articoli 15 septies e 15 octies del D.Lgs. 502/92 e ss.mm.ii., con riferimento a specifiche professionalità e competenze.

In totale, quindi, per gran parte dell'anno 2012 sono stati effettivamente presenti ventidue unità su 36 previste.

Oltre a quelli suindicati operano presso l'Agenzia, quali collaboratori volontari, professionisti, in particolare medici di varie discipline, per studi, ricerche ed elaborazione di linee guida e modelli organizzativi nonché collaborazioni professionali per l'area personale e per la realizzazione di progetti finanziati dallo Stato o dalla Comunità Europea.

A seguito delle profonde trasformazioni e riorganizzazioni in atto nel Servizio Sanitario Regionale che incidono sulla natura stessa dell'Agenzia Sanitaria Regionale e sulle funzioni di supporto alla pianificazione e programmazione che le sono proprie, è necessario ripensare al completamento del numero degli operatori ed alla loro riqualificazione in termini funzionali.

Si tratta di un obiettivo importante per la nostra Agenzia da attuare, superati tutti i vincoli di natura tecnica, nell'anno 2013.

L'AReS in questi ultimi anni, sia pure in carenza di risorse umane come precedentemente detto, ha svolto i normali compiti istituzionali a cui si sono sommate attività collegate alle disposizioni previste dal Piano di Rientro. I risultati raggiunti sono confortanti sia per tutta l'attività istituzionale, di cui sarà data ampia comunicazione in seguito, che per alcuni obiettivi che l'Agenzia, anche in maniera straordinaria, ha dovuto gestire.

Al momento, pertanto, è in atto anche una rimodulazione di tutte le attività dell'Agenzia che concorrono a posizionare la stessa nell'alveo degli strumenti essenziali al

coordinamento delle attività necessarie alla realizzazione degli obiettivi individuati dalla programmazione regionale.

Da qualche anno, infatti, anche la missione dell'Agenzia si è necessariamente modificata a favore delle istanze pianificatorie e programmatiche generate dagli atti regionali e nazionali.

Le funzioni svolte dall'Agenzia Regionale Sanitaria della Puglia nel corso dell'anno 2012, infatti, si possono sintetizzare nei punti che seguono:

- Promuovere e fornire elementi di conoscenza e di analisi di natura epidemiologica delle prestazioni sanitarie;
- Valutare la qualità dei risultati dell'intero Sistema Sanitario Regionale, in termini di erogazione delle prestazioni riferite ai LEA;
- Adottare strumenti di ricerca e valutazione delle innovazioni tecnologiche e dei presidi farmaceutici;
- Valutare anche in termini economici la domanda e l'offerta delle prestazioni, ai fini del loro utilizzo nei processi di pianificazione e programmazione;
- Progettare e valutare, attraverso l'ascolto degli attori coinvolti e del mondo delle professioni, l'implementazione di strumenti gestionali innovativi in modo da proporre cambiamenti e sviluppi dei sistemi di governance dell'intero sistema sanitario regionale;
- Garantire la partecipazione del personale che opera nelle proprie strutture e le associazioni di rappresentanza dei cittadini alle attività di studio, ricerca e programmazione;
- Prevedere la partecipazione degli operatori, attraverso il sistema delle relazioni sindacali, al fine di creare un ambiente di lavoro favorevole e che permetta di sentirsi protagonisti e responsabili delle trasformazioni organizzative e professionali;
- definire il proprio assetto organizzativo e le modalità di funzionamento più appropriate e compatibili con le direttive del governo regionale, in relazione soprattutto agli obiettivi clinico-assistenziali ed economico-finanziari individuati, di volta in volta, dal Piano della Salute Regionale e dai provvedimenti attuativi.

In continuità con quanto già svolto negli anni precedenti, l'AReS ha, inoltre, garantito lo svolgimento delle seguenti funzioni supplementari:

- Nucleo Regionale per la verifica Contratti ed Appalti;
- Convenzione con la Guardia di Finanza;
- Coordinamento e partecipazione alla Cabina di Regia del Piano di Rientro e di riqualificazione del Sistema Sanitario Regionale;
- Convenzione con l'Istituto Nazionale per la promozione della salute delle popolazioni Migranti (INMP);
- Progetti finanziati da CCM (ex Centro Nazionale per la prevenzione e Controllo delle malattie) e Ministero della Salute: "Scompenso Cardiaco" e "Telediabetologia".

Le principali direttrici di azione nel corso del 2012 hanno riguardato:

- La strategia **Salute in Tutte le Politiche**

- La reingegnerizzazione del sistema di offerta assistenziale attraverso lo sviluppo del modello di presa in carico delle cronicità dal progetto "Nardino" all'adozione del **Care Puglia**

La strategia Salute in Tutte le Politiche è stata promossa dalla Conferenza interministeriale di Roma del Dicembre 2008 come strategia di riferimento per orientare ai risultati di salute tutte le politiche pubbliche, sia quelle di prevenzione sanitaria, sia le politiche non sanitarie. Nella seduta dell'8.2.2011 la Giunta Regionale ha approvato un documento di intenti formalizzato da AReS, ARPA e ARTI per definire le modalità di collaborazione, in particolare per promuovere gli aspetti di innovazione e sviluppo del sistema regionale. Successivamente le Tre Agenzie hanno stipulato un Accordo di Collaborazione denominato "La salute delle politiche regionali – per la gestione integrata di processi di innovazione e sviluppo in Puglia", nel quale si prevede l'individuazione di aree di lavoro su cui promuovere interventi coordinati avente ad oggetto la tematica della salute delle politiche regionali, nell'ambito della gestione integrata di processi di innovazione e sviluppo.

L'Agenzia ha sviluppato analoghe iniziative di raccordo interistituzionale con l'obiettivo di promuovere le capacità di programmazione sanitaria ed extrasanitaria verso gli obiettivi di salute, orientata all'equità e alla individuazione di strumenti di valutazione dell'impatto delle azioni realizzate dal Governo regionale.

In questo senso ha individuato, tra le azioni prioritarie da sostenere, l'impulso alla definizione di **Politiche intersettoriali per la promozione della dieta mediterranea**, affiancando iniziative di diffusione, di informazione e di formazione del concetto che la dieta mediterranea può rappresentare un modello di sviluppo sociale, agricolo ed economico sostenibile e non soltanto un fattore alimentare in grado di portare salute.

In questa direzione, vanno inquadrare le iniziative di raccordo con le attività svolte in collaborazione con l'**Ufficio Pugliesi nel Mondo** dell'Assessorato al Welfare e la manifestazione realizzata nel corso del Congresso Annuale dell'Associazione Italiana di Epidemiologia, svolto con il patrocinio della Regione Puglia e in collaborazione con questa Agenzia e ARPA Puglia.

Dai distretti che ospitano gli ospedali riconvertiti è partita la sperimentazione del **modello di presa in carico delle patologie croniche**, per essere estesa poi a tutti i 49 territori distrettuali

Le patologie croniche che si vogliono prendere in considerazione in questa prima fase sono: diabete mellito, Malattia Cardio-Vascolare (MCV) cronica conclamata o alto rischio per MCV, Scompenso Cardiaco, Bronco-Pneumopatia Cronica Ostruttiva (BPCO).

La presa in carico globale intende:

- Offrire un percorso assistenziale razionale e aderente alle linee guida nazionali e locali.
- Favorire l'aderenza al follow up da parte del paziente cronico rendendo i servizi assistenziali più facilmente fruibili nel territorio di residenza
- Evitare la mobilità dei pazienti cronici e il ricorso al ricovero ospedaliero inappropriato
- Azzerare l'attesa per i pazienti coinvolti, incidendo anche sulle "liste d'attesa" aziendali.
- Offrire un livello assistenziale efficiente a tutta la popolazione

Elemento fortemente innovativo è l'Infermiere / Care Manager (CM). E' una figura professionale per molti aspetti nuova, derivante dall'esperienza del Progetto Leonardo DCM, che coniuga le capacità professionali infermieristiche con quelle di informazione, educazione al self-management e coaching del paziente. E' figura professionale di assistenza ma anche di collegamento tra i diversi attori del percorso assistenziale, favorendo l'integrazione e fungendo da tutor del paziente.

Il Servizio Infermieristico ed Ostetrico Distrettuale, all'interno del sistema di "Cure Primarie" e attraverso una sua forte integrazione con l'Associazionismo Complesso della Medicina Generale diviene il punto di forza del modello proposto almeno per tre principali motivi:

1. presidia la funzione di "presa in carico" ed assicura la continuità delle cure;
2. svolge, di conseguenza, un ruolo determinante nella gestione dei Pazienti con patologie a lungo termine, non necessariamente cronici e soprattutto ancora autosufficienti, in modo da evitare o ritardare il più possibile il loro ingresso in un circuito assistenziale territoriale a più alta intensità di cure;
3. aggiorna costantemente la "storia assistenziale del Paziente" in modo evitare il ricorso a prestazioni diagnostiche e terapeutiche inutili, se non dannose, e opera un reale "filtro", in particolare in relazione ai pazienti non classificati, al ricorso improprio al pronto soccorso e al ricovero ospedaliero.

#### Care Puglia: i primi risultati 2012

| Pazienti presi in carico | n.           |
|--------------------------|--------------|
| <b>Femmine</b>           | <b>955</b>   |
| <b>Maschi</b>            | <b>859</b>   |
| <b>Totale</b>            | <b>1.814</b> |

#### Pazienti presi in carico per Patologia\*

| Anni                      | n.         | %            |
|---------------------------|------------|--------------|
| <b>Diabete tipo I</b>     | <b>87</b>  | <b>4,796</b> |
| <b>Diabete tipo II</b>    | <b>808</b> | <b>44,54</b> |
| <b>Rischio MCV</b>        | <b>629</b> | <b>34,67</b> |
| <b>Scompenso Cardiaco</b> | <b>24</b>  | <b>1,323</b> |
| <b>Rischio Diabetico</b>  | <b>28</b>  | <b>1,543</b> |
| <b>BPCO</b>               | <b>136</b> | <b>7,497</b> |
| <b>MCV conclamata</b>     | <b>239</b> | <b>13,17</b> |

\* N.B. il numero complessivo dei pazienti arruolati è inferiore al numero totale delle patologie, trattandosi di procedure in atto in fase di chiusura

## ATTIVITA' SVOLTE CON RIFERIMENTO AL PIANO ANNUALE 2012

### Area Assistenza Territoriale e Prevenzione

In considerazione del fatto che il Direttore dell'Area ricopre contemporaneamente le funzioni di Direttore dell'Area Politiche della salute dell'Assessorato regionale, sono comunque state assicurate le attività in precedenza avviate, quali:

- Piano della Prevenzione

Di concerto con il Settore ATP dell'Assessorato alle Politiche della Salute e con l'OER, è stato assicurato il supporto alle attività inerenti al Piano.

- Tavolo di Sanità Elettronica (TSE)
- Progetto Rete dei medici di medicina generale – SIST
- Progetto Portale Regionale della Salute
- Coordinamento dei gruppi di lavoro su temi di interesse strategico:

Sono state garantite le specifiche attività di prevenzione in merito all'abuso e al maltrattamento delle donne e dei minori, alle Demenze e alla Sclerosi laterale amiotrofica.

E' stato curato, in collaborazione con gli Uffici competenti dell'Assessorato alle Politiche della Salute la redazione del documento per la organizzazione della rete assistenziale regionale, approvata con DGR n. 1174/08.

Sono state assicurate le attività di livello nazionale, attraverso la partecipazione a tutti i tavoli tecnici istituiti presso il Ministero della salute, l'Agenzia Italiana del Farmaco e la Conferenza delle Regioni.

In merito al progetto regionale di farmacovigilanza è stata garantita l'attività di coordinamento della commissione tecnico-scientifica regionale.

### Area di Programmazione e Assistenza Ospedaliera

Nel corso del 2012 quest'Area ha svolto attività legate all'elaborazione e proposizione di atti programmatici in tema di riordino ospedaliero, e alla prosecuzione delle attività progettuali e di ricerca avviate.

Si è proceduto, in uno spirito unitario e di proficua collaborazione non solo con le altre Aree della Agenzia, ma anche con i settori competenti dell'Assessorato alle Politiche della Salute, ad elaborare e predisporre le proposte per i progetti di piano relativi agli anni 2012, in una logica di coerenza con la programmazione strategica della regione.

Reti e Tavoli tecnici, in ottemperanza a quanto disposto dal Piano Regionale della Salute e dal Piano Nazionale della Prevenzione

- Supporto del processo di strutturazione della Rete Oncologica Regionale e la costituzione della Rete Oncologica Interregionale (già con protocollo di intesa firmato dagli Assessori alle Sanità di cinque regioni meridionali: Basilicata, Calabria, Campania, Puglia, Sicilia, ma mai realizzata).
- Supporto alla Rete delle Ematologie, giusta delibera di DGR del 25/03/2010 n. 912, anche qui insediato una sola volta il tavolo tecnico, ha verificare lo stato dell'arte relativo alla informatizzazione dei vari centri.

- Supporto alla Rete Diabete Mellito (Tavolo AReS – delibera n. 102 del 2010 - in ottemperanza a quanto disposto dal Piano Regionale della Salute e dal Piano Nazionale della Prevenzione) per l'implementazione e il monitoraggio del "Percorso Diagnostico Terapeutico" per il Diabete mellito e le Malattie Metaboliche.
- Partecipazione al Progetto "Revisione e sviluppo organizzativo delle strutture ospedaliere con particolare riferimento alle reti cliniche"- Laboratorio per le Reti Ospedaliere, in collaborazione con l'A.ge.na.s. che si avvia alla sua seconda ed ultima fase.
- Supporto al progetto per promuovere nella pratica clinica del MMG "l'appropriatezza d'uso dell'ASA a scopo antiaggregante nella prevenzione cardiovascolare primaria"
- Progetto QuADRO-Audit Clinico nella BPCO, Coordinamento dello stesso progetto, strumento per promuovere nella pratica clinica del MMG l'appropriatezza prescrittiva in ambito BPCO attraverso un metodo semplice e validato.

Sono stati organizzati eventi formativi per definire l'epidemiologia della BPCO nella Regione Puglia sulla base dei dati dei flussi amministrativi delle prestazioni sanitarie erogate dai MMG per ciascuna ASL di appartenenza.

Al momento si è in attesa di ridefinire i PDTA alla luce dell'aggiornamento delle Linee Gold 2013, in collaborazione con l'AIPO.

- Bando AIFA 2012 per la ricerca indipendente sui farmaci con il Progetto:

"Impatto degli interventi di formazione rivolti ai MMG per il miglioramento dell'appropriatezza d'uso dei farmaci per la BPCO nella Regione Puglia con particolare riferimento alla Medicina di Genere".

E' in corso da parte degli esperti, avendo già superato la prima fase, la seconda ed ultima fase di valutazione.

Il progetto è in collaborazione con CINECA.

- Elaborazione di percorsi diagnostico – terapeutici per la gestione delle problematiche assistenziali nell'ambito di determinate patologie, con particolare riferimento alla BPCO (estensione del Progetto QUADRO), carcinoma polmonare (Progetto Lilly)
- Epilessia "Creazione di un *modello a rete*, integrato Ospedale e Territorio (MMG, PdF, DSS)".

Questo modello prevede l'individuazione dei Centri di Riferimento Regionali, Provinciali, e Servizi Territoriali.

- Progetto "Zone Deprivate: sostegno ai pazienti diabetici" che si pone l'obiettivo, in una ottica di presa in carico globale e continua del paziente diabetico, di garantire da parte delle strutture territoriali della ASL FG l'attivazione di un sistema efficace di controllo a domicilio dei pazienti diabetici non complicati mediante l'implementazione di strumenti atti al controllo della emoglobina glicosilata e la formazione dei medici di medicina generale presenti nel territorio del subappennino dauno con la collaborazione delle Università degli studi di Bari e Foggia (start up 25/06/2012)
- Sviluppo delle attività finalizzate alla implementazione di un modello appropriato di integrazione ospedale-territorio (Progetto Nardino)

- Supporto al progetto "Sviluppo di un Modello Innovativo di analisi del Processo di Disease Management del paziente con Fibrillazione Atriale (FA) a rischio ictus" da parte della Bayer
- E' stato approvato il progetto: Rete pugliese per la lotta al dolore (RLPD), in Conferenza Stato-Regioni e in Accordo tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano sulla proposta del Ministro della Salute di ripartizione delle risorse destinate al finanziamento del progetto ridenominato "Ospedale –Territorio senza dolore" di cui all'art. 6, comma 1, della legge 15 marzo 2010, n. 38 (Rep. Atti n. 188/CSR del 28.10.2010). Progetto sperimentale "Ospedale-Territorio senza dolore"
- Supporto alla definizione della rete IMA/SCA all'interno della rete delle cardiologie, anche attraverso la collaborazione con OPT- Astra Zeneca
- Progetto Mehenet per lo sviluppo di servizi territoriali di psichiatria in Egitto: sono state assicurate le attività previste dal programma attuativo, tra cui l'apertura del 1° Centro in Egitto di salute Mentale "Franco Basaglia".
- Rischio Clinico e Sicurezza Pazienti

Da novembre del 2011 ad oggi l'80% dei direttori di struttura complessa sono stati formati all'uso della Root Cause Analysis Proactive (RCAP), che prevede l'obbligo di implementazione tanti interventi di rischio clinico, concreti per la prevenzione del danno, sfruttando e stimolando l'azione in modo proattivo di tutte le funzioni manageriali del primario legate alla riduzione del danno, oltre che dell'errore. I primari di tutti la regione Puglia hanno appreso, quindi, in 5 ore tenute dall'esperto di RCAP, nei loro ospedali, dunque senza perdite di tempo per muoversi dal luogo in cui lavorano solitamente, come concretamente "mettere in sicurezza" una tipologia di assistenza nel proprio reparto ad un paziente con una predefinita patologia.

L'uso della RCAP permette di individuare e far emergere in modo inequivocabile alcune "falle organizzative" attribuibili al direttore di struttura complessa e dallo stesso sanabili; non appare strano a chi usa la RCAP in Puglia, l'obbligo di adottare la "Check -list in sala operatoria" o della "Scheda unica di terapia o Foglio Unico".

### **Area Qualità Accredитamento e Ricerca**

Nel corso del 2012 quest'Area ha svolto attività legate all'elaborazione e proposizione di atti programmatori in tema di accredитamento, qualità, tempi di attesa, partecipazione dei cittadini, comunicazione ed accesso ai servizi.

In questo ambito sono stati promossi atti relativo al Governo Clinico (Elaborazione di Linee guida cliniche ed organizzative), di controllo della qualità (monitoraggio indicatori LEA, diffusione e attuazione di linee guida sui PDT e garanzia dei diritti dei cittadini) ed è stato garantito il supporto alla progettazione, realizzazione e valutazione di progetti di ricerca per la partecipazione a bandi nazionali ed internazionali.

Si elencano in maniera sintetica le principali attività svolte nel corso del 2012:

1. Partecipazione al Comitato LEA per la manutenzione e verifica dei Livelli Essenziali d'assistenza, con attività regionale di monitoraggio circa il rispetto degli adempimenti, anche ai fini del Piano di Rientro;
2. Partecipazione alle attività di verifica degli adempimenti regionali per i Piani di Rientro nell'ambito del Tavolo Massiccio presso il Ministero delle Finanze;
3. Verifica degli adempimenti LEA in ambito regionale, anche al fine di garantire il rispetto degli impegni connessi al Piano di Rientro;



4. Partecipazione alle attività connesse allo sviluppo del modello di gestione e presa in carico delle cronicità, in collaborazione con il Servizio Integrazione Ospedale e Territorio e Integrazione Socio Sanitaria (a cui si rinvia per approfondimento);
5. Supporto tecnico per la gestione della fase per l'accreditamento istituzionale a regime delle strutture sanitarie e socio-sanitarie ex l. 296/2008;
6. Partecipazione al Tavolo tecnico interregionale presso il Coordinamento delle regioni per le materie attinenti l'accreditamento;
7. Partecipazione al Tavolo tecnico nazionale presso il MS per il Programma PROQUAL di cui al Patto sulla Salute 20010-12;
8. Partecipazione al Tavolo tecnico regionale per l'individuazione per le prestazioni da erogare negli ambulatori chirurgici ed odontoiatrici per le quali attivare la procedura di autorizzazione alla realizzazione con parere di compatibilità regionale (ex art. 5 l.r. n. 8/2004);
9. Definizione delle proposte di Regolamento regionale per l'accreditamento (ex Intese Stato-Regioni) delle Strutture di Riabilitazione extraospedaliera, dei Servizi Trasfusionali; dei Servizi di Emocoagulazione e dei Centri Risveglio (adottate dall'Assessorato con DGR);
10. Partecipazione in qualità di esperto al Gruppo di lavoro ristretto presso il MS ed AGeNaS per il Piano Nazionale di Governo dei Tempi d'attesa; Responsabilità per la Regione per i Tempi d'attesa e Coordinamento del Gruppo tecnico regionale per il Governo delle Liste d'Attesa e valutazione delle attività aziendali correlate alla attuazione del secondo Piano regionale per il governo delle liste d'attesa, incluse le attività di informazione ai cittadini e di monitoraggio (in modalità ex ante ed, ex post, sospensione delle liste d'attesa) erogate in regime istituzionale e in regime di ALPI (adempimento LEA);
11. Monitoraggio annuale (per la verifica del rispetto dei tempi d'attesa per le fasi diagnostica e terapeutica entro gli standard ministeriali) dei PDT oncologici relativi ai carcinomi della mammella, del colon-retto e del polmone e del PDT cardiovascolare per il By-Pass A-C (adempimento LEA);
12. Implementazione e monitoraggio delle Linee guida clinico-assistenziali e organizzativo-gestionali sui PDT in ambito regionale ed aziendale (adempimento LEA);
13. Produzione del Report annuale sui reclami/segnalazioni presentati dai cittadini alle Aziende sanitarie (adempimento LEA);
14. Partecipazione alla definizione del Programma Nazionale per la Ricerca Sanitaria per il triennio 2013-15 e Gestione delle attività correlate ai bandi di ricerca ex art. 12, che hanno riguardato sia i Progetti approvati per il Bando 2010, per i quali sono stati sottoscritti i Protocolli di collaborazione con il MS ai fini della messa a disposizione del finanziamento e, quindi, con le UO coinvolte nei Progetti ai fini dell'utilizzazione degli stessi, sia i Progetti di ricerca per il Bando 2011-12 per i quali sono in corso le procedure di presentazione e validazione ai fini della valutazione finale da parte del Comitato Nazionale della Ricerca;
15. Partecipazione al Gruppo tecnico interregionale per la definizione delle Intese Stato-Regione sui Bandi per la ricerca finalizzata;
16. Coordinamento in qualità di Presidente del Comitato Regionale per l'Uremia, cui afferisce la responsabilità del Registro Regionale degli Emodializzati;
17. Responsabilità dell'Unità di crisi per i Trapianti d'organi istituita a luglio 2012;

18. Presidenza pro-tempore del Comitato di Direzione del Protocollo d'intesa tra AReS, Itel Pharma e Biofordrug per la realizzazione del PON RAISE;
19. Componente delegato dall'Assessorato alla salute nella Commissione Paritetica con Università e Ordine dei Medici per gli Esami di Stato ed i Tirocinio pre e post Laurea;
20. Partecipazione al Tavolo regionale sul Rischio clinico, con particolare riferimento alle attività attinenti gli adempimenti LEA (Foglio Unico di Terapia e Check list di S.O.);
21. Componente delegato dall'AReS nel Comitato tecnico-scientifico regionale con funzione di coordinamento dei processi di programmazione, organizzazione e integrazione dei servizi relativi alla presa in carico degli alunni con DSA iscritti presso le Istituzioni scolastiche statali e paritarie di ogni ordine e grado della Regione Puglia, costituito presso l'Ufficio Scolastico Regionale della Puglia;
22. Partecipazione al Gruppo Tecnico Interistituzionale (GTI) tra Regione e Ufficio Scolastico Regionale per la gestione del Programma Strategico per l'Educazione alla Salute in ambito scolastico, per cui ha elaborato le proposte di Regolamento del GTI ed ha partecipato alla elaborazione del Programma Strategico per l'educazione alla salute nelle scuole per l'a.s. 2012-13;
23. Responsabilità e coordinamento dei Referenti Aziendali per l'educazione alla salute per i Programmi di Educazione alla Salute Respiratoria e Prevenzione del Tabagismo e Educazione al Corretto uso dei Servizi di Emergenza Urgenza, inclusi nel Programma strategico per l'educazione alla salute nelle scuole per l'a.s. 2012-13;
24. Realizzazione in ambito regionale della Campagna di informazione e comunicazione sul Corretto Uso dei Servizi di Emergenza Urgenza promossa dall'AGeNaS e dal MS;
25. Realizzazione della Sperimentazione (in collaborazione con la ASL di Lecce) di un set di indicatori per la verifica circa il rispetto dell'Umanizzazione nell'Assistenza in Ospedale, nell'ambito del Progetto di Ricerca Corrente dell'AGeNaS;
26. Realizzazione del Programma di Umanizzazione dell'Assistenza in ambito Pediatrico (avviato dal 2004), in collaborazione con il Servizio di Psicologia del Giovanni XXIII dell'AO Policlinico di Bari;
27. Promozione del volume di informazione per il sostegno alla genitorialità "Piccoli Passi per aiutarli a crescere", elaborato dal Servizio di Psicologia dell'Osp. Giovanni XXIII;
28. Collaborazione ai Progetti CCM (ex Bandi Nazionali 2010 e 2011) per Modello gestionale della BPCO, Scopenso Cardiaco e Telediabetologia;
29. Responsabilità dei Progetti Tabagismo e Pro-Salute nell'ambito del Programma regionale per la prevenzione;
30. Collaborazione al Master su "Emergenza ed Urgenza" della Facoltà di Medicina e Chirurgia, al Master su "Sociologia della salute" della Facoltà di Economia, ai corsi per Formazione dei Tutor per il Tirocinio pre e post Laurea della Facoltà di Medicina e Chirurgia ed ai Corsi di Formazione sul SSR per quadri dirigenti promosso dalla UIL di Puglia;

## Area Emergenza Sanitaria e Governo Clinico



I profondi cambiamenti del panorama sanitario negli ultimi decenni dal Patto di Stabilità all'adozione del Piano di Rientro e di Riqualificazione 2010-2012 e non ultimo il Decreto Legge, promosso dal Ministro della Salute, "*Disposizioni urgenti per promuovere lo sviluppo del Paese mediante un più alto livello di tutela della salute*" hanno rappresentato per la Regione Puglia un momento di profonda incertezza e instabilità. La Regione ha deciso di rispondere a questa situazione caratterizzata dall'imprevedibilità, dal non equilibrio, dalla discontinuità rispetto al passato, attraverso un cambiamento della cultura organizzativa e l'introduzione di metodi di lavoro innovativi, con una modifica radicale dell'atteggiamento culturale del management e l'orientamento verso la sostenibilità del sistema.

Al fine di promuovere il cambiamento e la ridefinizione del Sistema Sanitario l' Area ha svolto nel 2012, le attività di seguito riportate, tenendo conto, peraltro, del fatto che il responsabile dell'Area ricopre contemporaneamente la funzione di dirigente dell'Organismo regionale per la Formazione in Sanità:

- definizione, promozione e accreditamento regionale ECM (Provider AReS) di percorsi formativi in linea con le indicazioni del Piano di Rientro e di Riqualificazione 2010-2012 ed inseriti nel Piano regionale della Cultura alla Salute 2012-2013.
- monitoraggio ed implementazione della Rete dell'Emergenza-Urgenza, attraverso l'attivazione del "Gruppo di studio sull'Emergenza-Urgenza sanitaria ospedaliera e territoriale nella Regione Puglia", composto dai Rappresentanti dei Direttori delle Unità Operative Complesse Pronto Soccorso e dai Direttori delle Centrali Operative 118, con il supporto dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari regionali (AGeNaS);
- proposta di riorganizzazione della Rete dell'Emergenza-Urgenza della Regione Puglia, definita con il succitato Gruppo e con l'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari (AGeNaS), secondo le indicazioni previste da:
  - il D.L. 158/2012, "*Disposizioni urgenti per promuovere lo sviluppo del Paese mediante un più alto livello di tutela della salute*",
  - il relativo Regolamento recante la "*Definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera*",
  - il modello AGeNaS,
  - il documento della Società Scientifica FIMEUC;

In tale proposta di riorganizzazione riveste un ruolo fondamentale l'integrazione tra HUB, SPOKE, PS di base, il PPI ed il Sistema di Emergenza Territoriale 118 che in sinergia devono garantire un costante presidio medico unitamente alla corretta stabilizzazione e trasporto dei malati con codici rossi e gialli afferenti alle reti delle patologie complesse nell'ottica di precisi percorsi diagnostico terapeutici.

Analogamente la collaborazione gestionale organizzativa deve essere instaurata con i Distretti delle Cure Primarie per i codici a bassa gravità (bianchi e verdi). A questo proposito adeguate interazioni con la continuità assistenziale, oltre a permettere integrazioni tra Postazioni 118, PPI e Postazioni di Continuità Assistenziale allo scopo di razionalizzare le risorse e ridurre inutili doppioni, favoriranno la virtuosa interfaccia tra emergenza, continuità assistenziale e sistema delle cure primarie;

- partecipazione al Gruppo di Lavoro, definito dall'AGeNaS, sull' "*Elaborazione di linee guida di indirizzo e criteri operativi per la strutturazione e il dimensionamento degli ospedali*": rete dell'Emergenza-Urgenza;

- componente del gruppo di lavoro "Emergenza Sanitaria in mare" della Regione Puglia, giusta DGR n. 2624 del 28 dicembre 2009;
- componente della Commissione di Genere istituita dall'AGENaS;
- componente della Commissione Nazionale per la Formazione Continua, giusto Decreto Ministeriale del 11/01/2012, Ministero della Salute;
- coordinatore della 3° sezione 'Valutazione e reporting della qualità e della accessibilità delle attività formative' della Commissione Nazionale per la Formazione Continua;
- componente della 4° sezione 'Indicazione e sviluppo obiettivi formativi nazionali e coordinamento di quelli regionali' della Commissione Nazionale per la Formazione Continua.

### **Servizio Integrazione Ospedale-Territorio e Integrazione Socio Sanitaria**

Attività svolte nel 2012:

- Il Potenziamento dei servizi territoriali

Il nuovo assetto territoriale delle AA.SS.LL. pugliesi impone di governare i percorsi di diagnosi, cura e riabilitazione mirando ad una forte integrazione socio-sanitaria e di attivare processi di riorganizzazione delle cure primarie.

Prima di avviare il processo di riorganizzazione delle attività territoriali è stato necessario attivare un percorso di ricognizione dell'esistente e di raccolta sistematica dei dati generati dalle strutture e dagli operatori, di riconoscimento del sistema regionale all'interno del quale agiscono i Distretti Socio Sanitari.

Questa attività di ricognizione delle realtà distrettuali ha contribuito alla elaborazione di una ipotesi di riorganizzazione dei Distretti SocioSanitari.

Tale ipotesi è stata presentata e condivisa nella Consensus Conference del 5 novembre 2012 a cui hanno preso parte esperti nazionali del settore.

Alla luce delle disposizioni introdotte con l'approvazione del Regolamento e di alcune importanti analisi relative alle attività territoriali, nel 2011, è stato insediato il Tavolo Tecnico Regionale dei Rappresentanti delle Conferenze Aziendali dei Distretti Sociosanitari (art. 5 del Regolamento Regionale sull'organizzazione del D.S.S.) che ha avviato un percorso di lavoro per la condivisione di protocolli e linee guida utili all'azione di allineamento dei Distretti Socio Sanitari in merito all'organizzazione e al funzionamento.

- La riorganizzazione dei Distretti SocioSanitari

La vigenza del piano di rientro ha richiesto un complessivo ripensamento dell'intero sistema sanitario e sociosanitario.

Le proposte sono state elaborate nell'ambito di un ampio "progetto di riorganizzazione territoriale".

Le risorse umane, soprattutto devono essere adeguate, ricollocate in maniera più omogenea e coerente con i bisogni espressi dalle comunità di riferimento distrettuale e riqualificate per fornire risposte di qualità, appropriate, efficaci ed efficienti.

- Tavolo Tecnico Regionale dei Rappresentanti delle Conferenze Aziendali dei Distretti Sociosanitari



Alla luce delle disposizioni introdotte con l'approvazione del Regolamento e di alcune importanti analisi relative alle attività territoriali, nel 2011, è stato insediato il Tavolo Tecnico Regionale dei Rappresentanti delle Conferenze Aziendali dei Distretti Sociosanitari (art. 5 del Regolamento Regionale sull'organizzazione del D.S.S.) al fine di avviare un percorso di lavoro per la condivisione di protocolli e linee guida utili all'azione di allineamento dei Distretti Socio Sanitari in merito all'organizzazione e al funzionamento.

Nel corso dell'anno 2012, il Tavolo Tecnico ha svolto un ruolo strategico in quanto connesso agli impegni affrontati dall'Assessorato e legati alla condivisione di procedure operative per l'attivazione e/o potenziamento dei servizi e delle attività territoriali, all'interno della delicata fase di riorganizzazione dell'intero Sistema Regionale, correlata anche all'attuazione di quanto previsto dal Piano di Rientro.

- **Coordinamento Regionale per la rete della Riabilitazione**

Questo servizio, nell'ambito dei lavori avviati dal Tavolo Tecnico regionale, ha elaborato il Regolamento relativo al Dipartimento di Medicina Fisica e di Riabilitazione.

Il riferimento culturale fondante è quello che pone al centro del sistema il cittadino con disabilità e la sua famiglia tra gli attori del progetto assistenziale, utilizzando Percorsi Assistenziali integrati attraverso lo strumento del Progetto Riabilitativo Individuale come elemento essenziale per attuare un intervento efficace e sostenibile.

Il modello è quello della presa in carico della persona nel suo complesso attraverso percorsi diagnostico-terapeutici che ne assicurano la continuità e l'appropriatezza delle cure evitando ridondanze e sovrapposizioni.

- **Progetto "Care Puglia" per la presa in carico di persone affette da patologie croniche e/o a lungo termine**

La Regione Puglia è stata impegnata nel triennio 2010 – 2012 nella realizzazione del Piano di Rientro che ha previsto, tra l'altro, la riconversione di 22 strutture ospedaliere e la contestuale attivazione o potenziamento, sui rispettivi territori, di Presidi Territoriali di Assistenza e forme di assistenza primaria in grado di gestire i pazienti fragili e più vulnerabili con appropriatezza e secondo le più innovative forme di presa in carico globale.

È in atto, pertanto, una fase di reingegnerizzazione dell'intero sistema di assistenza territoriale distrettuale che prevede di governare i percorsi di diagnosi, cura e riabilitazione delle Cure Primarie.

La presa in carico delle persone fragili e affette da patologie croniche attraverso l'introduzione della figura del Care Manager nelle forme evolute di associazionismo medico e nel Servizio Infermieristico del Distretto è l'obiettivo più importante e strategico per il valore simbolico che aggiunge al bisogno di innovazione del macrosistema dell'assistenza territoriale.

La figura del Care Manager collabora con il Medico di Medicina Generale (MMG) e lo Specialista nella gestione del paziente, sostenendolo nella fase di cambiamento delle sue abitudini di vita, monitorandone le condizioni e fornendo tutti i consigli necessari a favorirne una migliore auto-gestione attraverso l'educazione e la responsabilizzazione (empowerment).

La collaborazione tra MMG, Care Manager e Specialisti, migliora l'aderenza ai percorsi di cura e al trattamento e gli outcome clinici.

L'AReS ha avviato in questa prima fase il Progetto "Nardino" che rappresenta il modello assistenziale basato sulla presa in carico del paziente cronico.

Il progetto si è sviluppato nei comuni oggetto di riconversione ospedaliera attraverso l'assegnazione di risorse infermieristiche opportunamente individuate dall'AReS Puglia e dalle Aziende Sanitarie Locali.

L'obiettivo generale è quello di avviare un processo che possa essere, successivamente, diffuso su tutto il territorio dell'ambito distrettuale.

Il progetto è oggetto di "osservazione e monitoraggio" continuo.

Dai risultati raggiunti in questo primo periodo di attività si è ritenuto necessario accelerare il processo di diffusione del modello assistenziale, in tutti i Distretti della Puglia (seconda e terza fase).

Con Deliberazione n.157/2012, l'AReS Puglia ha rimodulato il Progetto "Nardino" al fine di implementare il Chronic Care Model come processo ordinario di presa in carico delle persone fragili e affette da patologie a lungo termine.

Allo stesso modo è stato ritarato il processo formativo a seguito del monitoraggio degli eventi già svolti nelle sei edizioni.

Il nuovo percorso formativo è calibrato maggiormente sulla gestione operativa della procedura di presa in carico in rapporto al software gestionale.

- Progetto di Riconversione delle strutture ospedaliere in Presidi Territoriali di Assistenza

La Riconversione delle strutture ospedaliere in Presidi Territoriali di Assistenza è finalizzata al perseguimento dell'assistenza territoriale integrata, secondo i principi della continuità assistenziale, delle prestazioni sanitarie, sociosanitarie e sociali e attraverso la presa in carico secondo il modello "Chronic Care Model".

L'obiettivo strategico è quello di riqualificare la rete dei servizi distrettuali, all'interno della quale si colloca la progettazione dei PTA (Presidi Territoriali di Assistenza).

Il Piano di Rientro ha previsto il riordino della rete ospedaliera che è stata attuata nelle seguenti fasi ed ha sancito la riconversione di strutture ospedaliere e la contestuale attivazione o potenziamento, sui relativi territori, di Strutture Territoriali di Assistenza per promuovere modalità alternative al ricovero ospedaliero.

- Progetto di Piano "Monitoraggio dei progetti regionali sugli obiettivi di carattere prioritario e di rilievo nazionale del PSN: Cure Primarie e Assistenza H24":

Il progetto ha favorito lo sviluppo dell'impegno Medici di Medicina Generale e Pediatri di Libera Scelta attraverso un incremento delle forme evolute di collaborazione tra MMG, PLS e Medici della continuità assistenziale, finalizzato al miglioramento complessivo delle attività connesse alle cure primarie.

L'associazionismo medico ha consentito, tra l'altro, l'erogazione di attività di counseling, prestazioni ambulatoriali, assistenza domiciliare, con particolare riferimento a quella programmata e favorisce, nel contempo, lo sviluppo della pratica dell'utilizzo di linee guida e dei percorsi diagnostico terapeutici gestiti in team.

- Progetto Matrice – AGeNaS



Il Progetto Matrice è la prosecuzione del Programma "Mattoni del Servizio Sanitario Nazionale", ed ha l'obiettivo di realizzare l'integrazione dei flussi informativi per la gestione sul territorio di pazienti con patologie complesse o patologie croniche.

L'AgeNaS. ha individuato un gruppo ristretto di Regioni, tra cui la Regione Puglia, per realizzare ed implementare queste attività progettuali.

Da una rilevazione effettuata, la A.S.L. di Taranto possiede i requisiti organizzativi e strutturali per realizzare le attività previste nel "Progetto Matrice", in collaborazione con l'AReS Puglia.

- Piano di Prevenzione Regionale: attuazione degli obiettivi assegnati per il coordinamento dei seguenti progetti previsti dal Piano di Prevenzione Regionale:

L'AReS è l'attuatore dei seguenti progetti regionali di prevenzione:

- PROMuovere la salute in tutte le politiche della Regione Puglia (PROsalute);
- Promozione dell'allattamento al seno;
- Sviluppo di un modello di presa in carico del paziente diabetico per ridurre il rischio di complicazione;
- Programma di educazione alla salute respiratoria e prevenzione del tabagismo nelle scuole della Regione Puglia;
- Realizzazione della Rete di assistenza reumatologica e valutazione dell'impatto degli interventi per l'uso appropriato dei farmaci biologici nella cura dell'Artrite Reumatoride di recente insorgenza (Early Arthritis);
- Progetto di attivazione di un programma di prevenzione e valutazione epidemiologia della carie nella popolazione infantile della Regione Puglia;
- Stigma, pregiudizio e mancanza di comunicazione quali fattori discriminanti nel ritardo della presa in carico da parte dei Dipartimenti di Salute Mentale e percorsi condivisi psicoeducativi ed empowerment come strategia di superamento dei fattori;
- Screening uditivo neonatale nella Regione Puglia.

### **Servizio Analisi della domanda e dell'offerta sanitaria**

Attività svolte nel 2012:

- Collaborazione con le attività di valutazione finalizzata al supporto tecnico della pianificazione, programmazione e monitoraggio delle Politiche della Salute
  - Acquisizione, Valutazione e Integrazione di tutti i Flussi Informativi Sanitari regionali, resi disponibili per le elaborazioni e gli studi di tutte le articolazioni dell'Agenzia e dei diversi interlocutori del sistema, promuovendo lo sviluppo di una rete dei servizi e dei centri coinvolti in attività di produzione e utilizzo dei dati sanitari.
    - a. Collaborazione in qualità di referente AReS al Gruppo di Lavoro per il Sistema Informativo Direzionale e l'area applicativa Registro Tumori di NSISR-Edotto
    - b. Supporto per il monitoraggio del funzionamento delle aree applicative di interesse rilasciate
  - Partecipazione alle attività del POAT – Salute

- a. LT1 – Supporto alla Programmazione: partecipazione ai laboratori organizzati da AGeNaS e supporto alla definizione dei protocolli di studio in relazione a:
  - Creazione Banca Dati Assistito
  - Analisi della componente evitabile della mobilità passiva extraregionale
  - Analisi dell'impatto delle condizioni di deprivazione socio-economica sull'accesso ai servizi sanitari
- b. LT2 – Valutazione di Impatto Sanitario: partecipazione al gruppo di lavoro e supporto alla definizione dei protocolli di studio in relazione a:
  - Politiche di copayment della spesa sanitaria
  - Politiche di valorizzazione dei prodotti tipici locali
- Attività di valutazione delle performance del sistema sanitario attraverso la manutenzione e l'aggiornamento dei modelli di analisi già disponibili (MAAP e Programma Indicatori per le analisi delle attività ospedaliere) e sviluppo di strumenti aggiuntivi
- Attività di elaborazione dati specificamente a supporto degli obiettivi del piano di riordino ospedaliero, con particolare riferimento a: analisi della mobilità passiva extraregionale; individuazione e valorizzazione delle strutture che offrono prestazioni di elevata complessità; definizione della metodologia e applicazione dei criteri di intervento alla rete dei servizi; supporto ai lavori della Cabina di Regia con produzione di schede di indicatori; Realizzazione di un atlante di geografia sanitaria in collaborazione con SIT Puglia
- Supporto al Tavolo Tecnico della Cardiologia con produzione di rapporti e indicatori
- Supporto al Gruppo di Lavoro impegnato nella riorganizzazione del Sistema dell'Emergenza-Urgenza
- Partecipazione alla redazione del Rapporto relativo alla riorganizzazione dell'assistenza territoriale in Puglia
- Partecipazione alle attività di identificazione dei criteri per la definizione delle dotazioni organiche in ambito ospedaliero
- Elaborazione di dati nell'ambito del Gruppo di Lavoro sul piano di investimenti di edilizia sanitaria ospedaliera e territoriale e alla sua valutazione ex ante
- Nell'ambito della Commissione tecnica per la definizione dei percorsi diagnostico-terapeutici del modello organizzativo "Day Service (DGR n. 1701 del 26.07.2011)", è stato offerto supporto per l'integrazione del numero delle prestazioni da trasferire in regime ambulatoriale e la redazione delle DGR relative
- Supporto per le attività istituzionali e a committenza esterna dell'Agenzia attraverso l'elaborazione di dati sanitari e in particolare:
  - a. supporto per la verifica degli adempimenti relativi ai LEA (elaborazione della griglia di indicatori relativi all'assistenza ospedaliera di cui ai punti E e R);
  - b. supporto per le attività relative ai Tempi di Attesa, anche attraverso i dati disponibili presso il Registro Tumori Puglia



### c. supporto all'attività della STEM

- Supporto alle attività connesse al Protocollo di Intesa Tre Agenzie

E' stata promossa la sottoscrizione di un protocollo di intesa specifico con ARPA Puglia per dare attuazione alle finalità comuni con riferimento specifico all'integrazione ambiente salute, formalizzata in atti di amministrazione con Deliberazione del Direttore Generale n.391/2011:

- "Promozione della Salute in tutte le politiche: Deliberazione del Direttore Generale 248/2012 - pubblicazione e diffusione del volume "La Dieta Mediterranea della Puglia"
- Supporto alle attività connesse al Registro Tumori Puglia
  - Coordinamento delle attività relative al funzionamento del Registro Tumori Puglia (Deliberazione del Direttore Generale di AReS Puglia n.116/2011):
  - E' stato prodotto il primo Rapporto del Registro Tumori Puglia, che riporta le stime di incidenza per quattro ASL (Taranto: 2006-2008; Brindisi: 2006; BAT: 2006; Lecce:2003-2005).
- Altre attività svolte
  - Referente della Regione Puglia nell'ambito del Gruppo Interregionale ristretto "Equità nella Salute e nella Sanità"
  - Referente di AReS Puglia nell'ambito del progetto "EQUITY ACTION" - Partecipazione dell'Agenzia all'azione congiunta, finanziata dalla Comunità Europea, in tema di contrasto alle disuguaglianze sociali della salute.
  - Supporto alle attività del Registro delle Cardiochirurgie pugliesi.
  - Supporto alle attività del Tavolo Tecnico dei Cardiologi istituito presso AReS Puglia per l'elaborazione di un modello organizzativo delle unità operative fondato sull'intensità di cura.
  - Supporto per la realizzazione del Congresso Nazionale dell'Associazione Italiana di Epidemiologia
  - Collaborazione per la definizione degli interventi di adeguamento dei servizi informatici dell'Agenzia e partecipazione agli incontri per lo sviluppo del sito web istituzionale
  - Attività di formazione relativa al MAAP nelle UOSE del Policlinico, ASL Bari e ASL Foggia
  - Partecipazione al Comitato Nazionale del Programma Nazionale Esiti;
  - Partecipazione al Gruppo di Lavoro per la produzione del rapporto sulla Valutazione del Danno Sanitario (L.R. 21/2012) con produzione del Regolamento applicativo previsto dall'art. 2.
  - Partecipazione alle attività previste dal Programma Straordinario Salute e Ambiente di Taranto.

### **Servizio Analisi, Verifica e Valutazione delle Performance e Innovazioni**

Lo sviluppo e la promozione dell'HTA( *Health Technology Assessment*) nella regione Puglia si realizza mediante l'attività di un gruppo di lavoro appositamente costituito ed istituzionalizzato (GdL HTA AReS Puglia).

Il Gruppo di Lavoro HTA è stato istituito con del. D.G. AReS Puglia 133/6.11.2009. con il compito di:

- seguire e sostenere la rete collaborativa HTA tra le strutture tecniche regionali e l'AGENAS ed in particolare, per le tecnologie e gli interventi sanitari di volta in volta individuati, di:
  - valutarne performance, sensibilità e specificità;
  - valutarne le conformità con le specifiche di fabbricazione, di affidabilità, di semplicità di utilizzo o di manutenzione;
  - analizzarne i rischi per i pazienti e per gli operatori;
  - valutare l'efficacia/beneficio che si trae utilizzando una tecnologia in relazione ad uno specifico problema in condizioni reali;
  - valutare l'efficienza/beneficio che si ottiene utilizzando una tecnologia per un particolare problema in condizioni di routine;
  - valutarne l'impatto economico in caso di nuova introduzione;
  - elaborare e redigere report HTA.

Il gruppo HTA, dal momento della sua istituzione, ha avviato i seguenti progetti/attività:

- Formulazione di "Raccomandazioni per la predisposizione di capitolati di appalto relativi alla fornitura di materiale protesico";
- Formulazione di: "Raccomandazioni per la predisposizione dei capitolati d'appalto relativi ai servizi di medicina di laboratorio";
- Formulazione di "Raccomandazioni per la predisposizione di capitolati di appalto relativi alla fornitura di pacemakers e defibrillatori impiantabili";
- Realizzazione di una guida/manuale alla stesura di report HTA;
- Partecipazione presso AGENAS alle attività della Rete Interregionale per l'HTA – RIHTA;
- Partecipazione al board scientifico istituito nell'ambito della RIHTA per le attività formative;
- Progetto "Banca dei tessuti e terapia cellulare in Puglia";
- Predisposizione del "Atto di indirizzo per l'approvvigionamento di materiale per la colangiopancreatografia retrograda (E.R.C.P.)";
- Formulazione di "Raccomandazioni per la predisposizione di capitolati di appalto relativi alla fornitura del 18-FDG."
- Formulazione di "Raccomandazioni per la predisposizione di capitolati di appalto relativi alla fornitura di materiale di consumo per emodinamica";
- Partecipazione all'elaborazione dei "criteri di standardizzazione di un modello finalizzato alla elaborazione dei capitolati di gara per il settore della dialisi".

Come ulteriore contributo alla diffusione delle pratiche del HTA, il gruppo ha avviato una serie di incontri con le principali aziende produttrici di dispositivi medici e farmaci (GSK, Medtronic, ...) e con alcune realtà innovative del territorio regionale (MASMEC,...).

Il GdL HTA in coerenza con il modello funzionale sviluppato ha istituito Tavoli Tecnici HTA per aree specialistiche che, attualmente, sono già una ventina (nefrologi, cardiologi, ematologi, ortopedici, radiologi interventisti, etc), per consentire un dinamico e tempestivo confronto al loro interno sulle tecnologie utilizzate o da utilizzare, una opportuna discussione sui migliori e più efficienti setting assistenziali di propria



pertinenza, una ricerca sui requisiti per i profili professionali necessari al buon funzionamento delle loro organizzazioni, una verifica dei costi e delle relative risorse economiche ai fini del calcolo costi/benefici, la possibile rivisitazione delle tariffe e del loro adeguamento, una crescita, infine, della responsabilità dei professionisti nella oculata acquisizione delle risorse tecnologiche mediante la crescita, soprattutto per la quota dirigenziale, della responsabilità circa l'acquisizione delle risorse tecnologiche (*accountability*).

Il GdL HTA AReS Puglia ha inoltre

- supportato con proprie valutazioni tecniche il lavoro del Nucleo Regionale Contratti ed Appalti;
- realizzato un percorso formativo diretto non solo verso i componenti del GdL ma anche indirizzato ai referenti aziendali di tutte le AASS pugliesi;
- ha realizzato , anche in formato elettronico , un "Quaderno /manuale HTA per la regione Puglia";
- elaborato un documento "Position paper" di proposta per la istituzionalizzazione del modello HTA pugliese.

Come si può agevolmente verificare dai verbali redatti in ogni occasione d'incontro, il gruppo si è riunito con cadenze regolari (min. una volta al mese), selezionando gradualmente, al suo interno, un nucleo ormai consolidato di competenze multidisciplinari e multiprofessionali ed arruolando, al suo esterno, anche altre professionalità e competenze per lo più su indicazione ufficiali delle aziende territoriali, su richiesta dell'AReS.

### **Servizio di Internazionalizzazione del Settore Salute e rapporti con la Comunità Europea**

Dal 2010 l'Agenzia ha investito risorse nella promozione del processo di internazionalizzazione del Settore Salute, al fine di sviluppare rapporti con la Commissione Europea e con i relativi organi preposti per aumentare la capacità di drenare risorse aggiuntive a gestione diretta attraverso la creazione di reti di professionisti, enti e istituzioni capaci di presentare progetti a sostegno dello sviluppo e innovazione del settore salute con finanziamenti extra regionali/nazionali.

In particolare la Regione Puglia ha aderito al progetto Mattone Internazionale, progetto Ministeriale, avente la finalità di portare la Sanità delle Regioni in Europa e nel Mondo e altresì l'Europa ed il Mondo nei Sistemi Sanitari della Regioni Italiane.

In questo contesto l'AReS ha partecipato attivamente a tutte le iniziative promosse dal progetto (formazione, incontri divulgativi, promozione di processi di internazionalizzazione delle Regioni in Europa e fuori Europa).

L'Agenzia, inoltre, è presente dal 2010 ad oggi nel "Interregional Group on Health" al Comitato delle Regioni, in qualità di "executive chair", Gruppo Tecnico a supporto della Commissione Europea che ha la funzione di supportare la Commissione nella definizione di priorità e Strategie di utilizzo dei fondi da destinare al Settore Salute in Europa, partecipando attivamente a tutti gli incontri ed agli eventi promossi.

Nel 2012 ha inoltrato un commitment nell'Ambito della iniziativa quadro della Commissione Europea chiamata "European Innovation Partnership on Active and Healthy Ageing (EIP on AHA)" (Partenariato Europeo dell'innovazione per l'invecchiamento sano ed attivo), sul tema prioritario della gestione delle cronicità attraverso l'utilizzo di modelli integrati di gestione dei pazienti con l'utilizzo di sistemi di

telemedicina e monitoraggio remoto (Action B3), tema sul quale, peraltro, l'Agenzia vanta grande esperienza e competenza.

Nell'ambito di tale iniziativa, l'Agenzia è entrata a far parte nel Coordinamento Europeo che affianca la Commissione Europea nel percorso di raggiungimento degli obiettivi definiti nel Piano Strategico della EIP on AHA per l'Azione B3, in rappresentanza dell'Italia, insieme alla Germania, Francia, Spagna e Inghilterra.

In particolare è stato richiesto un contributo tecnico sostanziale, grazie al Know How in materia di gestione delle cronicità, nella elaborazione del Documento presentato Commissione Europea e successivamente approvato, definito "Action Plan" (Piano di Azione), dove sono stati definiti per ciascuna fase di implementazione, attività, obiettivi ed indicatori da raggiungere per il 2014-2020 in ambito di implementazione di modelli integrati replicabili e sostenibili (*quest'ultimo, peraltro, obiettivo dell'"Europa 2020"*) di gestione delle cronicità attraverso l'utilizzo di sistemi di telemedicina e monitoraggio remoto.

Il Coordinamento Europeo, su richiesta della Commissione continuerà l'attività per il 2013 nell'attuale composizione, ed al momento è stato concordato di lavorare, conseguentemente a quanto definito nell'Action Plan, sugli specifici "Work Plan" (Piani di Lavoro) necessari a garantire la operatività del programma di lavoro.

Nella suddivisione dei compiti del su citato coordinamento nell'ambito del work plan, alla Regione Puglia è stata assegnata la responsabilità di condurre le attività relative all'"Action Area 6" – Patient empowerment and Health education.

L'AReS è coinvolta, altresì, in qualità di sub contractor della regione Piemonte, nella Joint action europea "Equity in Health" che ha messo insieme quasi 40 tra stati e regioni europee ed ha avuto l'obiettivo di definire strategie per combattere le disuguaglianze in tema di salute e definire strategie per garantire processi di equità di accesso alle cure dei cittadini europei.

### **Nucleo regionale per la verifica sui contratti ed appalti delle Aziende Sanitarie ed Enti pubblici del Servizio Sanitario Regionale**

La Giunta Regionale, con deliberazione n°1289 del 21 luglio 2009 e successivamente con Legge Regionale n.4 del 25 febbraio 2010, ha istituito presso l'Agenzia Regionale Sanitaria il "Nucleo regionale per la verifica sui contratti ed appalti delle Aziende Sanitarie ed Enti pubblici del Servizio Sanitario Regionale".

Il Direttore Generale dell'Agenzia, di concerto con l'Assessore alle Politiche della Salute ed in osservanza alla D.G.R. n.1289 del 21 luglio 2009, con deliberazione n°107 del 27 luglio 2009, ha nominato i componenti del Nucleo di cui innanzi, nell'intento di assicurare il perseguimento dei principi della libera concorrenza, parità di trattamento, non discriminazione, trasparenza, proporzionalità e pubblicità nella gestione degli appalti.

Con l'intento, altresì, di avviare un processo di omogeneizzazione delle procedure di gara in Regione Puglia, pur nel rispetto dei principi di autonomia organizzativa sanciti dal D.Lgs. 502 del 1992 e s.m.i..

I pareri vincolanti del Nucleo regionale per la verifica sui contratti ed appalti riguardano gli aspetti procedurali delle gare in relazione:

- alla completezza e specificità del contenuto contrattuale,
- alla adeguatezza e trasparenza della procedura contrattuale;
- ai criteri di valutazione per l'aggiudicazione delle offerte;

- all'opportunità dell'acquisizione dei beni e dei servizi anche in relazione alle procedure interne dell'ente;
- alla congruità della spesa preventivata (nel caso delle tecnologie medicali e servizi).

Il Nucleo, inoltre, svolge attività di sorveglianza preventiva sotto il profilo della legittimità, regolarità, efficacia ed opportunità sugli atti e sulle procedure di gara per contratti pubblici, concernenti lavori ed acquisti di beni, servizi, tecnologie e dispositivi medici di importo pari o superiore alla soglia comunitaria (€ 200.000,00) prevista per servizi e forniture per i contratti stipulati dagli altri soggetti tenuti all'osservanza delle direttive comunitarie nonché di importo pari o superiore a 1.000.000,00/Euro nel caso di lavori.

I compiti, le funzioni e gli obiettivi di questo organismo sono ripresi anche nel Piano di rientro, al punto B4.2-B4.3.

Da quanto innanzi esposto, si deduce l'importanza strategica che assume per la Regione Puglia tale attività che consiste nel:

- censire e monitorare procedure di tipo amministrativo e gestionale ritenute fondamentali perché assolutamente funzionali agli obiettivi di piano ;
- analizzarne le variabili e le congruenze con le azioni programmate;
- verificare le possibili criticità per i processi che si realizzano e gli effetti che si determinano;
- valutare l'efficacia dei risultati ottenuti;
- offrire un quadro di benchmarking per la "best practice" gestionale;
- omogeneizzare e rendere uniformi i comportamenti gestionali rispetto a standard declinati nell'intero territorio regionale;
- istituzione di una banca dati Regionale (osservatorio OPT).

Il Nucleo di verifica ha già svolto due audit alla presenza dell'Assessore alle politiche della Salute, dei Direttori Generali delle aziende sanitarie., delle Associazioni di categoria e della stampa.

Dalla verifica dei dati sono state tratte informazioni preziose soprattutto sulle attività del Nucleo e la relativa appropriatezza a fronte del mandato ricevuto.

La filosofia di fondo che ne ha ispirato l'azione, ha avuto i seguenti capisaldi:

- Operare una "verifica " tecnica nei tre livelli di interesse identificati (amministrativo, tecnico e procedurale) per una corretta e rigorosa valutazione della procedura;
- Supportare tecnicamente le aziende sanitarie, avviando una modalità di confronto atta a garantire tutti gli stakeholders (cittadini, operatori, fornitori, istituzioni);
- Non rappresentare un intralcio o, peggio ancora, un involontario ostacolo "burocratico" alla fornitura ed approvvigionamento di beni e servizi per le aziende sanitarie, mediante percorsi efficientistici funzionali ad una sempre maggiore tempestività di risposta al processo di verifica;
- Offrire all'istituzione, sulla base delle informazioni raccolte e delle verifiche effettuate, suggerimenti utili al miglioramento complessivo del sistema anche in rapporto alle prescrizioni dettate dal Piano di Rientro.

### **Coordinamento Regionale delle Malattie Rare**

E' stata organizzata e pianificata l'attività ai sensi della DGR n. 2485 del 15/12/2009: Malattie Rare – D.M. n. 279 del 18/05/2001 e Accordo Stato-Regioni del 10/05/2007), che rappresenta l'atto conclusivo di un percorso normativo e organizzativo avviato nel 2005 con la istituzione della Rete Regionale delle Malattie Rare (DGR n. 2238 del 23/12/2003 integrata con la DGR n. 171 del 19/02/2008).

Attività svolte nel 2012:

- Censimento e definizione dei bisogni degli ammalati e degli operatori sanitari;
- Allestimento del back office al fine di potenziare le attività clinico assistenziali e gestionali, assumendo tre unità di personale nelle figure di un amministrativo, un farmacista ed un medico igienista;
- Attivazione di processi di intervento condivisi con il Centro di Assistenza Sovraziendale, al fine di stabilire punti di contatto ed operatività sulle specifiche tematiche;
- Analisi dello stato dell'arte, in termini di competenze scientifiche disponibili, modalità di interrelazione tra operatori e relativa gestione dei pazienti, modalità di ricognizione dati, modalità di alimentazione del Registro Nazionale, esistenza di eventuali percorsi assistenziali per patologia;
- Aggiornamento della rete CIR/PRN malattie rare censendo e predisponendo la struttura organizzativa degli operatori sanitari per reggere il sistema a livello centrale (Centri di diagnosi e cura 127 UO) e periferico (Reti ospedaliere e territoriali/ 49 Distretti S.S.) per un totale di 176 nodi, recepito il 31 luglio 2012 con DGR n.1591;
- Stipula della convenzione tra questa Agenzia ed il Registro Regionale delle Malattie rare della Regione Veneto nel gennaio 2011, con l'obiettivo di consentire alla Puglia di entrare in un'area vasta di altre sei regioni che, nel rispetto dell'autonomia organizzativa di ciascuna, gestiscono con la medesima modalità le informazioni relative agli ammalati;
- Acquisizione da parte del CoReMaR del sistema informativo e predisposizione della rete di collegamento sicura sia interna che esterna alla regione;
- Adozione della DGR 1695/2012 con la quale la Giunta Regionale dà il via al Sistema Informativo Malattie Rare della Regione Puglia (SiMaRRP), affidandone la gestione al CoReMaR;
- Definizione di un percorso formativo, condiviso con l'AReS, ad un gruppo di operatori abilitati alla presa in carico degli ammalati con l'obiettivo di creare in ogni Distretto Socio Sanitario una Task Force Malattie Rare. Tale strategia è stata condivisa anche con il tavolo dei Direttori di Distretto;
- Realizzazione di un workshop inaugurale, introduttivo/informativo di avvio del su citato percorso formativo, per condividere con gli operatori assistenziali la svolta assistenziale promossa dalle Delibere di Giunta 1591/2012 e 1695/2012,
- Sottoscrizione del Protocollo di intesa, su testo proposto dal CoReMaR, tra i Rettori delle Università pugliesi, l'Assessore alle Politiche della Salute, il Direttore AReS, i Segretari regionali dei sindacati di medici e pediatri di famiglia, l'associazione Uniamo, ed alcune Società scientifiche per promuovere ricerca traslazionale e assistenza a favore delle malattie rare del 28 febbraio 2012, recepito con delibera AReS n.146/2011



- Realizzazione di eventi formativi ed informativi quali il "Workshop di avvio del Sistema Informativo Malattie Rare" 28 settembre 2012.

### **Gestione dei farmaci, classificati A-PHT, inseriti nell'elenco DPC Regionale.**

L'attività è svolta su mandato della Regione Puglia che, con deliberazione n. 2973 del 28/12/2010, ha stabilito, a partire dal 01/02/2011, il subentro dell'AReS PUGLIA alla ASL BA nella gestione amministrativa e contabile della "Distribuzione Per Conto" da attuarsi secondo le modalità indicate nello specifico accordo sottoscritto tra la stessa Regione Puglia, l'AReS e Federfarma, di cui alla DGR n. 1235 del 25/5/2010.

L'AReS, con DDG n. 35 del 03/02/2011, ha istituito nel proprio organico uno specifico ufficio competente in materia di dispensazione farmaci con modalità DPC denominato "Ufficio PHT" quale struttura tecnico-amministrativa dedicata alla gestione centralizzata degli ordini e delle relative procedure amministrative conseguenti all'accordo di cui alla DGR n. 1235 del 25/5/2010

### **Principali attività svolte**

- Gestione dell'elenco farmaci inseriti nell'Elenco DPC Regionale - tale attività è svolta in collaborazione con il competente Servizio Farmaceutico regionale;
- Gestione amministrativa e contrattuale dei fornitori di farmaci e servizi di deposito e distribuzione;
- gestione degli ordinativi di farmaci;
- registrazione delle bolle di carico;
- liquidazione e pagamento fatture passive relative all'acquisto farmaci PHT;
- liquidazione e pagamento fatture passive relative all'acquisto di servizi di deposito e distribuzione intermedia dei farmaci PHT;
- monitoraggio della spesa farmaceutica e dei relativi servizi inerenti la Distribuzione Per Conto.

## CONCLUSIONI

Con la presente relazione si è voluto evidenziare summa capita l'attività svolta dall'AReS., pur con le limitate risorse umane e strumentali a disposizione; così come già evidenziato negli anni passati, la struttura ha assicurato anche nel 2012 il contributo di proposta, confronto e lavoro ai settori ed uffici dell'Assessorato alle Politiche della Salute e, ove richiesto, alle strutture sanitarie, promuovendo un lavoro di coordinamento delle reti di operatori delle Aziende Sanitarie.

Sul piano economico si evidenzia ancora una volta il risultato di gestione positivo dell'AReS che chiude il bilancio in utile grazie ad una gestione orientata a criteri di economicità, all'obbligato rinvio della copertura dei posti vacanti (per spazi inadeguati) della dotazione organica, necessaria per il normale funzionamento dell'Agenzia e per lo sviluppo dei progetti affidatici. Per quanto riguarda l'analisi dettagliata dei proventi e dei costi si rinvia alla nota integrativa di accompagnamento al bilancio.

A tal fine ad integrazione dei modelli presentati negli altri esercizi per permettere una migliore lettura del bilancio e per far comprendere la mole di lavoro e di progetti avviati e gestiti dall'Agenzia è stato predisposto un apposito allegato (All. C) in cui è riportato il Conto Economico per linee progettuali.

In definitiva, pur con le difficoltà connesse alla carenza di risorse umane ed alla situazione logistica inadeguata, l'AReS Puglia continua a fornire anche per il 2012 il supporto richiesto dal sistema, nell'intento di contribuire a migliorarne il livello di funzionalità ed efficienza. A ciò va aggiunto che l'AReS ha garantito con i suoi dirigenti la presenza a livello nazionale, quale affiancamento e supporto tecnico all'Assessore, nella Conferenza degli Assessori alla Sanità, oggi Commissione Salute, ed in quasi tutti i tavoli tecnici.

Avendo, tuttavia, l'AReS Puglia l'ambizione di confrontarsi con problematiche che si sviluppano entro archi temporali più ampi, è indispensabile anche ampliare gli scenari e le valutazioni che devono tenere conto di fenomeni e dinamiche estese ben oltre i confini regionali.

In tale ottica negli ultimi mesi l'Agenzia ha proseguito le convenzioni e collaborazioni nazionali già avviate e ne ha promosse di nuove, ad esempio con le altre Agenzie nazionali e regionali, con il Ministero della Salute ed in particolare con l'AGeNaS, nonché fondazioni ed associazioni regionali e nazionali.

E' per questo che l'attività di oggi dovrà sviluppare avendo ben chiari scenari più ampi - si assisterà ad una sempre maggiore internalizzazione delle politiche socio-sanitarie - tra i quali quelli:

- della valutazione dei sistemi di sicurezza sociale che avverrà sempre più su basi epidemiologiche;
- delle scelte in materia di salute, che saranno sempre più il frutto di politiche integrate, soprattutto extrasanitarie, motivo per cui indifferibile sarà il perseguimento di un percorso condiviso dall'intero sistema delle Agenzie Regionali;
- della promozione di una cultura della salute, che rappresenterà sempre più una scelta obbligata per assicurare la sostenibilità del sistema sanitario nel suo complesso, prevenendo attraverso il mantenimento del benessere, la crescente antieconomicità dei sistemi sanitari pubblici, incentrati sulla cura delle malattie;

Nel corso del 2013 diventa pertanto indilazionabile completare la dotazione organica per renderla più aderente alle funzioni ed ai compiti che l'Agenzia è chiamata a svolgere.

La rideterminata dotazione organica, oltre alla necessaria ricostruzione dei fondi contrattuali, dovrà prevedere in particolare la definizione dei ruoli e delle funzioni della Dirigenza e del Comparto, la necessaria integrazione e modifica in sede di contrattazione decentrata, dei regolamenti aziendali in materia di personale nonché l'avvio di procedure concorsuali per l'assunzione a tempo indeterminato;

Nell'espletamento della propria attività l'AReS nel processo di riorganizzazione in atto, saprà tenere conto delle suddette tendenze, elaborando e coordinando le conseguenti attività, sulla base delle indicazioni formulate dalla Giunta Regionale.

Francesco Bux  




**STATO PATRIMONIALE - Ares**



IL SEGRETARIO  
 Allegato B

| ATTIVO                                  |   | 31.12.2011          | 31.12.2012          |
|---|---|---------------------|---------------------|
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>              |   |                     |                     |
| <b>I - Immobilizzazioni immateriali</b> |   |                     |                     |
| AAI1                                    | 1) Costi di impianto e di ampliamento                                   | -                   | -                   |
| AAI2                                    | 2) Costi di ricerca, sviluppo   | -                   | -                   |
| AAI3                                    | 3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | 20.774,56           | 3.048,89            |
| AAI4                                    | 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                  | -                   | -                   |
| AAI5                                    | 5) Altre  | -                   | -                   |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE I</b>   | <b>20.774,56</b>    | <b>3.048,89</b>     |
| <b>II - Immobilizzazioni materiali</b>  |   |                     |                     |
| AAII1                                   | 1) Terreni  | -                   | -                   |
| A                                       | 2) Fabbricati   | -                   | -                   |
| AAII2a                                  | a) disponibili  | -                   | -                   |
| AAII2b                                  | b) indisponibili  | -                   | -                   |
| AAII3                                   | 3) Impianti e macchinari  | 10.903,34           | 9.140,54            |
| AAII4                                   | 4) Attrezzature sanitarie e scientifiche                                | -                   | -                   |
| AAII5                                   | 5) Mobili e arredi  | 9.340,24            | 6.873,90            |
| AAII6                                   | 6) Automezzi  | -                   | -                   |
| AAII7                                   | 7) Altri beni   | 32.576,27           | 21.842,90           |
| AAII8                                   | 8) Immobilizzazioni in corso e acconti                                  | -                   | -                   |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE II</b>  | <b>52.819,85</b>    | <b>37.857,34</b>    |
| <b>III Immobilizzazioni finanziarie</b> |   |                     |                     |
| AAIII1                                  | 1) Crediti  | -                   | -                   |
| AAIII2                                  | 2) Titoli   | -                   | -                   |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE III</b>   | <b>-</b>            | <b>-</b>            |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI ( A )</b>                                    | <b>73.594,41</b>    | <b>40.906,23</b>    |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>             |   |                     |                     |
| <b>I - Rimanenze:</b>                   |   |                     |                     |
| ABI1                                    | 1) sanitarie  | -                   | -                   |
| ABI2                                    | 2) non sanitarie  | 5.939,02            | 8.516,16            |
| ABI3                                    | 3) acconti  | -                   | -                   |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE I</b>   | <b>5.939,02</b>     | <b>8.516,16</b>     |
| <b>II - Crediti da</b>                  |   |                     |                     |
| ABII1                                   | 1) regione e prov. Autonoma   | 1.686.466,62        | 2.152.756,25        |
| ABII2                                   | 2) comune / enti pubblici   | 44.723,73           | 82.457,80           |
| ABII3                                   | 3) aziende sanitarie pubbliche  | 44.305,21           | 32.116,00           |
| ABII4                                   | 4) ARPA   | -                   | -                   |
| ABII5                                   | 5) erario   | 28.001,19           | 31.489,54           |
| ABII6                                   | 6) altri (privati, estero, anticipi, personale.....)                    | 54.508,74           | 38.652,16           |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE II</b>  | <b>1.858.005,49</b> | <b>2.337.471,75</b> |
| <b>III - Attività finanziarie</b>       |   |                     |                     |
| ABIII1                                  | 1) titoli a breve   | -                   | -                   |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE III</b>   | <b>-</b>            | <b>-</b>            |
| <b>IV - Disponibilità liquide</b>       |   |                     |                     |
| ABIV1                                   | 1) cassa  | 15,87               | 683,00              |
| ABIV2                                   | 2) istituto tesoriere   | 6.090.372,27        | 4.734.702,08        |
| ABIV3                                   | 3) c/c postale  | -                   | -                   |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE IV</b>  | <b>6.090.388,14</b> | <b>4.735.385,08</b> |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE ( B )</b>                                   | <b>7.954.332,65</b> | <b>7.081.372,99</b> |
| AC                                      | <b>C) Ratei e risconti</b>  | 24.949,43           | 4.833,43            |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE ATTIVO</b>  | <b>8.052.876,49</b> | <b>7.127.112,65</b> |
| <b>D) Conti d'ordine</b>                |   |                     |                     |
| AD1                                     | 1) canoni leasing ancora da pagare                                      | -                   | -                   |
| AD2                                     | 2) depositi cauzionali  | -                   | -                   |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE CONTI D'ORDINE ATTIVI</b>                                     | <b>-</b>            | <b>-</b>            |

| <b>PASSIVO</b> |   | <b>31.12.2011</b>   | <b>31.12.2012</b>   |
|----------------|---|---------------------|---------------------|
| <b>P</b>       | <b>A) Patrimonio netto</b>                                |                     |                     |
| PAI            | I. Finanziamenti per investimenti                         | -                   | -                   |
| PAII           | II. Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti         | -                   | -                   |
| PAIII          | III. Fondo di dotazione                                   | -                   | -                   |
| PAIV           | IV. Contributi per ripiani perdite anno.....<br>anno..... | -                   | -                   |
| PAV            | V. Utili portati a nuovo                                  | 479.707,13          | 769.149,30          |
| PAVI           | VI. Utile dell'esercizio                                  | 289.442,17          | 163.481,65          |
| <b>P</b>       | <b>TOTALE ( A )</b>                                       | <b>769.149,30</b>   | <b>932.630,95</b>   |
| <b>P</b>       | <b>B) Fondi per rischi e oneri</b>                        |                     |                     |
| PB1            | 1) per imposte  | -                   | -                   |
| PB2            | 2) rischi   | 89.518,76           | 49.170,44           |
| PB3            | 3) altri  | 357.889,07          | 407.791,18          |
| <b>P</b>       | <b>TOTALE ( B )</b>                                       | <b>447.407,83</b>   | <b>456.961,62</b>   |
| <b>P</b>       | <b>C) Trattamento di fine rapporto</b>                    |                     |                     |
| PC1            | 1) premi di operosità medici sumai                        | -                   | -                   |
| PC2            | 2) trattamento di fine rapporto                           | -                   | -                   |
| <b>P</b>       | <b>TOTALE ( C )</b>                                       | <b>-</b>            | <b>-</b>            |
| <b>P</b>       | <b>D) Debiti</b>  |                     |                     |
| PD1            | 1) mutui  | -                   | -                   |
| PD2            | 2) regione e prov. Autonoma                               | 198,95              | -                   |
| PD3            | 3) comune   | -                   | -                   |
| PD4            | 4) aziende sanitarie pubbliche                            | 260.808,82          | 427.989,64          |
| PD5            | 5) ARPA   | -                   | -                   |
| PD6            | 6) debiti verso fornitori                                 | 959.546,53          | 721.428,28          |
| PD7            | 7) debiti verso istituto tesoriere                        | -                   | -                   |
| PD8            | 8) debiti tributari                                       | 113.264,77          | 141.073,00          |
| PD9            | 9) debiti verso istituti di previdenza                    | 102.134,61          | 103.333,09          |
| PD10           | 10) altri debiti  | 149.697,49          | 133.008,40          |
| <b>P</b>       | <b>TOTALE ( D )</b>                                       | <b>1.585.651,17</b> | <b>1.526.832,41</b> |
| <b>PE</b>      | <b>E) Ratei e risconti</b>                                | <b>5.250.668,19</b> | <b>4.210.687,67</b> |
| <b>P</b>       | <b>TOTALE PASSIVO</b>                                     | <b>8.052.876,49</b> | <b>7.127.112,65</b> |
| <b>P</b>       | <b>F) Conti d'ordine</b>                                  |                     |                     |
| PF1            | 1) canoni leasing ancora da pagare                        | -                   | -                   |
| PF2            | 2) depositi cauzionali                                    | -                   | -                   |
| <b>P</b>       | <b>TOTALE CONTI D'ORDINE PASSIVI</b>                      | <b>-</b>            | <b>-</b>            |
|                | <b>Check</b>  | <b>-</b>            | <b>-</b>            |

**CONTO ECONOMICO - Ares**

|  |   | 31.12.2011          | 31.12.2012          |
|--|---|---------------------|---------------------|
| <b>A) Valore della produzione</b>                      |   |                     |                     |
| A1   | 1) contributi in conto esercizio                          | 7.551.209,12        | 6.545.441,66        |
| A2   | 2) proventi e ricavi diversi                              | 15.300,00           | 0,00                |
| A3   | 3) concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche      | 123.405,27          | 114.149,51          |
| A4   | 4) compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie | 0,00                | 0,00                |
| A5   | 5) costi capitalizzati                                    | 0,00                | 0,00                |
|  | <b>TOTALE ( A )</b>                                       | <b>7.689.914,39</b> | <b>6.659.591,17</b> |
| <b>B) Costi della produzione</b>                       |   |                     |                     |
| B1   | 1) acquisti di beni                                       | 117.138,69          | 69.384,99           |
|  | 2) acquisti di servizi                                    | 2.437.771,78        | 1.953.026,78        |
| B2A  | a) prestazioni sanitarie da pubblico                      | 0,00                | 0,00                |
| B2B  | b) prestazioni sanitarie da privato                       | 0,00                | 0,00                |
| B2C  | c) prestazioni non sanitarie da pubblico                  | 1.006.590,53        | 567.241,17          |
| B2D  | d) prestazioni non sanitarie da privato                   | 1.431.181,25        | 1.385.785,61        |
| B3   | 3) manutenzione e riparazione                             | 36.573,01           | 32.063,32           |
| B4   | 4) godimento di beni di terzi                             | 385.999,80          | 421.681,22          |
| B5   | 5) personale sanitario                                    | 831.770,50          | 945.999,45          |
| B6   | 6) personale professionale                                | 714.437,37          | 84.093,54           |
| B7   | 7) personale tecnico                                      | 309.361,74          | 346.801,60          |
| B8   | 8) personale amministrativo                               | 1.082.910,82        | 1.126.338,45        |
| B9   | 9) oneri diversi di gestione                              | 945.774,42          | 724.269,88          |
| B10  | 10) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali       | 17.933,45           | 17.725,67           |
|  | 11) ammortamento dei fabbricati                           | 0,00                | 0,00                |
| B11A   | a) disponibili  | 0,00                | 0,00                |
| B11B   | b) indisponibili  | 0,00                | 0,00                |
|  | 12) ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali   | 46.312,60           | 25.815,28           |
| B12A   | a) impianti e macchinari                                  | 1.762,80            | 1.762,80            |
| B12B   | b) mobili ed arredi d'ufficio                             | 2.737,35            | 2.466,34            |
| B12C   | c) macchine elettroniche                                  | 16.254,05           | 14.298,56           |
| B12D   | d) macchine ordinarie di ufficio                          | 0,00                | 261,36              |
| B12E   | e) altri beni materiali                                   | 25.558,40           | 7.026,22            |
| B13  | 13) svalutazioni dei crediti                              | 0,00                | 0,00                |
|  | 14) variazioni delle rimanenze                            | -4.393,21           | -2.577,14           |
| B14A   | a) sanitarie  | 0,00                | 0,00                |
| B14B   | b) non sanitarie  | -4.393,21           | -2.577,14           |
| B15  | 15) accantonamenti tipici dell'esercizio                  | 210.588,44          | 125.276,25          |
|  | <b>TOTALE ( B )</b>                                       | <b>7.132.179,41</b> | <b>5.869.899,29</b> |
|  | <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>    | <b>557.734,98</b>   | <b>789.691,88</b>   |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                  |   |                     |                     |
| C1   | 1) interessi attivi                                       | 35.823,94           | 18.976,79           |
| C2   | 2) altri proventi   | 0,00                | 0,00                |
| C3   | 3) interessi passivi                                      | 0,00                | 0,00                |
| C4   | 4) altri oneri  | 102,29              | 82,21               |
|  | <b>TOTALE ( C )</b>                                       | <b>35.721,65</b>    | <b>18.894,58</b>    |
| <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b> |   |                     |                     |
| D1   | 1) rivalutazioni  | 0,00                | 0,00                |
| D2   | 2) svalutazioni   | 0,00                | 0,00                |
|  | <b>TOTALE ( D )</b>                                       |                     |                     |
| <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                |   |                     |                     |
| E1   | 1) minusvalenze   | 0,00                | 0,00                |
| E2   | 2) plusvalenze  | 0,00                | 0,00                |
| E3   | 3) accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria      | 0,00                | 0,00                |
| E4   | 4) concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche  | 0,00                | 0,00                |
|  | 5) sopravvenienze e insussistenze                         | -47.071,58          | -425.802,80         |
| E5A  | ATTIVE  | 24.568,82           | 51.654,85           |
| E5B  | PASSIVE   | 71.640,40           | 477.457,65          |
|  | <b>TOTALE ( E )</b>                                       | <b>-47.071,58</b>   | <b>-425.802,80</b>  |
|  | <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>          | <b>546.385,05</b>   | <b>382.783,66</b>   |
| I  | <b>Imposte e tasse</b>                                    | <b>256.942,88</b>   | <b>219.302,01</b>   |
|  | <b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>                               | <b>289.442,17</b>   | <b>163.481,65</b>   |

**ARES**  
CONTO ECONOMICO per Linee Progettuali

31.12.2012

| Valore della produzione                                | 31.12.2012       | di cui:          |
|--|------------------|------------------|
| A1) contributi in conto esercizio                      | 6.545.442        | 3.516.724        |
| A2) proventi e ricavi diversi                          | 0                | 716.287          |
| A3) concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche  | 114.150          | 602.075          |
| A4) compensazione alla spesa per prestazioni sanitarie | 0                | 258.293          |
| A5) costi capitalizzati                                | 0                | 130.438          |
| <b>TOTALE (A)</b>                                      | <b>6.659.591</b> | <b>3.853.087</b> |

| B) Costi della produzione                                | 31.12.2012       | di cui:          |
|--|------------------|------------------|
| B1) acquisti di beni                                     | 69.395           | 26.914           |
| B2) acquisti di servizi                                  | 1.953.027        | 593.354          |
| B2A) prestazioni sanitarie da pubblico                   | 0                | 0                |
| B2B) prestazioni sanitarie da privato                    | 0                | 0                |
| B2C) prestazioni non sanitarie da pubblico               | 567.241          | 234.232          |
| B2D) prestazioni non sanitarie da privato                | 1.385.786        | 358.121          |
| B3) manutenzione e riparazione                           | 32.063           | 13.339           |
| B4) godimento di beni di terzi                           | 421.681          | 10.728           |
| B5) personale sanitario                                  | 945.999          | 118.145          |
| B6) personale professionale                              | 84.094           | 224.567          |
| B7) personale tecnico                                    | 346.802          | 40.814           |
| B8) personale amministrativo                             | 1.126.538        | 15.000           |
| B9) oneri diversi di gestione                            | 724.270          | 26.880           |
| B10) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali     | 17.726           | 55.773           |
| B11) ammortamento dei fabbricati                         | 0                | 1.063            |
| B11A) disponibili  | 0                | 103.249          |
| B11B) indisponibili                                      | 0                | 17.726           |
| B12) ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali | 25.815           | 0                |
| B12A) impianti e macchinari                              | 1.763            | 25.815           |
| B12B) mobili ed arredi d'ufficio                         | 2.466            | 1.763            |
| B12C) macchine elettriche                                | 14.299           | 2.466            |
| B12D) macchine ordinarie di ufficio                      | 261              | 14.299           |
| B13) svalutazioni dei crediti                            | 7.026            | 261              |
| B14) svalutazioni delle rimanenze                        | -2.577           | 7.026            |
| B14A) materie  | 0                | -2.577           |
| B14B) non sanitarie                                      | -2.577           | 0                |
| B14C) accantonamenti tipici dell'esercizio               | 125.276          | -2.577           |
| <b>TOTALE (B)</b>  | <b>5.869.899</b> | <b>2.841.317</b> |

| DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)           | 789.692        | di cui:        |
|---|----------------|----------------|
| C) Proventi e oneri finanziari                            | 18.977         | 18.977         |
| C1) interessi attivi                                      | 0              | 0              |
| C2) altri proventi  | 0              | 0              |
| C3) interessi passivi                                     | 0              | 0              |
| C4) altri oneri   | 82             | 82             |
| <b>TOTALE (C)</b>   | <b>18.895</b>  | <b>18.895</b>  |
| D) Retifiche di valore di attività finanziarie            | 0              | 0              |
| D1) svalutazioni  | 0              | 0              |
| D2) rivalutazioni   | 0              | 0              |
| <b>TOTALE (D)</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| E) Proventi e oneri straordinari                          | 0              | 0              |
| E1) plusvalenze   | 0              | 0              |
| E2) plusvalenze   | 0              | 0              |
| E3) accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria     | 0              | 0              |
| E4) concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche | 0              | 0              |
| E5) sopravvenienze e plusvalenze                          | 425.803        | 425.803        |
| E6) plusvalenze   | 51.655         | 51.655         |
| E7) plusvalenze   | 477.458        | 477.458        |
| E8) plusvalenze   | 425.803        | 425.803        |
| <b>TOTALE (E)</b>   | <b>425.803</b> | <b>425.803</b> |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)</b>          | <b>382.784</b> | <b>304.841</b> |
| Imposte e tasse   | 219.302        | 141.360        |
| <b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>                               | <b>163.482</b> | <b>163.482</b> |

*Allegato COMPARTO D.I.A. UNA FAMIGLIA  
ALLA SEGRETERIAZIONE N. 61 del 30.04.2013  
IL SEGREARIO  
Enza Foggi*

*Allegato C*

(\*) = Costi diretti Unico PHT



Il Segretario  
 Allegato D

## STATO PATRIMONIALE - PHT

## ATTIVO

31.12.2011

31.12.2012

| A) IMMOBILIZZAZIONI                     |   | 31.12.2011    | 31.12.2012    |
|---|---|---------------|---------------|
| <b>I - Immobilizzazioni immateriali</b> |   |               |               |
| AAI1                                    | 1) Costi di impianto e di ampliamento                                   | -             | -             |
| AAI2                                    | 2) Costi di ricerca, sviluppo   | -             | -             |
| AAI3                                    | 3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | -             | -             |
| AAI4                                    | 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                  | -             | -             |
| AAI5                                    | 5) Altre  | -             | -             |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE I</b>   | -             | -             |
| <b>II - Immobilizzazioni materiali</b>  |   |               |               |
| AAII1                                   | 1) Terreni  | -             | -             |
| <b>A</b>                                | <b>2) Fabbricati</b>  | -             | -             |
| AAII2a                                  | a) disponibili  | -             | -             |
| AAII2b                                  | b) indisponibili  | -             | -             |
| AAII3                                   | 3) Impianti e macchinari  | -             | -             |
| AAII4                                   | 4) Attrezzature sanitarie e scientifiche                                | -             | -             |
| AAII5                                   | 5) Mobili e arredi  | -             | -             |
| AAII6                                   | 6) Automezzi  | -             | -             |
| AAII7                                   | 7) Altri beni   | -             | -             |
| AAII8                                   | 8) Immobilizzazioni in corso e acconti                                  | -             | -             |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE II</b>  | -             | -             |
| <b>III Immobilizzazioni finanziarie</b> |   |               |               |
| AAIII1                                  | 1) Crediti  | -             | -             |
| AAIII2                                  | 2) Titoli   | -             | -             |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE III</b>   | -             | -             |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI ( A )</b>                                    | -             | -             |
| <b>A</b>                                | <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>   |               |               |
| <b>I - Rimanenze:</b>                   |   |               |               |
| ABI1                                    | 1) sanitarie  | 7.805.145,10  | 7.984.411,00  |
| ABI2                                    | 2) non sanitarie  | -             | -             |
| ABI3                                    | 3) acconti  | -             | -             |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE I</b>   | 7.805.145,10  | 7.984.411,00  |
| <b>II - Crediti da</b>                  |   |               |               |
| ABII1                                   | 1) regione e prov. Autonoma   | 34.718.897,39 | 20.561.261,00 |
| ABII2                                   | 2) comune / enti pubblici   | -             | -             |
| ABII3                                   | 3) aziende sanitarie pubbliche  | -             | -             |
| ABII4                                   | 4) ARPA   | -             | -             |
| ABII5                                   | 5) erario   | 10.767,99     | 19.442,00     |
| ABII6                                   | 6) altri (privati, estero, anticipi, personale.....)                    | 9.967,58      | 241,00        |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE II</b>  | 34.739.632,96 | 20.580.944,00 |
| <b>III - Attività finanziarie</b>       |   |               |               |
| ABIII1                                  | 1) titoli a breve   | -             | -             |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE III</b>   | -             | -             |
| <b>IV - Disponibilità liquide</b>       |   |               |               |
| ABIV1                                   | 1) cassa  | -             | -             |
| ABIV2                                   | 2) istituto tesoriere   | 2.070.186,64  | 10.462.891,00 |
| ABIV3                                   | 3) c/c postale  | -             | -             |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE IV</b>  | 2.070.186,64  | 10.462.891,00 |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE ( B )</b>                                   | 44.614.964,70 | 39.028.246,00 |
| <b>AC</b>                               | <b>C) Ratei e risconti</b>  | -             | -             |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE ATTIVO</b>  | 44.614.964,70 | 39.028.246,00 |
| <b>D) Conti d'ordine</b>                |   |               |               |
| AD1                                     | 1) canoni leasing ancora da pagare                                      | -             | -             |
| AD2                                     | 2) depositi cauzionali  | -             | -             |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE CONTI D'ORDINE ATTIVI</b>                                     | -             | -             |

| <b>PASSIVO</b> |   | <b>31.12.2011</b>    | <b>31.12.2012</b>    |
|----------------|---|----------------------|----------------------|
| <b>P</b>       | <b>A) Patrimonio netto</b>                                |                      |                      |
| PAI            | I. Finanziamenti per investimenti                         | -                    | -                    |
| PAII           | II. Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti         | -                    | -                    |
| PAIII          | III. Fondo di dotazione                                   | -                    | -                    |
| PAIV           | IV. Contributi per ripiani perdite anno.....<br>anno..... | -                    | -                    |
| PAV            | V. Utili portati a nuovo                                  | -                    | -                    |
| PAVI           | VI. Utile dell'esercizio                                  | -                    | 55.617,00            |
| <b>P</b>       | <b>TOTALE ( A )</b>                                       | -                    | 55.617,00            |
| <b>P</b>       | <b>B) Fondi per rischi e oneri</b>                        |                      |                      |
| PB1            | 1) per imposte  | -                    | -                    |
| PB2            | 2) rischi   | 39.881,43            | 273.339,00           |
| PB3            | 3) altri  | 7.805.145,10         | 7.805.145,00         |
| <b>P</b>       | <b>TOTALE ( B )</b>                                       | 7.845.026,53         | 8.078.484,00         |
| <b>P</b>       | <b>C) Trattamento di fine rapporto</b>                    |                      |                      |
| PC1            | 1) premi di operosità medici sumai                        | -                    | -                    |
| PC2            | 2) trattamento di fine rapporto                           | -                    | -                    |
| <b>P</b>       | <b>TOTALE ( C )</b>                                       | -                    | -                    |
| <b>P</b>       | <b>D) Debiti</b>  |                      |                      |
| PD1            | 1) mutui  | -                    | -                    |
| PD2            | 2) regione e prov. Autonoma                               | -                    | -                    |
| PD3            | 3) comune   | -                    | -                    |
| PD4            | 4) aziende sanitarie pubbliche                            | -                    | -                    |
| PD5            | 5) ARPA   | -                    | -                    |
| PD6            | 6) debiti verso fornitori                                 | 36.769.938,17        | 30.894.145,00        |
| PD7            | 7) debiti verso istituto tesoriere                        | -                    | -                    |
| PD8            | 8) debiti tributari                                       | -                    | -                    |
| PD9            | 9) debiti verso istituti di previdenza                    | -                    | -                    |
| PD10           | 10) altri debiti  | -                    | -                    |
| <b>P</b>       | <b>TOTALE ( D )</b>                                       | 36.769.938,17        | 30.894.145,00        |
| <b>P</b>       | <b>E) Ratei e risconti</b>                                |                      |                      |
| PE             |   | -                    | -                    |
| <b>P</b>       | <b>TOTALE PASSIVO</b>                                     | <b>44.614.964,70</b> | <b>39.028.246,00</b> |
| <b>P</b>       | <b>F) Conti d'ordine</b>                                  |                      |                      |
| PF1            | 1) canoni leasing ancora da pagare                        | -                    | -                    |
| PF2            | 2) depositi cauzionali                                    | -                    | -                    |
| <b>P</b>       | <b>TOTALE CONTI D'ORDINE PASSIVI</b>                      | -                    | -                    |
|                | Check   | -                    | -                    |

## PHT - CONTO ECONOMICO

31.12.2011

31.12.2012

*clu*

### A) Valore della produzione

|                     |   |                       |                       |
|---------------------|---|-----------------------|-----------------------|
| A1                  | 1) contributi in conto esercizio                          | 115.226.552,29        | 125.000.000,00        |
| A2                  | 2) proventi e ricavi diversi                              |                       |                       |
| A3                  | 3) concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche      |                       |                       |
| A4                  | 4) compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie |                       |                       |
| A5                  | 5) costi capitalizzati                                    |                       |                       |
| <b>TOTALE ( A )</b> |   | <b>115.226.552,29</b> | <b>125.000.000,00</b> |

### B) Costi della produzione

|                     |   |                       |                       |
|---------------------|---|-----------------------|-----------------------|
| B1                  | 1) acquisti di beni                                     | 110.523.438,00        | 119.798.330,00        |
|                     | 2) acquisti di servizi                                  | 4.703.114,29          | 5.120.455,00          |
| B2A                 | a) prestazioni sanitarie da pubblico                    |                       |                       |
| B2B                 | b) prestazioni sanitarie da privato                     |                       |                       |
| B2C                 | c) prestazioni non sanitarie da pubblico                |                       |                       |
| B2D                 | d) prestazioni non sanitarie da privato                 | 4.703.114,29          | 5.120.455,00          |
| B3                  | 3) manutenzione e riparazione                           |                       |                       |
| B4                  | 4) godimento di beni di terzi                           |                       |                       |
| B5                  | 5) personale sanitario                                  |                       |                       |
| B6                  | 6) personale professionale                              |                       |                       |
| B7                  | 7) personale tecnico                                    |                       |                       |
| B8                  | 8) personale amministrativo                             |                       |                       |
| B9                  | 9) oneri diversi di gestione                            |                       |                       |
| B10                 | 10) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali     |                       |                       |
|                     | 11) ammortamento dei fabbricati                         |                       |                       |
|                     | 12) ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali |                       |                       |
| B13                 | 13) svalutazioni dei crediti                            |                       |                       |
|                     | 14) variazioni delle rimanenze                          | -7.805.145,10         | -179.265,00           |
| B14A                | a) sanitarie  |                       |                       |
| B14B                | b) non sanitarie  | -7.805.145,10         | -179.265,00           |
| B15                 | 15) accantonamenti tipici dell'esercizio                | 7.845.026,53          | 233.458,00            |
| <b>TOTALE ( B )</b> |   | <b>115.266.433,72</b> | <b>124.972.978,00</b> |

### DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)

-39.881,43

27.022,00

### C) Proventi e oneri finanziari

|                     |                      |                  |                  |
|---------------------|----------------------|------------------|------------------|
| C1                  | 1) interessi attivi  | 39.881,43        | 32.125,00        |
| C2                  | 2) altri proventi    |                  |                  |
| C3                  | 3) interessi passivi |                  |                  |
| C4                  | 4) altri oneri       |                  | 3,00             |
| <b>TOTALE ( C )</b> |                      | <b>39.881,43</b> | <b>32.122,00</b> |

### D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

|                     |                  |  |  |
|---------------------|------------------|--|--|
| D1                  | 1) rivalutazioni |  |  |
| D2                  | 2) svalutazioni  |  |  |
| <b>TOTALE ( D )</b> |                  |  |  |

### E) Proventi e oneri straordinari

|                     |  |             |                  |
|---------------------|--|-------------|------------------|
| E1                  | 1) minusvalenze  |             |                  |
| E2                  | 2) plusvalenze   |             |                  |
| E3                  | 3) accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria     |             |                  |
| E4                  | 4) concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche |             |                  |
|                     | 5) sopravvenienze e insussistenze                        |             | -3.527,00        |
| <b>TOTALE ( E )</b> |  | <b>0,00</b> | <b>-3.527,00</b> |

### RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)

0,00

55.617,00

### I Imposte e tasse

### UTILE DELL'ESERCIZIO

0,00

55.617,00

AGENZIA REGIONALE SANITARIA  
**ARESPUGLIA**



Il **SEGRETARIO**  
 Allegato E

**STATO PATRIMONIALE - Aggregato (compreso Progetto PHT)**

| <b>ATTIVO</b>                           |   | <b>31.12.2011</b> | <b>31.12.2012</b> |
|---|---|-------------------|-------------------|
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>              |   |                   |                   |
| <b>I - Immobilizzazioni immateriali</b> |   |                   |                   |
| AAI1                                    | 1) Costi di impianto e di ampliamento                                   | -                 | -                 |
| AAI2                                    | 2) Costi di ricerca, sviluppo   | -                 | -                 |
| AAI3                                    | 3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | 20.775            | 3.049             |
| AAI4                                    | 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                  | -                 | -                 |
| AAI5                                    | 5) Altre  | -                 | -                 |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE I</b>   | <b>20.775</b>     | <b>3.049</b>      |
| <b>II - Immobilizzazioni materiali</b>  |   |                   |                   |
| AAII1                                   | 1) Terreni  | -                 | -                 |
| <b>A</b>                                | <b>2) Fabbricati</b>  | -                 | -                 |
| AAII2a                                  | a) disponibili  | -                 | -                 |
| AAII2b                                  | b) indisponibili  | -                 | -                 |
| AAII3                                   | 3) Impianti e macchinari  | 10.903            | 9.140             |
| AAII4                                   | 4) Attrezzature sanitarie e scientifiche                                | -                 | -                 |
| AAII5                                   | 5) Mobili e arredi  | 9.340             | 6.874             |
| AAII6                                   | 6) Automezzi  | -                 | -                 |
| AAII7                                   | 7) Altri beni   | 32.576            | 21.843            |
| AAII8                                   | 8) Immobilizzazioni in corso e acconti                                  | -                 | -                 |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE II</b>  | <b>52.819</b>     | <b>37.857</b>     |
| <b>III Immobilizzazioni finanziarie</b> |   |                   |                   |
| AAIII1                                  | 1) Crediti  | -                 | -                 |
| AAIII2                                  | 2) Titoli   | -                 | -                 |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE III</b>   | -                 | -                 |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI ( A )</b>                                    | <b>73.594</b>     | <b>40.906</b>     |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>             |   |                   |                   |
| <b>I - Rimanenze:</b>                   |   |                   |                   |
| ABI1                                    | 1) sanitarie  | 7.805.145         | 7.984.411         |
| ABI2                                    | 2) non sanitarie  | 5.939             | 8.516             |
| ABI3                                    | 3) acconti  | -                 | -                 |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE I</b>   | <b>7.811.084</b>  | <b>7.992.927</b>  |
| <b>II - Crediti da</b>                  |   |                   |                   |
| ABII1                                   | 1) regione e prov. Autonoma   | 36.405.364        | 22.714.017        |
| ABII2                                   | 2) comune / enti pubblici   | 44.724            | 82.458            |
| ABII3                                   | 3) aziende sanitarie pubbliche  | 44.305            | 32.116            |
| ABII4                                   | 4) ARPA   | -                 | -                 |
| ABII5                                   | 5) erario   | 38.769            | 50.932            |
| ABII6                                   | 6) altri (privati, estero, anticipi, personale.....)                    | 64.476            | 38.893            |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE II</b>  | <b>36.597.638</b> | <b>22.918.416</b> |
| <b>III - Attività finanziarie</b>       |   |                   |                   |
| ABIII1                                  | 1) titoli a breve   | -                 | -                 |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE III</b>   | -                 | -                 |
| <b>IV - Disponibilità liquide</b>       |   |                   |                   |
| ABIV1                                   | 1) cassa  | 16                | 683               |
| ABIV2                                   | 2) istituto tesoriere   | 8.160.559         | 15.197.593        |
| ABIV3                                   | 3) c/c postale  | -                 | -                 |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE IV</b>  | <b>8.160.575</b>  | <b>15.198.276</b> |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE ( B )</b>                                   | <b>52.569.297</b> | <b>46.109.619</b> |
| <b>AC</b>                               | <b>C) Ratei e risconti</b>  | <b>24.950</b>     | <b>4.833</b>      |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE ATTIVO</b>  | <b>52.667.841</b> | <b>46.155.358</b> |
| <b>D) Conti d'ordine</b>                |   |                   |                   |
| AD1                                     | 1) canoni leasing ancora da pagare                                      | -                 | -                 |
| AD2                                     | 2) depositi cauzionali  | -                 | -                 |
| <b>A</b>                                | <b>TOTALE CONTI D'ORDINE ATTIVI</b>                                     | -                 | -                 |

**PASSIVO**

31.12.2011

31.12.2012

|          |   |                   |                   |
|----------|---|-------------------|-------------------|
| <b>P</b> | <b>A) Patrimonio netto</b>                                |                   |                   |
| PAI      | I. Finanziamenti per investimenti                         | -                 | -                 |
| PAII     | II. Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti         | -                 | -                 |
| PAIII    | III. Fondo di dotazione                                   | -                 | -                 |
| PAIV     | IV. Contributi per ripiani perdite anno.....<br>anno..... | -                 | -                 |
| PAV      | V. Utili portati a nuovo                                  | 479.707           | 769.149           |
| PAVI     | VI. Utile dell'esercizio                                  | 289.442           | 219.098           |
| <b>P</b> | <b>TOTALE ( A )</b>                                       | <b>769.149</b>    | <b>988.247</b>    |
| <b>P</b> | <b>B) Fondi per rischi e oneri</b>                        |                   |                   |
| PB1      | 1) per imposte  | -                 | -                 |
| PB2      | 2) rischi   | 129.400           | 322.509           |
| PB3      | 3) altri  | 8.163.034         | 8.212.936         |
| <b>P</b> | <b>TOTALE ( B )</b>                                       | <b>8.292.434</b>  | <b>8.535.445</b>  |
| <b>P</b> | <b>C) Trattamento di fine rapporto</b>                    |                   |                   |
| PC1      | 1) premi di operosità medici sumai                        | -                 | -                 |
| PC2      | 2) trattamento di fine rapporto                           | -                 | -                 |
| <b>P</b> | <b>TOTALE ( C )</b>                                       | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| <b>P</b> | <b>D) Debiti</b>  |                   |                   |
| PD1      | 1) mutui  | -                 | -                 |
| PD2      | 2) regione e prov. Autonoma                               | 199               | -                 |
| PD3      | 3) comune   | -                 | -                 |
| PD4      | 4) aziende sanitarie pubbliche                            | 260.809           | 427.990           |
| PD5      | 5) ARPA   | -                 | -                 |
| PD6      | 6) debiti verso fornitori                                 | 37.729.485        | 31.615.573        |
| PD7      | 7) debiti verso istituto tesoriere                        | -                 | -                 |
| PD8      | 8) debiti tributari                                       | 113.265           | 141.073           |
| PD9      | 9) debiti verso istituti di previdenza                    | 102.135           | 103.333           |
| PD10     | 10) altri debiti  | 149.697           | 133.009           |
| <b>P</b> | <b>TOTALE ( D )</b>                                       | <b>38.355.590</b> | <b>32.420.978</b> |
| <b>P</b> | <b>E) Ratei e risconti</b>                                |                   |                   |
| PE       |   | 5.250.668         | 4.210.688         |
| <b>P</b> | <b>TOTALE PASSIVO</b>                                     | <b>52.667.841</b> | <b>46.155.358</b> |
| <b>P</b> | <b>F) Conti d'ordine</b>                                  |                   |                   |
| PF1      | 1) canoni leasing ancora da pagare                        | -                 | -                 |
| PF2      | 2) depositi cauzionali                                    | -                 | -                 |
| <b>P</b> | <b>TOTALE CONTI D'ORDINE PASSIVI</b>                      | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
|          | Check   | -                 | -                 |

**CONTO ECONOMICO - Aggregato** (compreso il Progetto PHT)

*CU*

|  | 31.12.2011  | 31.12.2012         |                    |
|--|---|--------------------|--------------------|
| <b>A) Valore della produzione</b>                      |   |                    |                    |
| A1   | 1) contributi in conto esercizio                          | 122.777.761        | 131.545.442        |
| A2   | 2) proventi e ricavi diversi                              | 15.300             | 0                  |
| A3   | 3) concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche      | 123.405            | 114.149            |
| A4   | 4) compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie | 0                  | 0                  |
| A5   | 5) costi capitalizzati                                    | 0                  | 0                  |
|  | <b>TOTALE ( A )</b>                                       | <b>122.916.466</b> | <b>131.659.591</b> |
| <b>B) Costi della produzione</b>                       |   |                    |                    |
| B1   | 1) acquisti di beni                                       | 110.640.577        | 119.867.715        |
|  | 2) acquisti di servizi                                    | 7.140.886          | 7.073.482          |
| B2A  | a) prestazioni sanitarie da pubblico                      | 0                  | 0                  |
| B2B  | b) prestazioni sanitarie da privato                       | 0                  | 0                  |
| B2C  | c) prestazioni non sanitarie da pubblico                  | 1.006.590          | 567.241            |
| B2D  | d) prestazioni non sanitarie da privato                   | 6.134.296          | 6.506.241          |
| B3   | 3) manutenzione e riparazione                             | 36.573             | 32.063             |
| B4   | 4) godimento di beni di terzi                             | 386.000            | 421.681            |
| B5   | 5) personale sanitario                                    | 831.770            | 945.999            |
| B6   | 6) personale professionale                                | 714.437            | 84.094             |
| B7   | 7) personale tecnico                                      | 309.362            | 346.802            |
| B8   | 8) personale amministrativo                               | 1.082.911          | 1.126.339          |
| B9   | 9) oneri diversi di gestione                              | 945.774            | 724.270            |
| B10  | 10) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali       | 17.933             | 17.726             |
|  | 11) ammortamento dei fabbricati                           | 0                  | 0                  |
| B11A   | a) disponibili  | 0                  | 0                  |
| B11B   | b) indisponibili  | 0                  | 0                  |
|  | 12) ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali   | 46.312             | 25.815             |
| B12A   | a) impianti e macchinari                                  | 1.763              | 1.763              |
| B12B   | b) mobili ed arredi d'ufficio                             | 2.737              | 2.466              |
| B12C   | c) macchine elettroniche                                  | 16.254             | 14.299             |
| B12D   | d) macchine ordinarie di ufficio                          | 0                  | 261                |
| B12E   | e) altri beni materiali                                   | 25.558             | 7.026              |
| B13  | 13) svalutazioni dei crediti                              | 0                  | 0                  |
|  | 14) variazioni delle rimanenze                            | -7.809.538         | -181.842           |
| B14A   | a) sanitarie  | 0                  | 0                  |
| B14B   | b) non sanitarie  | -7.809.538         | -181.842           |
| B15  | 15) accantonamenti tipici dell'esercizio                  | 8.055.615          | 358.734            |
|  | <b>TOTALE ( B )</b>                                       | <b>122.398.612</b> | <b>130.842.878</b> |
|  | <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>    | <b>517.854</b>     | <b>816.713</b>     |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                  |   |                    |                    |
| C1   | 1) interessi attivi                                       | 75.705             | 51.102             |
| C2   | 2) altri proventi   | 0                  | 0                  |
| C3   | 3) interessi passivi                                      | 0                  | 0                  |
| C4   | 4) altri oneri  | 102                | 85                 |
|  | <b>TOTALE ( C )</b>                                       | <b>75.603</b>      | <b>51.017</b>      |
| <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b> |   |                    |                    |
| D1   | 1) rivalutazioni  | 0                  | 0                  |
| D2   | 2) svalutazioni   | 0                  | 0                  |
|  | <b>TOTALE ( D )</b>                                       |                    |                    |
| <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                |   |                    |                    |
| E1   | 1) minusvalenze   | 0                  | 0                  |
| E2   | 2) plusvalenze  | 0                  | 0                  |
| E3   | 3) accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria      | 0                  | 0                  |
| E4   | 4) concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche  | 0                  | 0                  |
|  | 5) sopravvenienze e insussistenze                         | -47.072            | -429.330           |
| E5A  | ATTIVE  | 24.569             | 51.655             |
| E5B  | PASSIVE   | 71.640             | 477.458            |
|  | <b>TOTALE ( E )</b>                                       | <b>-47.072</b>     | <b>-429.330</b>    |
|  | <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>          | <b>546.385</b>     | <b>438.400</b>     |
| I  | Imposte e tasse   | 256.943            | 219.302            |
|  | <b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>                               | <b>289.442</b>     | <b>219.098</b>     |

~~Allegato al documento n. 61 del 30.04.2013~~ **TRENTA VUE PAGINE**

Allegato F



IL SEGRETARIO

*Carlo Rayza*

AGENZIA  
REGIONALE  
SANITARIA  
**AReSPUGLIA**

**REGIONE PUGLIA**  
**AGENZIA REGIONALE SANITARIA**

**NOTA INTEGRATIVA**

**BILANCIO al**  
**31 dicembre 2012**

**Nota integrativa**

**Indice**

|   |    |
|---|----|
| Premessa.....   | 2  |
| Analisi delle voci di stato patrimoniale .....                                      | 5  |
| Immobilizzazioni immateriali .....  | 5  |
| Immobilizzazioni materiali .....  | 6  |
| Scorte .....  | 7  |
| Crediti verso Regione Puglia (esigibili entro l'esercizio successivo) .....         | 8  |
| Crediti verso aziende sanitarie.....  | 8  |
| Crediti verso erario .....  | 9  |
| Altri crediti (Enti pubblici e privati, estero, anticipi, personale) .....          | 9  |
| Disponibilità liquide.....  | 9  |
| Ratei e risconti attivi .....   | 10 |
| Patrimonio netto.....   | 10 |
| Altri fondi .....   | 11 |
| Debiti verso aziende sanitarie pubbliche (esigibili entro l'esercizio successivo).. | 12 |
| Debiti verso fornitori (esigibili entro l'esercizio successivo).....                | 12 |
| Debiti tributari (esigibili entro l'esercizio successivo) .....                     | 12 |
| Debiti verso Istituti di Previdenza (esigibili entro l'esercizio successivo).....   | 13 |
| Altri debiti (esigibili entro l'esercizio successivo) .....                         | 13 |
| Ratei e risconti passivi.....   | 14 |
| Analisi delle voci di conto economico .....   | 15 |
| Contributi in conto esercizio indistinti e vincolati.....                           | 15 |
| Proventi e ricavi diversi .....   | 16 |
| Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche .....                            | 16 |
| Acquisti beni .....   | 16 |
| Costi per servizi.....  | 17 |
| Manutenzione e riparazione .....  | 18 |
| Godimento beni di terzi .....   | 18 |
| Costi per il personale dipendente .....   | 19 |
| Oneri diversi di gestione .....   | 22 |
| Accantonamenti tipici dell'esercizio .....  | 22 |
| Proventi e oneri finanziari .....   | 23 |
| Proventi e oneri straordinari.....  | 23 |
| Imposte e tasse dell'esercizio.....   | 23 |
| Altre informazioni .....  | 23 |

## **Premessa**

I documenti che costituiscono e corredano il bilancio d'esercizio chiuso il 31 dicembre 2012 sono stati redatti secondo quanto previsto dalle linee guida interministeriali per il bilancio delle aziende sanitarie di cui all'art. 5 del D.lgs. n. 502 del 30 dicembre 1992, dalla Legge Regionale n. 38 del 30 dicembre 1994, dalle specifiche direttive regionali e dalla normativa di cui al Codice Civile in materia di bilancio, interpretate ed integrate, laddove ritenuto necessario, dai principi contabili nazionali.

In linea con la previsione normativa dell'articolo 31, comma 4 della legge 38 sopra indicata lo stato patrimoniale e il conto economico sono comparati con quelli relativi all'esercizio precedente e, per quanto attiene le poste economiche, anche con i valori della previsione di competenza.

Lo schema di bilancio adottato risulta essere quello previsto dal Decreto interministeriale del 11 febbraio 2002.

La moneta di conto applicata è l'Euro. Per un'immediata comprensione i valori espressi nella presente nota integrativa sono riportati in euro/mille. Al fine di offrire una migliore informativa, il bilancio è integrato con il rendiconto finanziario.

## **Forma e contenuto del bilancio**

La presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2423 c.c., parte integrante del bilancio di esercizio.

## **Criteri di valutazione, principi contabili e principi di redazione del bilancio d'esercizio**

Il bilancio d'esercizio viene predisposto applicando i medesimi criteri di valutazione, principi contabili e principi di redazione del bilancio adottati nel precedente esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività. L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, pertanto tutte le perdite sono state contabilizzate, mentre i profitti non realizzati non sono stati riconosciuti.

In ottemperanza al principio della competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari. La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'azienda nei vari esercizi. Per le voci più significative sono esposti nel seguito i criteri di valutazione ed i principi contabili adottati:

## **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte in bilancio al costo di acquisto o produzione comprensivo degli oneri accessori al netto delle quote di ammortamento calcolate

sistematicamente in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione delle stesse e, comunque, entro il quarto esercizio successivo a quello dell'acquisto.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, rettificato dai rispettivi ammortamenti. Cu

I valori dei beni, determinati secondo i criteri su esposti, al netto dei fondi ammortamento, non superano quelli desumibili da ragionevoli aspettative di utilità e di recuperabilità degli stessi negli esercizi successivi.

Gli ammortamenti imputati al conto economico sono determinati in modo sistematico e costante, sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti. In particolare, si applicano le aliquote fiscalmente consentite dal decreto ministeriale del 31 dicembre 1988.

Per i beni strumentali di importo inferiore ad € 516,46, essendo fiscalmente consentita la deduzione integrale della spesa nell'esercizio in cui è stata sostenuta, è stato contabilizzato un ammortamento del 100% nell'anno di acquisizione.

Il valore dei beni non strumentali non viene ammortizzato.

### **Scorte**

Le scorte sono valutate al minore valore tra il costo di acquisto, determinato sulla base del criterio del costo medio ponderato.

### **Crediti**

I crediti sono iscritti al valore nominale che coincide con il valore di presumibile realizzo.

### **Disponibilità liquide**

Le giacenze di cassa sono iscritte al valore nominale; i crediti verso l'Istituto Tesoriere sono iscritte al presumibile valore di realizzo che, nella fattispecie, coincide con il valore nominale.

### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti attivi e passivi sono determinati in relazione all'effettiva competenza temporale ed economica, in applicazione del principio della correlazione dei costi e dei ricavi in ragione dell'esercizio.

### **Fondo rischi ed oneri**

Il fondo rischi ed oneri accoglie accantonamenti destinati a coprire debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio ed iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere

### **Debiti**

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### **Costi e ricavi**

I costi e i ricavi sono imputati secondo il criterio della competenza economica.

### **Passività potenziali**

Le perdite connesse a passività potenziali sono rilevate in bilancio tra i fondi rischi quando sussistono le seguenti condizioni:

- la disponibilità, al momento della redazione del bilancio, di informazioni che facciano ritenere probabile il verificarsi degli eventi comportanti il sorgere di una passività o la diminuzione di una attività;
- la possibilità di stimare l'entità dell'onere con sufficiente ragionevolezza.

## Analisi delle voci di stato patrimoniale

### Immobilizzazioni immateriali

Al 31 dicembre 2011 e al 31 dicembre 2012 esse ammontano rispettivamente a €/000 21 ed a €/000 3. Esse includono i costi sostenuti nell'esercizio in corso per l'acquisto di software. Tali voci sono analizzate come segue:

|                                     | Imm. Nette<br>al 31-12-11<br>€/000 | Imm. Nette<br>al 31-12-12<br>€/000 | % Amm.to |
|-------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|----------|
| Costi di impianto e ampliamento     | -                                  | -                                  | -        |
| Costi di ricerca e sviluppo         | -                                  | -                                  | -        |
| Diritti di brevetto (Licenze d'uso) | 21                                 | 3                                  | 33,33%   |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | -                                  | -                                  | -        |
| Altre                               | -                                  | -                                  | -        |
| <b>Totale</b>                       | <b>21</b>                          | <b>3</b>                           | <b>-</b> |

Le variazioni, registrate nell'esercizio 2012 nel costo storico e correlati ammortamenti accumulati, sono nel seguito riportate:

|                            | Saldo al<br>31.12.11<br>€/000<br>(a) | Incrim.<br>per<br>acquis.<br>€/000<br>(b) | Riclass.<br>altre voci<br>€/000<br>(c) | Decrem.<br>per<br>alienaz.<br>€/000<br>(d) | Saldo al<br>31.12.12<br>€/000<br>(e=a+b+c+d) |
|----------------------------|--------------------------------------|---|--|--|--|
| Costo storico              |                                      |   |  |  |  |
| Costi di impianto e ampl.  | -                                    | -   | -                                      | -  | -  |
| Costi di ricerca e svilup. | -                                    | -   | -                                      | -  | -  |
| Diritti di brevetto        | 76                                   | 0   | -                                      | -  | 76   |
| Immobil. in corso e acc.   | -                                    | -   | -                                      | -  | -  |
| <b>Totale</b>              | <b>76</b>                            | <b>0</b>                                  | <b>-</b>                               | <b>-</b>                                   | <b>76</b>                                    |

|                                 | Saldo al<br>31.12.11<br>€/000<br>(f) | Ammort.<br>dell'eserc.<br>€/000<br>(g) | Decrem.<br>per<br>alienaz.<br>€/000<br>(h) | Decrem.<br>per<br>riclass.<br>€/000<br>(i) | Saldo al<br>31.12.12<br>€/000<br>(l=f+g+h+i) |
|---------------------------------|--------------------------------------|--|--|--|--|
| Ammortamenti accumulati         |                                      |  |  |  |  |
| Costi di impianto e ampliament. | -                                    | -                                      | -  | -  | -  |
| Costi di ricerca e sviluppo     | -                                    | -                                      | -  | -  | -  |
| Diritti di brevetto             | 55                                   | 18                                     | -  | -  | 73   |
| Immobil. in corso e acconti     | -                                    | -                                      | -  | -  | -  |
| Altre                           | -                                    | -                                      | -  | -  | -  |
| <b>Totale</b>                   | <b>55</b>                            | <b>18</b>                              | <b>-</b>                                   | <b>-</b>                                   | <b>73</b>                                    |

Nel presente esercizio, sul valore delle immobilizzazioni immateriali iscritte in bilancio al 31 dicembre 2011 e 2012 non sono state effettuate rivalutazioni e/o svalutazioni di sorta.

### Immobilizzazioni materiali

Al 31 dicembre 2011 e al 31 dicembre 2012 esse ammontano rispettivamente a € /000 53 ed a € /000 38 e sono analizzate come segue:

| <b>Imm. nette</b>                   | <b>Imm. nette<br/>al 31-12-11<br/>€ /000</b> | <b>Imm. nette<br/>al 31-12-12<br/>€ /000</b> | <b>Aliquote<br/>(% Amm.to)</b> |
|-------------------------------------|--|--|--------------------------------|
| Terreni                             | -  | -  | -                              |
| Fabbricati                          | -  | -  | -                              |
| Impianti e macchinari               | <b>11</b>                                    | <b>9</b>                                     | 25%                            |
| Attrezzature sanitarie              | -  | -  | -                              |
| Mobili e Arredi                     | <b>9</b>                                     | <b>7</b>                                     | 12%                            |
| Automezzi                           | -  | -  | -                              |
| Altri beni                          | <b>33</b>                                    | <b>22</b>                                    | 10 - 12 - 20%                  |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | -  | -  | -                              |
| <b>Totale</b>                       | <b>53</b>                                    | <b>38</b>                                    |                                |

Le variazioni dell'esercizio sono nel seguito riportate:

|                               | <b>Saldo al<br/>31.12.11<br/>€ /000</b> | <b>Incr.<br/>Per<br/>acquis.<br/>€ /000</b> | <b>Riclass.<br/>ad altre<br/>voci<br/>€ /000</b> | <b>Increment.<br/>per<br/>rivalutaz.<br/>€ /000</b> | <b>Decrem.<br/>per<br/>svalutaz.<br/>€ /000</b> | <b>Saldo al<br/>31.12.12<br/>€ /000</b> |
|-------------------------------|---|---|--|---|---|---|
| <b>Costo storico</b>          | (a)                                     | (b)   | (c)  | (d)   | (e)   | (f=a+b+c+d-e)                           |
| Terreni                       | -                                       | -   | -  | -   | -   | -                                       |
| Fabbricati                    | -                                       | -   | -  | -   | -   | -                                       |
| Impianti e macchinari         | 18                                      | -   | -  | -   | -   | 18                                      |
| Attrezzature sanitarie        | -                                       | -   | -  | -   | -   | -                                       |
| Mobili e arredi               | 27                                      | -   | -  | -   | -   | 27                                      |
| Automezzi                     | -                                       | -   | -  | -   | -   | -                                       |
| Altri beni                    | 290                                     | 11  | -  | -   | -   | 301                                     |
| Immobiliz. in corso e acconti | -                                       | -   | -  | -   | -   | -                                       |
| <b>Totale</b>                 | <b>335</b>                              | <b>11</b>                                   | <b>-</b>   | <b>-</b>  | <b>-</b>  | <b>346</b>                              |

Gli altri beni comprendono attrezzature non sanitarie, macchine elettroniche quali personal-computer, stampanti, ecc... ed i beni durevoli aventi valore unitario al di sotto della soglia di 516 euro.

|                                    | <b>Saldo al<br/>31.12.11</b> | <b>Ammort.<br/>dell'<br/>eserc.</b> | <b>Decr.<br/>per<br/>alien.</b> | <b>Decr.<br/>Incr. Per<br/>riclass.</b> | <b>Increment.<br/>per<br/>rivalut.</b> | <b>Saldo al<br/>31.12.12</b> |
|------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|---|--|------------------------------|
|                                    | <b>€/000</b>                 | <b>€/000</b>                        | <b>€/000</b>                    | <b>€/000</b>                            | <b>€/000</b>                           | <b>€/000</b>                 |
|                                    | (g)                          | (h)                                 | (i)                             | (l)                                     | (m)                                    | (n=g+h+i<br>+l+m)            |
| <b>Ammortamenti<br/>accumulati</b> |                              |                                     |                                 |   |  |                              |
| <i>(valori arrotondati)</i>        |                              |                                     |                                 |   |  |                              |
| Fabbricati                         | -                            | -                                   | -                               | -                                       | -                                      | -                            |
| Impianti e macch.                  | 7                            | 1                                   | -                               | -                                       | -                                      | 8                            |
| Attrezzat. sanitarie               | -                            | -                                   | -                               | -                                       | -                                      | -                            |
| Mobili e arredi                    | 18                           | 2                                   | -                               | -                                       | -                                      | 20                           |
| Automezzi                          | -                            | -                                   | -                               | -                                       | -                                      | -                            |
| Altri beni                         | 257                          | 23                                  | -                               | -                                       | -                                      | 280                          |
| <b>Totale</b>                      | <b>282</b>                   | <b>26</b>                           | -                               | -                                       | -                                      | <b>308</b>                   |

Al 31 dicembre 2012 le immobilizzazioni materiali non risultano gravate da vincoli di ipoteca e da privilegi.

### Scorte

Le scorte al 31 dicembre 2011 e al 31 dicembre 2012 sono così analizzate:

|                      | <b>31.12.11</b> | <b>31.12.12</b> | <b>Variazione</b> |
|----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
|                      | <b>€/000</b>    | <b>€/000</b>    | <b>€/000</b>      |
| Scorte sanitarie     | -               | -               | -                 |
| Scorte non sanitarie | 5,9             | 8,5             | -2,6              |
| <b>Totale</b>        | <b>5,9</b>      | <b>8,5</b>      | <b>-2,6</b>       |

Tali risultanze trovano conferma nell'inventario a fine anno presso il magazzino e riguardano essenzialmente materiale di cancelleria.

**Crediti verso Regione Puglia (esigibili entro l'esercizio successivo)**

La composizione di tale voce al 31 dicembre 2011 e al 31 dicembre 2012 è la seguente:

| <b>Crediti v/Regione</b>          | <b>31.12.2011</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>Variazione</b> |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                   | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      |
| Assegnazione indistinta           | -                 | -                 | <b>0</b>          |
| APQ Balcani                       | -                 | 5                 | <b>5</b>          |
| Prog. Educazione Sanitaria        | 7                 | 7                 | <b>0</b>          |
| Prot. di Intesa - Guardia di Fin. | 725               | 1.002             | <b>277</b>        |
| Obiettivi di Piano                | 440               | 0                 | <b>-440</b>       |
| Prog. Umanizzazione Pediatrie     | 39                | 39                | <b>0</b>          |
| Altri                             | 43                | 104               | <b>61</b>         |
| Progetto "MEHENET" Egitto         | 62                | 96                | <b>34</b>         |
| Centro Screening Regionale        | -                 | 376               | <b>376</b>        |
| Progetto Adozioni                 | 106               | 1                 | <b>-105</b>       |
| Progetto PHT                      | 264               | 522               | <b>258</b>        |
| <b>Totale</b>                     | <b>1.686</b>      | <b>2.152</b>      | <b>466</b>        |

Per quanto riguarda i crediti verso la regione, preso atto della ricognizione regionale in materia di analisi debitoria e creditoria verso gli enti del SSR, in esecuzione del D.Lgs n. 118/2011 - "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" ed in particolare il Titolo II "Principi contabili generali e applicati per il settore sanitario", riepilogata nelle risultanze con la nota prot. A00\_168\_0000392 del Direttore d'Area Politiche della Salute inviata al Tavolo Interministeriale per gli adempimenti, si è valutato anche in applicazione ai principi contabili ed in particolare il n. 15 di svalutare i crediti per Obiettivi di Piano riferiti all'esercizio 2005, al netto dei risconti residui, per un importo complessivo netto pari a €/000 441 rilevati quali insussistenza dell'attivo. Per quanto riguarda gli altri crediti dalla verifica effettuata gli stessi risultano esigibili ed in parte già incassati nell'esercizio 2013 (es. crediti per convenzione con la guardia di finanza).

La voce "altri" si riferisce al rimborso spese anticipate per la realizzazione di progetti obiettivo nonché al rimborso del costo del personale del progetto CRAT - Coordinamento regionale delle Attività trasfusionali di cui alla legge regionale 24/2006.

**Crediti verso aziende sanitarie**

I crediti verso aziende sanitarie pubbliche, pari ad Euro/000 32, sono relativi al recupero delle somme corrispondenti a due unità di personale dipendente in comando presso l'ASL BAT e l'ASL Bari.

**Crediti verso erario**

I crediti verso erario, pari ad €/000 32, sono relativi alla ritenuta d'acconto su interessi attivi maturati nel corso dell'esercizio e degli esercizi precedenti.

**Altri crediti (Enti pubblici e privati, estero, anticipi, personale)**

Tale voce, al 31 dicembre 2011 e al 31 dicembre 2012 è così composta:

| Esigibili entro l'esercizio successivo | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Variazione |
|--|------------|------------|------------|
|  | €/000      | €/000      | €/000      |
| Crediti verso altri enti pubblici      | 45         | 82         | 37         |
| Crediti v/dipendenti                   | 0          | 0          | 0          |
| Altri crediti                          | 34         | 38         | 4          |
| Fatture e note da emettere             | 20         | 0          | -20        |
| <b>Totale</b>                          | <b>99</b>  | <b>120</b> | <b>21</b>  |

Gli "Altri crediti" si riferiscono in particolare a competenze bancarie da regolarizzare e regolarizzate nel 2013 e crediti per contributi per partnership (€/000 25) da Aziende Farmaceutiche.

Il credito verso altri enti pubblici (verso Agenas) è riferito al finanziamento di specifici progetti (Progetto Back to Beveridge e progetti CCM).

**Disponibilità liquide**

La voce è così analizzata:

|                                   | 31.12.2011   | 31.12.2012   | Variazione     |
|-----------------------------------|--------------|--------------|----------------|
|                                   | €/000        | €/000        | €/000          |
| Cassa                             | -            | 1            | 1              |
| Bis Banca (ex INTERREG)           | 16           | 16           | 0              |
| Istituto Cassiere Banco di Napoli | 6.074        | 4.719        | -1.355         |
| <b>Totale</b>                     | <b>6.090</b> | <b>4.736</b> | <b>- 1.354</b> |

La voce Istituto Cassiere comprende le giacenze di liquidità esistenti al 31 dicembre 2012 sul conto corrente bancario intrattenuto con il Banca di Napoli che svolge, per conto dell'Agencia, il servizio di cassa.

*CM*

La gran parte delle disponibilità liquide è riferita ai risconti passivi per progetti, ed in particolare per il progetto "Nardino" ex D.D.G. Ares n. 271 /2010 "Implementazione del Disease and Care Management della patologie croniche" nei Comuni interessati dal Piano di Riordino Ospedaliero (Secondo il Modello assistenziale attuato nel Progetto Leonardo). Infatti il totale complessivo destinato al progetto "Nardino" (DGR 113/2011) è stato pari ad Euro/000 3.923.

### Ratei e risconti attivi

La voce, pari a €/000 5 comprende risconti attivi su costi di competenza di esercizi futuri, in particolare relativi ai canoni di noleggio, assistenza software e abbonamenti.

### Patrimonio netto

Le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2012 nelle voci componenti il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 sono riepilogate nella tabella che segue:

|                              | <b>Risultati es.<br/>precedenti</b><br>€/000 | <b>Utilizzo utili</b><br>€/000 | <b>Risultato del<br/>periodo</b><br>€/000 |
|------------------------------|--|--------------------------------|---|
| Esercizio 2011               | 769  | 0                              | 769                                       |
| Esercizio 2012               | 163  | 0                              | 163                                       |
| <b>Saldo al 31 dic. 2012</b> |  |                                | <b>932</b>                                |

### Fondi

Tale voce accoglie i fondi per rischi e oneri di seguito evidenziati:

| <b>Fondi</b>  | <b>31.12.2011</b><br>€/000 | <b>31.12.2012</b><br>€/000 | <b>Variazione</b><br>€/000 |
|---------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Fondo Rischi  | 89                         | 49                         | <b>-40</b>                 |
| Altri fondi   | 358                        | 408                        | <b>50</b>                  |
| <b>Totale</b> | <b>447</b>                 | <b>457</b>                 | <b>10</b>                  |

I fondi rischi comprendono accantonamenti dell'esercizio per contenziosi e procedimenti legali conclusi ed in corso. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

### Altri fondi

Tale voce, sebbene non trattasi di oneri per rischi, accoglie, in continuità con gli esercizi precedenti, i fondi per oneri di seguito evidenziati:

*Am*

| <b>Altri Fondi</b>                     | <b>31.12.2011</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>Variazione</b> |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      |
| Fondo premi assicurativi               | 5                 | -                 | -5                |
| Progetti e personale                   | 13                | -                 | -13               |
| Oneri su costi personale accant.       | 29                | 29                | 0                 |
| Fondo rimborso compet. pers. comandato | 311               | 379               | 68                |
| <b>Totale</b>                          | <b>358</b>        | <b>408</b>        | <b>50</b>         |

Il fondo per le competenze da rimborsare alle aziende sanitarie della Regione Puglia per personale dipendente in comando presso questa Agenzia si rende necessario perché alcune Aziende non hanno chiesto ancora il rimborso dei costi anticipati (il cui ammontare non è ancora noto con esattezza alla chiusura dell'esercizio).

Il personale in comando presso l'Agenzia è in servizio per sopperire in parte alla carenza di personale strutturato e per talune attività progettuali (progetto Mehenet - Programma di sostegno alla Cooperazione Regionale" APQ Paesi della Sponda Sud del Mediterraneo, portale della salute e progetto CCM).

Il fondo comprende inoltre gli oneri sulla produttività, risultato e ferie maturate e non godute.

Le variazioni intervenute nel fondo per il personale comandato sono di seguito riportate:

|                                  | <b>€/000</b> |
|----------------------------------|--------------|
| Saldo al 31 dicembre 2011        | 311          |
| Utilizzi e insussistenza         | -42          |
| Accantonamenti                   | 110          |
| <b>Saldo al 31 dicembre 2012</b> | <b>379</b>   |

**Debiti verso aziende sanitarie pubbliche** (esigibili entro l'esercizio successivo)

Il dettaglio della voce in oggetto è il seguente:

|  | <b>31.12.2011</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>Variazione</b> |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      |
| Debiti verso aziende sanitarie pubbliche | 260               | 428               | 168               |
| <b>Totale</b>                            | <b>260</b>        | <b>428</b>        | <b>168</b>        |

Tale debito si riferisce al rimborso di costi personale comandato presso questa agenzia, oneri sociali Direttori di Area, compensi per prestazioni di consulenza richieste ad altre aziende sanitarie, anche per sopperire in parte alla più volte richiamata carenza di personale strutturato. Per quanto riguarda il personale comandato, tali debiti rappresentano le effettive richieste di rimborso pervenute e registrate in contabilità nell'esercizio corrente. Le poste non ancora richieste dalle aziende di provenienza sono state, così come già evidenziato, accantonate negli altri fondi.

**Debiti verso fornitori (esigibili entro l'esercizio successivo)**

Tale posta di bilancio accoglie tutte le posizioni debitorie verso i fornitori di beni e servizi ed è così analizzata:

|                                   | <b>31.12.2011</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>Variazione</b> |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                   | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      |
| Fornitori per fatture ricevute    | 721               | 589               | -132              |
| Fornitori per fatture da ricevere | 238               | 142               | -96               |
| <b>Totale</b>                     | <b>959</b>        | <b>731</b>        | <b>-228</b>       |

Si rileva un sensibile decremento dell'importo da fornitori. Una quota rilevante del saldo riguarda i canoni di noleggio per la convenzione con la Guardia di Finanza per le quali sono pervenute a fine anno sia i saldi delle fatture dell'anno che le note credito per la fine del triennio del contratto.

Si evidenzia infine anche il consistente valore delle "fatture ancora da ricevere" in cui sono ricomprese fatture e ricevute per lo più per i progetti e coordinamento malattie rare.

**Debiti tributari (esigibili entro l'esercizio successivo)**

Il dettaglio dei debiti tributari è così composto:

|   | <b>31.12.2011</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>Variazione</b> |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      |
| Ritenute Irpef ed addizionali lavoratori dipendenti ed autonomi | 85                | 110               | 25                |
| Irap  | 28                | 31                | 3                 |
| <b>Totale</b>   | <b>113</b>        | <b>141</b>        | <b>28</b>         |

Il debito IRPEF ed IRAP (oltre alle addizionali regionali e comunali) si riferisce principalmente alle competenze di dicembre 2012 (e tredicesima) che sono versate entro il 15 del mese successivo.

*Am*

### **Debiti verso Istituti di Previdenza (esigibili entro l'esercizio successivo)**

Tali debiti sono così composti:

|   | <b>31.12.2011</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>Variazione</b> |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      |
| Debiti verso INPS (gestione ex INPDAP)          | 84                | 96                | 12                |
| Deb. v/altri Ist. Previd. (INPS, INAIL, ONAOSI) | 18                | 7                 | -11               |
| <b>Totale</b>                                   | <b>102</b>        | <b>103</b>        | <b>1</b>          |

Anche i debiti verso INPS per gestione ed INPDAP e gestione separata si riferiscono principalmente alle competenze di dicembre 2012 (e tredicesima) che sono versate entro il 15 gennaio 2013.

### **Altri debiti (esigibili entro l'esercizio successivo)**

Il dettaglio della voce in oggetto è il seguente:

|                                      | <b>31.12.2011</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>Variazione</b> |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                      | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      |
| Debiti verso il personale dipendente | 149               | 131               | -18               |
| Altri debiti                         | 1                 | 2                 | 1                 |
| <b>Totale</b>                        | <b>150</b>        | <b>133</b>        | <b>-17</b>        |

I debiti v/personale comprendono essenzialmente: stipendio di dicembre 2012 del personale co.co.co (per lo più per progetti) che è stato pagato a gennaio 2013 dopo la verifica delle prestazioni, debiti anni precedenti, retribuzione di risultato e produttività 2012 liquidata nel mese di marzo 2013 e ferie maturate e non godute.

**Ratei e risconti passivi**

Tale voce è così composta:

|  | <b>31.12.2011</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>Variazione</b> |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      |
| Risconti passivi per finanziamenti vincolati | 5.251             | 4.211             | -1.040            |

I risconti passivi relativi ai contributi in conto esercizio vincolati si riferiscono a particolari progetti non ancora realizzati o non ancora completati alla data di bilancio e sono così analizzati:

| <u><b>Risconti Passivi 2012</b></u>       | <b>Euro /000</b> |
|---|------------------|
| Progetto Nardino                          | 3.235            |
| Progetti Prevenzione - ATP                | 265              |
| Coordinamento Malattie Rare               | 176              |
| Progetto Farmacovigilanza                 | 110              |
| CCM Mal. Sess. Trasmissibili - Consultori | 101              |
| Scompenso Cardiaco                        | 96               |
| Progetto Telediabetologia                 | 44               |
| Altri minori                              | 92               |
| <br>                                      |                  |
| CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DA ALTRI ENTI   | 70               |
| CONTRIB.C/ESERCIZIO PER RICERCA FINALIZ.  | 22               |
| <b>Totale</b>                             | <b>4.211</b>     |

I contributi sono accreditati al conto economico dell'esercizio in funzione dell'avanzamento dei progetti a cui si riferiscono.

## Analisi delle voci di conto economico

### Contributi in conto esercizio indistinti e vincolati

Tale voce si compone di:

| Contributi               | 31.12.2011   | 31.12.2012   | Variazione    |
|--------------------------|--------------|--------------|---------------|
|                          | €/000        | €/000        | €/000         |
| Contributi indistinti    | 3.500        | 3.500        | -             |
| Contributi da altri enti | 71           | 42           | -29           |
| Contributi vincolati     | 3.980        | 3.003        | -977          |
| <b>Totale</b>            | <b>7.551</b> | <b>6.545</b> | <b>-1.006</b> |

I contributi in conto esercizio indistinti per l'anno 2012 si riferiscono ai fondi assegnati dalla Regione Puglia per il finanziamento della gestione ordinaria giusta D.G.R. n. 1426 del 13-07-2012 ad oggetto "Documento di indirizzo Economico - Funzionale del Servizio Sanitario Regionale, nonché quanto iscritto con legge regionale n. 46 del 20/12/2012 ad oggetto: "Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013 e bilancio pluriennale 2013-2015" della Regione Puglia.

I contributi in conto esercizio vincolati sono iscritti al conto economico 2012 in funzione dell'avanzamento dei progetti per i quali tali contributi vengono erogati. In particolare sono riepilogati i seguenti contributi progettuali:

| Contributi Vincolati                     | 31.12.2012   |
|--|--------------|
| F.TO CENTRO SCREENING REGIONALE          | 716          |
| F.TO PROG. NARDINO DDG ARES 271/10       | 602          |
| F.TO CONVENZIONE GUARDIA FINANZA         | 278          |
| F.TO COSTI DIRETTI PHT                   | 258          |
| F.TO PROGETTO PREVENZIONE 2011           | 210          |
| F.TO FARMACOVIGILANZA                    | 142          |
| F.TO MALATTIE RARE (C.R.M.R.)            | 130          |
| F.TO PROGETTO "ADOZIONI"                 | 102          |
| F.TO PROGETTO CCM INSUFF.ZA RESP.CRONICA | 99           |
| F.TO PROGETTO RETE IN TELEDIABETOLOGIA X | 89           |
| F.TO OBIETTIVI SANITARI                  | 87           |
| F.TO IMMIGRATI "INMP"                    | 62           |
| F.TO PROG. INTERFACCIA - ATP             | 58           |
| F.TO CCM SCREENING NEONATALE             | 50           |
| F.TO "MEHENET" EGITTO                    | 42           |
| F.TO ORGANISMO FORMAZIONE                | 35           |
| ALTRI MINORI                             | 43           |
| <b>Totale</b>                            | <b>3.003</b> |

I Contributi da altri enti pari a €/000 42 comprendono in particolare: quota finanziamento da Takeda SpA per una borsa di studio (€/000 13), Partnership con Novartis (Delibera 406/11 per €/000 18), Progetto BPCO (per €/000 7), Partnership Glaxo (per €/000 3).

### Proventi e ricavi diversi

La voce in oggetto, è per il 2012 pari a zero. Rispetto al 2011 non vi sono stati ricavi per attività di consulenza svolta da dipendenti ad aziende del servizio sanitario nazionale.

### Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche

La voce in oggetto, pari a €/000 114 rileva i seguenti ricavi:

- €/000 8 relativi a recuperi effettuati nei confronti del personale dipendente strutturato e del personale in posizione di comando in particolare per le quote di buoni pasto a loro carico, nonché a recuperi per spese telefoniche;
- €/000 78 relativi al rimborso da parte della Regione Puglia dei costi sostenuti per l'acquisizione di personale tramite agenzie interinali per il progetto CRAT;
- €/000 28 al recupero delle somme corrispondenti ad una unità di personale dipendente in comando presso l'ASL Bari;

### Acquisti beni

Si riferiscono a tutte le acquisizioni di beni necessari per lo svolgimento delle attività dell'Agenzia e delle attività progettuali delegate.

| <b>Materiale sanitario</b>                  | <b>31.12.2011</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>Variazione</b> |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      |
| Materiale sanitario<br><b>Screening</b>     | 28                | 37                | 9                 |
| Materiale sanitario<br><b>Progetto INMP</b> | 64                | 5                 | -59               |
| <b>Totale acquisti</b>                      | <b>92</b>         | <b>42</b>         | <b>-50</b>        |

| <b>Materiale non sanitario</b>   | <b>31.12.2011</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>Variazione</b> |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                  | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      |
| Prodotti alimentari              | -                 | -                 | 0                 |
| Supporti informat. e cancelleria | 20                | 23                | 3                 |
| Altro (materiali manutenz.)      | 6                 | 3                 | -3                |
| <b>Totale acquisti</b>           | <b>26</b>         | <b>26</b>         | <b>0</b>          |

### Costi per servizi

Tale voce è così analizzata:

| Servizi                                  | 31.12.2011 | 31.12.2012   | Variazione |
|--|------------|--------------|------------|
|  | €/000      | €/000        | €/000      |
| Rimborsi per personale in comando        | 243        | 191          | -52        |
| Lavoratori interinali                    | 103        | 0            | -103       |
| Progetto PHT – Interinali                | 0          | 36           | 36         |
| Progetto CRAT – Interinali               | 76         | 32           | -44        |
| Consulenze da Enti pubblici              | 79         | 40           | -39        |
| Collaborazione da privati                | 16         | 153          | 137        |
| Formazione                               | 3          | 18           | 15         |
| Servizi per progetti                     | 207        | 844          | 637        |
| Altri rimborsi e convenzioni             | 26         | 97           | 71         |
| Contributi a UU.OO ASL per progetti      | 0          | 243          | 243        |
| Assist. e canoni per Hardware e Software | 35         | 108          | 73         |
| Software per PHT                         | 0          | 30           | 30         |
| Altri servizi (anche per progetti)       | 203        | 161          | -42        |
| <b>Totale</b>                            | <b>991</b> | <b>1.953</b> | <b>962</b> |

### Dettaglio dei Servizi per progetti

In particolare i servizi per le attività progettuali riguardano software ed elaborazione dati (Screening, Nardino, Malattie Rare), contributi alle unità operative progettuali (aziende sanitarie), congressi, formazione, collaborazioni occasionali e/o libero professionali (INMP, SF08, Adozioni, Malattie Rare), missioni, ecc. delle seguenti attività:

| Servizi per progetti                      | 31.12.2012 |
|---|------------|
| PROGETTO "NARDINO"                        | 335        |
| PROGETTO "STIGMA SUB PROGETTO 2"          | 134        |
| PROGETTO MALATTIE RARE (C.R.M.R.)         | 95         |
| PROGETTO CENTRO SCREENING REGIONALE       | 40         |
| PROGETTO INTEGRATO "MEHENET" EGITTO       | 40         |
| PROGETTO "PICCOLI PASSI"                  | 40         |
| PROGETTO "STIGMA"                         | 36         |
| PROGETTO TABAGISMO-PROGR.MA EDUC.NE       | 34         |
| PROGETTO "STIGMA SUB PROGETTO 1"          | 25         |
| PROGETTO DI PIANO ASSISTENZA H24          | 15         |
| PROGETTO ARTRITE REUMATOIDE               | 12         |
| PROGETTO "NARDINO" COSTI DI FORMAZIONE    | 12         |
| Altri minori                              | 26         |
| <b>Totale</b>                             | <b>844</b> |
| <b>Contributi ad UU.OO ASL</b>            |            |
| INMP - QUOTE A UNITA' OPERATIVE           | 55         |
| CCM INS. RESPIR. - QUOTE A UU.OO.         | 99         |
| TELEDIABETOLOGIA QUOTE A UNITA' OPERATIVE | 89         |
| <b>Totale</b>                             | <b>243</b> |

La voce rimborsi per personale in comando accoglie i costi per il personale che ha prestato attività lavorativa presso questa Agenzia in posizione di comando le cui amministrazioni di appartenenza hanno richiesto il rimborso. La restante quota di costi non ancora richiesta dalle amministrazioni di appartenenza del personale comandato è stata accantonata negli altri fondi.

La voce consulenze accoglie i costi per prestazioni di consulenza richieste ad altre Aziende sanitarie ed a professionisti vari in relazione ai compiti aggiuntivi man mano assegnati ed ai procedimenti che di fatto questa Agenzia si è trovata a dover assicurare, nonché costi per prestazioni professionali per lo svolgimento delle attività per la realizzazione dei vari progetti assegnati a questa Agenzia.

La voce altri servizi comprende in particolare congressi ed incontri per manifestazioni di interesse regionale patrocinati e/o organizzati dall'Agenzia, buoni pasto, spese telefoniche e voli aerei.

### **Manutenzione e riparazione**

Tale voce pari ad €/000 32 riguarda:

- i costi relativi alla manutenzione ordinaria di attrezzature elettroniche ed informatiche dell'Agenzia per €/000 14;
- i costi per la manutenzione ordinaria di attrezzature tecnico-scientifiche per il Progetto Screening (Colon retto) per €/000 18.

### **Godimento beni di terzi**

Tale voce pari ad €/000 422 comprende:

- canoni di noleggio per la convenzione con la Guardia di Finanza (278 €/000);
- canone di noleggio auto aziendale e canone di noleggio fotocopiatore/fax (11 €/000);
- canone noleggio attrezzature tecnico-scientifiche per il Progetto Screening (Colon retto) (70 €/000)
- fitti passivi c/o Tecnopolis per il Centro Regionale Screening e PHT (63 €/000).

### Costi per il personale dipendente

Tale voce, al 31 dicembre 2012, comprende tutti i costi per le competenze fisse, accessorie ed altre, nonché i relativi oneri sociali a carico dell'Agenzia maturati per competenza nell'esercizio. Il numero del personale dipendente dell'Agenzia di cui alla dotazione organica è stato per l'anno 2012 di:

- n. 1 dirigente di struttura complessa (sanitario);
- n. 4 dirigenti (due amministrativi (di cui uno per sei mesi) e due medici);
- n. 4 coadiutori (tre del ruolo amministrativo ed uno ruolo tecnico), n. 2 assistenti tecnici, n. 10 collaboratori (di cui uno del ruolo tecnico);
- n. 3 collaborazioni coordinate e continuative.

Si evidenzia ad ogni buon conto che nel corso del 2012 sono diminuite le risorse dirigenziali amministrative di due unità, di cui una per quiescenza ed una per dimissioni.

Oltre tali unità, ed oltre al Direttore Generale ed ai Direttori di Area, l'Agenzia ha operato con personale in comando (i cui costi sono riclassificati, così come già evidenziato in "altri servizi" e in "accantonamenti").

Infine occorre tener conto di tutte le unità assunte a tempo determinato e con contratti di collaborazione per i progetti delegati [Screening, PHT, Mehenet, Nardino, Farmacovigilanza, ecc.], i cui costi sono evincibili dall'allegato C (conto economico per linee progettuali).

In particolare per il personale dipendente i costi sono stati:

| <b>Personale ruolo sanitario</b>                        | <b>31.12.2011</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>Variazione</b> |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      |
| Competenze fisse  | 360               | 455               | <b>95</b>         |
| Competenze accessorie                                   | 34                | 35                | <b>1</b>          |
| Oneri sociali   | 95                | 128               | <b>33</b>         |
| <b>Medici INMP (2 unità) [*]</b>                        | <b>102</b>        | <b>0</b>          | <b>-102</b>       |
| Personale a tempo det. per il Centro Reg. Screening [*] | 156               | 279               | <b>123</b>        |
| Personale ex co.co.co [*]                               | 84                | 49                | <b>-35</b>        |
| <b>Totale</b>   | <b>831</b>        | <b>946</b>        | <b>115</b>        |

[\*] = Oneri compresi

| <b>Personale ruolo professionale</b> | <b>31.12.2011</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>Variazione</b> |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                      | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      |
| <b>Progetto SF08</b>                 | 104               | 0                 | <b>-104</b>       |
| Personale co.co.co (+oneri)          |                   |                   |                   |
| <b>Progetto INMP</b>                 | 382               | 2                 | <b>-380</b>       |
| Personale co.co.co (+oneri)          |                   |                   |                   |

|                             |            |           |             |
|-----------------------------|------------|-----------|-------------|
| <b>Progetto Adozioni</b>    | 229        | 82        | <b>-147</b> |
| Personale co.co.co (+oneri) |            |           |             |
| <b>Totale</b>               | <b>715</b> | <b>84</b> | <b>-631</b> |

*an*

| <b>Personale ruolo tecnico</b> | <b>31.12.2011</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>Variazione</b> |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      |
| Competenze fisse               | 230               | 255               | <b>25</b>         |
| Competenze accessorie          | 17                | 18                | <b>1</b>          |
| Oneri sociali                  | 63                | 74                | <b>11</b>         |
| <b>Totale</b>                  | <b>310</b>        | <b>347</b>        | <b>37</b>         |

| <b>Personale ruolo amministrativo</b>                          | <b>31.12.2011</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>Variazione</b> |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      |
| Competenze fisse [1]   | 589               | 479               | <b>-110</b>       |
| Competenze accessorie  | 74                | 61                | <b>-13</b>        |
| Consulenze   | 10                | 0                 | <b>-10</b>        |
| Oneri sociali  | 165               | 153               | <b>-12</b>        |
| Personale ex co.co.co [*]                                      | 162               | 108               | <b>-54</b>        |
| <b>Personale a tempo det. per il Centro Reg. Screening [*]</b> | <b>82</b>         | <b>236</b>        | <b>154</b>        |
| Personale a tempo det. per il CRAT [*]                         | 0                 | 43                | <b>43</b>         |
| Personale a tempo det. per il PHT [*]                          | 0                 | 45                | <b>45</b>         |
| <b>Totale</b>  | <b>1.082</b>      | <b>1.125</b>      | <b>43</b>         |

[1] = compreso il personale amm.vo assunto a tempo determinato per i progetti.

[\*] = Oneri compresi

| <b>Personale</b>  | <b>31.12.2011</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>Variazione</b> |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      | <b>€/000</b>      |
| Competenze fisse  | 1.179             | 1.189             | <b>10</b>         |
| Competenze accessorie                                   | 125               | 114               | <b>-11</b>        |
| Consulenze  | 10                | -                 | <b>-10</b>        |
| Oneri sociali   | 323               | 355               | <b>32</b>         |
| Personale ex co.co.co [*]                               | 246               | 157               | <b>-89</b>        |
| <b>Medici INMP (2 unità) [*]</b>                        | <b>102</b>        | <b>-</b>          | <b>-102</b>       |
| Personale a tempo det. per il Centro Reg. Screening [*] | 238               | 515               | <b>277</b>        |
| Personale a tempo det. per il CRAT [*]                  | 0                 | 43                | <b>43</b>         |

|   |              |              |             |
|---|--------------|--------------|-------------|
| Personale a tempo det. per il PHT<br>[*]          | 0            | 45           | <b>45</b>   |
| Co.Co.Co. - Progetti INMP, SF08 e<br>Adozioni [*] | 715          | 84           | <b>-631</b> |
| <b>Totale</b>                                     | <b>2.938</b> | <b>2.502</b> | <b>-436</b> |

[\*] = Oneri compresi

Il decremento dei costi per l'anno 2012 è fondamentalmente dovuto alle minori attività progettuali rispetto al 2011 per SF08, Adozioni, INMP.

*Am*

| <b>Personale dipendente<br/>Dotazione Organica ARES</b> | <b>Dipendenti al<br/>31.12.11</b> | <b>Assunzioni</b> | <b>Mobilità in<br/>entrata</b> | <b>Mobilità in<br/>uscita /<br/>Dimissioni /<br/>Quiescenza</b> | <b>Dipendenti al<br/>31.12.12</b> |
|---|-----------------------------------|-------------------|--------------------------------|---|-----------------------------------|
| Ruolo Tecnico   | 4                                 | 0                 | 0                              | 0   | 4                                 |
| Ruolo Amministrativo                                    | 14                                | 0                 | 0                              | 2   | 12                                |
| Ruolo Sanitario   | 4                                 | 0                 | 0                              | 1   | 3                                 |
| <b>Totale</b>   | <b>22</b>                         | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>3</b>  | <b>19</b>                         |

### Oneri diversi di gestione

Tale voce comprende le indennità, i rimborsi di spese e gli oneri sociali previsti per il direttore generale dell'Agenzia e tutti quei costi non direttamente ripartibili tra le voci precedentemente illustrate, ma che rientrano nell'ordinaria amministrazione, ivi compresi le spese di pubblicità, i premi di assicurazione, ecc. così specificati:

| Altri oneri                               | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Variazione  |
|---|------------|------------|-------------|
|   | €/000      | €/000      | €/000       |
| Organi sociali [*]                        | 820        | 583        | -237        |
| Nucleo regionale di verifica appalti      | 88         | 83         | -5          |
| Pubblicità, pubblicazioni e bandi di gara | 8          | 9          | 1           |
| Libri, riviste ed abbonamenti             | 23         | 36         | 13          |
| Spese legali                              | 7          | 11         | 4           |
| Altri                                     | 0          | 0          | 0           |
| <b>Totale</b>                             | <b>946</b> | <b>722</b> | <b>-224</b> |

[\*] = Direttore Generale, Direttori Area, Collegio Sindacale e Nucleo Valutazione interno (compresi oneri sociali)

L'incremento dei costi per la voce Organi sociali è attribuibile alla nomina da settembre 2010 del nuovo direttore dell'Area Emergenza Sanitaria e Governo Clinico.

### Accantonamenti tipici dell'esercizio

Tale voce è così analizzata:

| Accantonamenti per:                      | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Variazione |
|--|------------|------------|------------|
|  | €/000      | €/000      | €/000      |
| procedimenti legali in corso             | 26         | 33         | 7          |
| rimborso competenze personale in comando | 185        | 110        | -75        |
| <b>Totale</b>                            | <b>211</b> | <b>143</b> | <b>-68</b> |

Per l'accantonamento dell'esercizio per contenziosi e procedimenti legali in corso sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Così come già riportato nella sezione "Fondi" gli accantonamenti riguardano contenziosi e procedimenti legali conclusi ed in corso.

## Proventi e oneri finanziari

### Proventi finanziari

Tale voce pari ad €/000 19, comprende gli interessi attivi maturati sul conto corrente bancario in essere presso l'istituto cassiere di questa Agenzia.

## Proventi e oneri straordinari

| Compon. Straordinarie                             | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Variazione |
|---|------------|------------|------------|
|   | €/000      | €/000      | €/000      |
| Sopravvenienze attive/<br>Insussist. del passivo  | 25         | 16         | -9         |
| Sopravvenienze passive/<br>Insussist. dell'attivo | -72        | -1         | 71         |
| <b>Totale</b>                                     | <b>-47</b> | <b>15</b>  | <b>62</b>  |

Le sopravvenienze passive per un importo inferiore a 1000 euro riguardano fatture non prevedibili pervenute dopo la chiusura dell'esercizio 2011. Per quanto riguarda le insussistenze del passivo trattasi essenzialmente di verifiche di debiti riferiti ad esercizi precedenti.

## Imposte e tasse dell'esercizio

In tale voce, pari a €/000 219, si rileva fondamentalmente l'IRAP di competenza dell'esercizio.

## Altre informazioni

I Compensi complessivi al Collegio Sindacale sono stati: 40 €/000.

□ □ □

Si attesta che il Bilancio di esercizio dell'Agenzia Regionale Sanitaria composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa rappresenta il risultato economico e la situazione patrimoniale - finanziaria dell'Agenzia ed è conforme alle scritture contabili.

Al fine di rendere più agevole la lettura della gestione è stato predisposto, conformemente agli anni passati l'allegato "C" - Conto economico ripartito per le principali linee progettuali.

E' allegato inoltre il rendiconto finanziario ed il riepilogo SIOPE.

Bari, 30 aprile 2013



## Rendiconto finanziario - Agenzia attività ordinaria

Variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria in termini di liquidità per l'esercizio al 31 dicembre 2011 e 2012

### Fonti di finanziamento:

Liquidità generata (impiegata nella) dalla gestione reddituale dell'esercizio

|   | 2011         | 2012           |                         |
|---|--------------|----------------|-------------------------|
|   | €/000        | €/000          |                         |
| Utile netto d'esercizio                         | 289          | 163            |                         |
| Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 18           | 18             |                         |
| Ammortamento delle immobilizzazioni materiali   | 46           | 26             |                         |
| Variazione fondi (accantonamenti - utilizzo)    | (87)         | 10             | (Aumento) / Diminuzione |
| Crediti verso Regione                           | 3.078        | (465)          | (Aumento) / Diminuzione |
| Altri crediti                                   | (101)        | (13)           | (Aumento) / Diminuzione |
| Scorte  | (7)          | (9)            | (Aumento) / Diminuzione |
| Ratei e risconti attivi                         | -            | 21             | (Aumento) / Diminuzione |
| Debiti verso Regione                            | -            | -              | Aumento / (Diminuzione) |
| Debiti verso Aziende Sanitarie Locali           | (372)        | 167            | Aumento / (Diminuzione) |
| Debiti verso fornitori                          | 575          | (238)          | Aumento / (Diminuzione) |
| Debiti tributari                                | 5            | 29             | Aumento / (Diminuzione) |
| Debiti verso Istituti di Previdenza             | 36           | 1              | Aumento / (Diminuzione) |
| Altri debiti                                    | 76           | (16)           | Aumento / (Diminuzione) |
| Ratei e risconti passivi                        | (1.235)      | (1.040)        | Aumento / (Diminuzione) |
| <b>Totale</b>                                   | <b>2.321</b> | <b>(1.346)</b> |                         |

### Impieghi di liquidità:

|   |              |                |
|---|--------------|----------------|
| Acquisizioni di immobilizzazioni immateriali                                | -            | -              |
| Acquisizioni di immobilizzazioni materiali                                  | 54           | 10             |
| Utilizzo (Progetto Leonardo DDG D.D.G. Ares n. 271 /2010 e D.G.R. 113/2011) | -            | -              |
| <b>Totale impieghi (B)</b>  | <b>54</b>    | <b>10</b>      |
|   | <b>2.267</b> | <b>(1.356)</b> |

### Disponibilità liquide

|   |              |                |
|---|--------------|----------------|
| Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio | 3.823        | 6.090          |
| Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio  | 6.090        | 4.734          |
| <b>(Diminuzione) aumento di liquidità</b>       | <b>2.267</b> | <b>(1.356)</b> |

CHECK - -

*Il presente prospetto costituisce parte integrante della nota integrativa*

Riepiloghi SIOPE

20130309 HUTFP8 PROCEDURA TESORERIA ENTI PAGINA 4  
BANCO DI NAPOLI SALDI SIOPE DAL 01.01.2012 AL 31.12.2012 ENTRATA  
TESORERIA 00354 CENTRO TESORERIA BARI

ENTE 419 AGENZIA REGIONALE SANITARIA DE CODICE ISTAT 019682038000000 ESERCIZIO 2012

| CCGE                  | DESCRIZIONE  | IMPORTO in euro     |
|-----------------------|--|---------------------|
| 2102                  | CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONE E P | 34.631,28           |
| 2103                  | CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONE E P | 96.000,00           |
| 2105                  | ALTRI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIO | 2.550,45            |
| 2199                  | CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRE AMMIN | 4.501.697,00        |
| 2202                  | DONAZIONI DA IMPRESE                               | 61.472,00           |
| 3106                  | ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI                | 6.408,34            |
| 3202                  | INTERESSI ATTIVI                                   | 22.700,24           |
| <b>TOTALE ENTRATE</b> |  | <b>4.725.459,31</b> |

| CCGU | DESCRIZIONE  | IMPORTO in euro |
|------|--|-----------------|
| 1101 | COMPETENZE A FAVORE DEL PERSONALE AL NETTO DEGLI A | 1.334.342,29    |
| 1102 | ARRETRATI DI ANNI PRECEDENTI                       | 26.832,00       |
| 1201 | RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI AL PERSONAL | 232.187,21      |
| 1202 | RITENUTE ERARIALI A CARICO DEL PERSONALE           | 650.505,07      |
| 1203 | ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI     | 1.694,17        |
| 1301 | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE            | 551.891,79      |
| 1303 | CONTRIBUTI AGGIUNTIVI                              | 53,41           |
| 1501 | TRATTAMENTO DI MISSIONE E RIMBORSI SPESE VIAGGI    | 13.002,19       |
| 1502 | TFR A CARICO DIRETTAMENTE DELL'AZIENDA             | 48,00           |
| 1503 | RIMBORSI SPESE PER PERSONALE COMANDATO             | 76.506,75       |
| 1599 | ALTRI ONERI PER IL PERSONALE                       | 3.667,42        |
| 2105 | MATERIALI DIAGNOSTICI PRODOTTI CHIMICI             | 151.603,34      |
| 2107 | PRESIDI CHIRURGICI E MATERIALI SANITARI            | 26.359,97       |
| 2199 | ACQUISTO DI BENI SANITARI DERIVANTE DA SOPRAVVENIE | 1,81            |
| 2204 | SUPPORTI INFORMATICI E CANCELLERIA                 | 19.544,92       |
| 2205 | PUBBLICAZIONI, GIORNALI E RIVISTE                  | 86.909,76       |
| 2298 | ALTRI BENI NON SANITARI                            | 106,24          |
| 3105 | ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER FARMACEUTICA DA A | 7.403,44        |
| 3134 | CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE E ALTRE PRE | 131.320,04      |
| 3135 | CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE E ALTRE PRE | 17.973,36       |
| 3136 | CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE E ALTRE PRE | 113.017,64      |

*lu*

**Riepiloghi SIOPE**

|                      |  |                     |
|----------------------|--|---------------------|
| 3201                 | CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE E ALTRE PRE   | 17.373,15           |
| 3203                 | CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE E ALTRE PRE   | 231.748,14          |
| 3204                 | SERVIZI AUSILIARI E SPESE DI PULIZIA                 | 3.851,91            |
| 3205                 | BUONI PASTO E MENSA PER IL PERSONALE DIPENDENTE      | 20.560,80           |
| 3208                 | UTENZE E CANONI PER TELEFONIA E RETI DI TRASMISSIONE | 21.823,94           |
| 3209                 | UTENZE E CANONI PER ENERGIA ELETTRICA                | 444,81              |
| 3211                 | ASSICURAZIONI  | 3.850,13            |
| 3212                 | ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE       | 141.231,68          |
| 3213                 | CORSI DI FORMAZIONE ESTERNALIZZATA                   | 23.620,00           |
| 3216                 | MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI DI ATTREZZATU   | 37.438,12           |
| 3218                 | ALTRE SPESE DI MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZION   | 15.277,48           |
| 3219                 | SPESE LEGALI   | 9.865,34            |
| 3299                 | ALTRE SPESE PER SERVIZI NON SANITARI                 | 475.871,19          |
| 4203                 | CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI P   | 122.649,47          |
| 5103                 | ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI A SOGGETTI PRI   | 90,00               |
| 5201                 | NOLEGGI  | 474.076,58          |
| 5202                 | LOCAZIONI  | 65.674,76           |
| 5205                 | LICENZE SOFTWARE                                     | 42.631,84           |
| 5308                 | ALTRI ONERI FINANZIARI                               | 17,70               |
| 5401                 | IRAP   | 218.657,75          |
| 5404                 | IVA  | 6.300,00            |
| 5499                 | ALTRI TRIBUTI  | 70.682,55           |
| 5501                 | COSTITUZIONE DI FONDI PER IL SERVIZIO ECONOMATO IN   | 10.572,05           |
| 5503                 | INDENNITA', RIMBORSO SPESE ED ONERI SOCIALI PER GL   | 490.392,00          |
| 5504                 | COMMISSIONI E COMMITATI                              | 72.700,39           |
| 5507                 | CONTRIBUTI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU INDENN   | 23.789,32           |
| 6103                 | IMPIANTI E MACCHINARI                                | 9.894,82            |
| 6105                 | MOBILI E ARREDI                                      | 25.072,76           |
| <b>TOTALE USCITE</b> |  | <b>6.081.129,50</b> |

**Differenza Entrate e uscite di cassa** **1.355.670,19 euro**

**Differenza Entrate e uscite di cassa** **-1.356 K/euro**  
**Diminuzione di liquidità da rendiconto finanziario** **-1.356 K/euro**

**Valore riconciliato**



## Gestione dell'Elenco DPC Regionale

### Nota Integrativa

(al Bilancio, alla data del 31/12/2012)

#### Introduzione

L'art. 8, comma I, lettera -a) della Legge n.405/2001, ha conferito alle Regioni la facoltà di stipulare <sup>cu</sup> accordi con le associazioni sindacali delle farmacie convenzionate, pubbliche e private, per consentire agli assistiti di rifornirsi delle categorie di medicinali che richiedono un controllo ricorrente del paziente anche presso le farmacie predette, con le medesime modalità previste per la distribuzione attraverso le strutture aziendali del Servizio Sanitario Nazionale.

La Regione Puglia, a partire dal 2005, con D.G.R. n.1721/2005, ha recepito tale disposizione di Legge ed ha siglato un Accordo con FEDERFARMA per la distribuzione in esclusiva, su tutto il territorio regionale, di alcune categorie di farmaci classificati dall'AIFA in fascia A-PHT.

La gestione dei farmaci PHT e' stata svolta:

- nel rispetto di quanto stabilito dall'Accordo Regionale (di seguito Accordo), secondo la versione aggiornata, ad oggi in vigore, recepita dalla Regione Puglia con DGR n. 1235 del 25/05/2010, sottoscritta da Federfarma, Federfarma Servizi e ADF;
- nel limite totale del budget di spesa stanziato con il DIF di competenza 2012, ovvero
  - Euro 120.000.000,00, per l'acquisto dei Farmaci A – PHT;
  - Euro 5.000.000,00, per i servizi di deposito e distribuzione intermedia;

facendo registrare un utile di bilancio pari ad Euro 55.617,00.

#### Criteri di carattere generale sulla redazione del Bilancio dell'Ufficio PHT

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono stati redatti secondo i principi e le clausole previste dagli artt.2423 e 2423-bis del Codice Civile ed i principi contabili raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e condivisi dalla migliore dottrina. I criteri adottati non sono in contrasto con la normativa tributaria. Nello Stato Patrimoniale e nel Conto economico figurano esclusivamente le operazioni relative alla gestione dell'Elenco DPC Regionale. Nel rispetto delle clausole generali, il Bilancio, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa, fornisce un quadro fedele del risultato della gestione, essendo

redatto con chiarezza e nel rispetto degli schemi previsti, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, rappresenta in modo veritiero il risultato economico dell'esercizio, soddisfa la necessità di informazioni complementari e non presenta deroghe al fine della rappresentazione veritiera e corretta. Secondo quanto previsto dai principi contabili, ai fini della redazione del Bilancio, sono stati adottati opportuni criteri prudenziali.

La presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio d'esercizio 2012.

### **Criteri di Valutazione**

Di seguito vengono esposti i criteri di valutazione adottati per la formazione del Bilancio.

*Am*

## **Attività**

### **Rimanenze Finali di Prodotti Farmaceutici**

L'Accordo regionale dispone che i magazzini DPC Regionali gestiscano la propria attività di distribuzione intermedia dei farmaci garantendo, costantemente, una scorta utile a soddisfare il fabbisogno regionale di n. 45 giorni. L'AReS, nel corso dell'incontro con le Aziende della distribuzione intermedia, di comune accordo con queste, al fine ottimizzare l'utilizzo delle risorse, fermo restando la necessità di garantire la distribuzione dei farmaci agli assistiti, ha concordato con le stesse aziende della distribuzione intermedia che la giacenza di riferimento sia riprogrammata sulla base di n. 30 giorni.

La valorizzazione delle giacenze al 31/12/2012, pari ad Euro 7.984.411,00 e' stata effettuata al costo medio ponderato. Il valore delle rimanenze al 31/12/2011 e' stato di Euro 7.805.145,00; di conseguenza, al termine dell'esercizio 2012, l'ammontare delle risorse impiegate nell'acquisto farmaci ha registrato un incremento di Euro 179.266,00, pari al 2,30 % del valore delle giacenze finali al 31/12/2011; come già avvenuto nel precedente esercizio, anche nel 2012 l'Ufficio PHT ha svolto un costante monitoraggio degli ordinativi proposti dalla filiera intermedia e confermati dall'Agenzia, ottimizzando, in tal modo, l'utilizzo delle risorse. Il costo dei farmaci in base al quale e' stata effettuata la valorizzazione è quello effettivo di acquisto.

### **Crediti**

I crediti sono stati rilevati sulla base delle scritture contabili e degli atti che hanno prodotto rapporti giuridici e sono iscritti al loro valore nominale. In particolare, la voce contabile "Crediti Verso Regione" fa riferimento all'ammontare dei crediti nei confronti della Regione calcolati in base alle fatture passive registrate da pagare, da quelle ancora da ricevere, valorizzate sulla base degli ordinativi e delle relative bolle di carico ricevute, ed a quanto stanziato dal DIFC competenza 2012.

### **Disponibilità Liquide**

Le disponibilità liquide si riferiscono al valore disponibile presso l'Istituto Tesoriere. Tale importo è stato rilevato dalle scritture contabili verificando i dati con l'effettiva giacenza al 31/12/2012.

## **Passività**

### **Altri Fondi**

Alla voce Altri Fondi, è rimasto invariato l'importo contabilizzato al termine dell'esercizio 2011 nel corso del quale è stato già effettuato un accantonamento uguale al valore delle rimanenze finali di farmaci che, come disposto dall'Accordo, costituiscono la scorta pari al consumo medio, a livello regionale, per n. 30 giorni.

*Am*

### **Fondi per Rischi ed Oneri**

Il fondo per rischi ed oneri e' stato incrementato di Euro 233.458,00, importo pari al valore nominale degli addebiti ricevuti per interessi di mora. Si precisa che, dopo aver contestato la parte del debito pregresso di competenza della ASL BA, erroneamente imputato all'AReS, verificata la effettiva esigibilità del debito rimanente, l'Agenzia ha già avviato specifiche trattative con le case farmaceutiche creditrici e le banche cessionarie finalizzate a ricontrattare la rimanente parte del debito da interesse di mora, fino ad azzerarlo. Si precisa che tali trattative, grazie alla raggiunta capacità dell'AReS di effettuare pagamenti anche entro gg. 30 dalla data di emissione della fattura, hanno già garantito la possibilità di ottenere lo storno totale di ulteriori addebiti per interessi di mora ed un extra sconto finanziario, già contabilizzato, di Euro 113.470,09 (fatture p.n. 50385 e 57662).

### **Debiti verso Fornitori**

I debiti verso fornitori sono riportati al netto delle note credito già ricevute e contabilizzate.

### **Fatture da Ricevere**

I debiti per fatture da ricevere sono valorizzati sulla base degli ordinativi emessi e della relativa merce ricevuta al 31/12/2012.

## Valore della Produzione

### Assegnazione per Funzioni Delegate

Il valore di Euro 125.000.000,00 è relativo all'ammontare totale dei fondi stanziati dalla Regione a titolo di rimborso per l'acquisto dei farmaci e dei relativi servizi di deposito e distribuzione intermedia relativi all'esercizio 2012.

### Rimanenze Finali Beni Sanitari

La valorizzazione delle giacenze, come già precisato, e' stata effettuata al costo medio ponderato.

### Interessi Attivi e Altri Proventi Finanziari

Il valore riportato è relativo agli interessi attivi maturati nel corso dell'esercizio 2012, così come risultante dall'estratto conto di tesoreria.

*Am*

## Costi della Produzione

### Acquisto di Beni Sanitari

L'importo di Euro 119.798.330,00 fa riferimento a tutti i farmaci classificati dall'AIFA in fascia A-PHT, inseriti nell'Elenco DPC Regionale, acquistati con i fondi appositamente dedicati dalla Regione Puglia; l'utilizzo delle risorse è stato ottimizzato entro l'importo stanziato dal DIF 2012, pari ad Euro 120.000.000,00. Rispetto alla gestione dell'esercizio 2011, nella quale la spesa per l'acquisto dei farmaci inseriti nell'Elenco DPC Regionale è stata di Euro 110.523.438,00 la gestione 2012 ha fatto registrare un incremento di Euro 9. 287.892,00 dovuto alle seguenti motivazioni:

- sono stati acquistati farmaci aventi principio attivo "ormone della crescita", per il fabbisogno regionale della mensilità di Febbraio 2012, e subito messi a disposizione di tutte le AA.SS.LL. della Regione Puglia al fine di agevolare le stesse nell'ottemperare a quanto disposto dalla DGR 839/2012, in merito alla relativa dispensazione in modalità Diretta;
- sono stati gestiti farmaci relativi agli ordinativi di fornitura proposti dalla distribuzione intermedia nel corso dell'esercizio 2011, confermati dall'Ufficio PHT e non ancora evasi al 31/12/2011, così come riportato al punto "h" del DIF 2012, DGR n. 802/2013;
- vi e' stato un costante incremento del numero di farmaci inseriti nell'Elenco DPC Regionale.

### Servizi non Sanitari da Privato

L'importo di Euro 5.120.455,00 fa riferimento ai costi della logistica riconosciuti alle aziende della filiera intermedia per i servizi di deposito e distribuzione svolti a supporto della gestione DPC Regionale, remunerate con i fondi appositamente dedicati dalla Regione Puglia. Tale costo, come stabilito dall'Accordo, è stato di Euro 2,65 - IVA esclusa per confezione custodita in deposito, nel magazzino DPC Regionale di propria competenza e distribuita alle farmacie private convenzionate. Il costo di tale servizio, rispetto a quanto stanziato con il DIEF 2012, ha registrato un incremento pari ad Euro 120.455,00 dovuto alle seguenti motivazioni:

- ricezione in deposito, nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2012, della fornitura ordinata nell'esercizio 2011 che, alla data del 31/12/2011, era ancora non evasa;
- incremento del numero di farmaci inseriti nell'Elenco DPC Regionale.

Dott. Mario Lembo

